

股票简称:顺丰控股

股票代码:002352



2019

顺丰控股股份有限公司
年度报告



01

重要提示、
目录及释义

重要提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王卫、主管会计工作负责人伍玮婷及会计机构负责人(会计主管人员)王丽秀声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第四节经营情况讨论与分析”之“九、公司未来发展的展望”中的“可能面临的风险及应对措施”，敬请投资者予以关注。

经公司2020年3月23日董事会审议通过的利润分配预案为：以公司2020年3月23日总股本4,414,310,919股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,403,300,190股为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.70元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	001
第二节 公司简介和主要财务指标	005
第三节 公司业务概要	011
第四节 经营情况讨论与分析	036
第五节 重要事项	070
第六节 股份变动及股东情况	110
第七节 优先股相关情况	117
第八节 可转换公司债券相关情况	119
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况	122
第十节 公司治理	138
第十一节 公司债券相关情况	145
第十二节 财务报告	147
第十三节 备查文件目录	280

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2019年1月1日至2019年12月31日
上年同期	指	2018年1月1日至2018年12月31日
公司、本公司、 顺丰控股	指	顺丰控股股份有限公司，前身为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，在2016年12月完成重大资产重组（定义如下）后，于2017年2月正式更名为顺丰控股股份有限公司。
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
鼎泰新材	指	马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，为顺丰控股股份有限公司前身，于2017年2月更名为顺丰控股股份有限公司。
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺达丰润	指	宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙），前身为宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）
嘉强顺风	指	嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）
招广投资	指	深圳市招广投资有限公司
元禾顺风	指	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）
古玉秋创	指	苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）
顺信丰合	指	宁波顺信丰合创业投资合伙企业（有限合伙），前身为宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）
丰巢科技	指	深圳市丰巢科技有限公司
重组交易对手方	指	深圳明德控股发展有限公司、宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）（2019年10月17日更名为：宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙））、嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）、苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）（2019年10月15日更名为：宁波顺信丰合创业投资合伙企业（有限合伙））
重大资产重组	指	于2016年12月，本公司前身鼎泰新材以截至评估基准日2015年12月31日的全部资产及负债（置出资产）与泰森控股全体股东持有的泰森控股100%股权（置入资产）的等值部分进行置换，置入资产与置出资产的差额部分由本公司前身鼎泰新材以发行股份的方式自泰森控股全体股东处购买。
置出资产	指	本公司前身鼎泰新材截至评估基准日2015年12月31日的全部资产和负债
置入资产	指	泰森控股截至评估基准日2015年12月31日的100%股权



02

公司简介 和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称	顺丰控股		
公司的外文名称（如有）	S.F. Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		
注册地址	广东省深圳市宝安区福永大道303号万福大厦8楼801室		
注册地址的邮政编码	518103		
办公地址	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦		
办公地址的邮政编码	518048		
公司网址	www.sf-express.com		
电子信箱	sfir@sf-express.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646400	0755-36646400
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91340500150660397M
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内无变更。
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼
签字会计师姓名	陈岸强、柳璟屏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☒ 适用 ☐ 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	深圳市福田区深南大道4011号港中旅大厦26层	张冠峰、龙伟	2019.11.14-2020.12.31

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☒ 适用 ☐ 不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	广东省深圳市福田区深南大道4011号 港中旅大厦26层	张冠峰、方宇晖	2016.12.07-2019.12.31
中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越 时代广场（二期）北座	吴操健、邓淑芳	2016.12.07-2019.12.31
招商证券股份有限公司	广东省深圳市福田区福田街道福华一路111号 招商证券大厦	傅承、吴宏兴	2016.12.07-2019.12.31

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因：同一控制下企业合并

	2019年	2018年		本年比上年增减	2017年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入(元)	112,193,396,064.26	90,942,694,239.83	90,942,694,239.83	23.37%	71,272,633,122.78	71,272,633,122.78
归属于上市公司股东的净利润(元)	5,796,505,532.20	4,556,048,279.54	4,555,906,237.39	27.23%	4,774,131,883.45	4,774,184,798.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	4,207,763,900.82	3,483,589,642.99	3,483,589,642.99	20.79%	3,702,637,496.23	3,702,637,496.23
经营活动产生的现金流量净额(元)	9,121,273,475.49	5,424,885,792.11	5,458,300,549.11	67.11%	6,333,932,523.79	6,283,968,829.62
基本每股收益(元/股)	1.32	1.03	1.03	28.16%	1.12	1.12
稀释每股收益(元/股)	1.32	1.03	1.03	28.16%	1.12	1.12
加权平均净资产收益率	14.86%	13.21%	13.19%	上升1.67个百分点	18.15%	18.14%

	2019年末	2018年末		本年末比上年末增减	2017年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产(元)	92,535,386,807.84	71,614,568,816.64	71,764,601,474.11	28.94%	61,247,068,892.62	61,297,237,980.93
归属于上市公司股东的净资产(元)	42,419,713,739.80	36,561,011,876.15	36,710,922,749.21	15.55%	32,878,378,815.09	32,928,431,730.30

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	24,027,959,841.71	26,046,744,192.14	28,695,392,176.35	33,423,299,854.06
归属于上市公司股东的净利润	1,263,228,586.24	1,837,883,052.39	1,210,384,736.05	1,485,009,157.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	835,983,098.41	1,494,327,018.02	1,180,977,650.38	696,476,134.01
经营活动产生的现金流量净额	1,421,831,229.75	3,395,055,319.93	2,830,339,876.67	1,474,047,049.14

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

九、非经常性损益项目及金额

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	2019年金额	2018年金额 (经重述)	2017年金额 (经重述)	说明
处置子公司的投资收益	848,211,045.94	807,518,533.61	-	详见第十二节财务报告附注五(3) (a)
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	31,356,737.19	71,160,937.90	1,075,903,723.03	
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	545,508,216.82	295,443,847.50	230,922,102.34	主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还等。
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-2,123,517.28	-43,047,655.76	3,495,095.51	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	364,072,933.26	-8,398,916.11	14,060,964.04	主要是其他非流动金融资产的公允价值变动损益。
对外委托贷款取得的损益	-	416,510.40	5,060,742.88	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-38,285,034.94	13,515,766.49	24,976,445.24	
减:所得税影响额	159,282,664.33	63,672,015.52	281,823,573.43	
少数股东权益影响额(税后)	716,085.28	620,414.11	1,048,197.18	
合计	1,588,741,631.38	1,072,316,594.40	1,071,547,302.43	-

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目,以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



03

公司业务概要

一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递行业

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求

(一) 报告期内公司从事的主要业务、产品及其用途，经营模式等

顺丰控股是国内领先的快递物流综合服务商，经过多年发展，已初步建立为客户提供一体化综合物流解决方案的能力，不仅提供配送端的高质量物流服务，还延伸至价值链前端的产、供、销、配等环节，从消费者需求出发，以数据为牵引，利用大数据分析和云计算技术，为客户提供智能仓储管理、销售预测、大数据自助分析等一揽子解决方案。公司的物流产品主要包含：时效快递、经济快递、同城配送、仓储服务、国际快递等多种快递服务，以零担为核心的快运服务，以及为生鲜、食品和医药领域的客户提供冷链运输服务。此外，顺丰控股还提供保价、代收货款等增值服务，为客户提供多元化、精细化的服务。

基于不同行业、客群、场景的需求多样化，顺丰控股秉承“以用户为中心，以需求为导向，以体验为根本”的产品设计思维，聚焦行业特性，从客户应用场景出发，深挖不同场景下客户端到端全流程接触点需求及其他个性化需求，设计适合客户的产品服务及解决方案，形成有质量的差异化，再由产品设计牵引内部资源配置，持续优化产品体系。顺丰控股持续提升服务质量的竞争优势，提供产品时效快，服务质量高的客户体验；持续优化运营模式和提升资源效率，降本增效，为客户提供高性价比的服务，实现公司、客户双赢。同时，顺丰控股利用科技赋能产品创新，形成行业解决方案，为客户提供一体化的综合物流服务。多年来，顺丰持续创新，不断铸造高品质服务体验，为客户成功提供坚实有力的支持。

结合客户需求, 顺丰控股可以提供多品类、全方位的物流服务

时效主要产品

**顺丰即日**

指定服务范围和寄递时间内收寄, 当日20:00前送达

**顺丰次晨**

指定服务范围和寄递时间内收寄, 次日12:00前送达

**顺丰标快**

指定服务范围和寄递时间内收寄, 次日18:00前送达

快运主要产品

**重货包裹**

单票20-100KG, C端大包裹和部分B端的仓库调拨

**重货专运**

3吨以上整车运输, 提供厂仓、仓库等大批量整车运输服务

**小票零担**

单票100-500KG, 主打托盘货、批量件市场零担运输服务

**大票零担**

单票500-3000KG, 面向中大B端客户, 厂仓、仓库、仓库调拨

经济及仓储产品

**顺丰特惠**

指定服务范围和寄递时间内收寄, 隔日23:59前送达

**仓储服务**

提供专业单仓、全国分仓、数字化云仓等专业仓储服务

冷运主要产品

**冷运特惠**

基于冷仓、对有温控要求的产品, 提供全程陆运冷链运输, 末端优先派送的专属快递服务

**冷运到店**

冷藏车点到点、点到多点的周期性城市配送服务

**冷运零担**

多批次、小批量、城市到城市的全程温控零担运输服务

**冷运专车**

线路相对固定的跨区域冷藏车整车直达运输服务

医药主要产品

**医药专递**

温度敏感药品/试剂、低温运输生物样本等物品门到门配送服务

**医药专车**

医药类货物、线路相对固定的冷藏车整车直达运输服务

**精准定达**

生物制药、IVD、DTP新特药等医药货品2-8°C精准温区的医药冷链物流服务

**精准定航**

生物制药、疫苗等医药货品2-8°C精准温区的零担物流服务

同城主要产品

**帮我送**

面向个人消费者提供的同城范围内平均60分钟的高时效配送服务

**帮我买**

面向个人消费者提供的同城范围内的商品代买服务

**定制产品**

面向战略客户、新业态、新模式的客制化同城物流服务

**标准产品**

标准化即时物流产品, 包括: 全接起、高品质的品牌产品; 配送时效稳定的时效产品; 经济实惠、高性价比的经济产品

主要增值服务

**保价服务****签单返还****代收货款****报关服务****保鲜服务****委托收件****包装服务****定时派送**

供应链解决方案及综合供应链服务



依托顺丰人工智能、系统研发及大数据技术, 完善的物流网络与产品组合, 以及融合顺丰DHL及新夏晖先进的供应链管理, 为企业提供供应链战略规划、战术计划及优化、运营执行管理三个层面, 涵盖多行业、多场景的, 端到端、智能化、一体化的供应链解决方案及综合供应链服务。

国际主要产品

**国际标快**

门到门, 各环节以最快速度处理, 提供正式报关服务

**国际特惠**

经济型国际快递服务, 针对时效要求不敏感客户需求

**国际小包**

为跨境电商客户提供国际航空运输、优质清关及派送的跨境小包服务

注: 上图的产品时效为参考时效。

顺丰控股同时还是一家具有网络规模优势的智能物流运营商。顺丰控股拥有通达国内外的庞大物流网络，包括以全货机+散航+无人机组成的空运“天网”，以营业服务网点、中转分拨网点、陆路运输网络、客服呼叫网络、最后一公里网络为主组成的“地网”，以及以各种大数据、区块链、机器学习及运筹优化、语音/图像/计算机视觉/智慧安检AI识别、智慧物流地图等组成的“信息网”，“天网+地网+信息网”三网合一。直营网络覆盖国内外，是国内同行中网络控制力最强、稳定性最高，也最独特稀缺的综合性物流网络体系。

顺丰控股采用直营的经营模式，由总部对各分支机构实施统一经营、统一管理，在开展业务的范围内统一组织揽收投递、集散处理和中转运输，并根据业务发展的实际需求自主调配网络资源；同时，顺丰控股大量运用信息技术保障全网执行统一规范，建立多个行业领先的业务信息系统，保障了网络整体运营质量。顺丰控股是A股目前首家采用直营模式的快递公司。

(二) 行业发展阶段、周期性特点以及公司所处行业地位

传统行业生命周期理论认为，行业的生命发展周期主要包括四个发展阶段：幼稚期，成长期，成熟期，衰退期。对于中国快递行业而言，目前正处于成长期到成熟期过渡的期间，在这一阶段，中国快递行业需求仍旧保持高速增长，物流技术渐趋定型，企业进入壁垒较高，但行业受上游需求影响较大，企业竞争手段较为单一，用户的稳定性仍旧不足。具体来看，我国快递行业的主要特点如下：

1、快递行业保持较高的增长水平，且集中度仍在提高

中国快递起步于20世纪70年代末至90年代初，得益于改革开放政策，中国国际贸易往来频繁，经济发展速度加快，国内及国际

快递业务剧增。经过多年的高速发展，我国快递业务量规模已跃居世界首位。国家邮政局数据显示，2019年，全国快递服务企业业务量累计完成635.2亿件，同比增长25.3%；业务收入累计完成7,497.8亿元，同比增长24.2%。我国已经成长为世界上发展最快、最具活力的新兴寄递市场，包裹快递量超过美国、日本和欧洲等发达经济体总和，对世界包裹增长贡献率超过50%，已经成为世界邮政业的动力源和稳定器。国家邮政局发布的《2019年邮政行业运行情况》显示，2019年快递与包裹服务品牌集中度指数CR8为82.5，同比提升1.3，行业主要快递企业件量增速均超过行业平均增速，表明快递行业集中度不断提升。

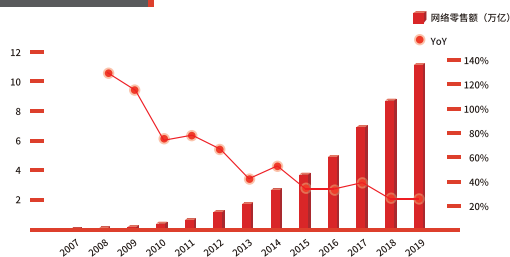
2、行业逐步从人力密集、资本密集开始转向技术密集

中国快递行业在初期的发展中，通过人力密集迅速完成了规模的扩大；在随后的20多年的发展过程中，龙头企业开始寻求资本助力甚至直接上市获得资金，随后通过兼并收购等方式继续扩大规模；近几年，随着快递网络体系越来越大，劳动成本日益提升，科技运用能力已成为推动行业升级的强大动力，快递行业开始进入技术密集期，各龙头公司不同程度地采用自动化技术大规模提升效率，通过科技与行业深度融合的方式，部分公司不仅仅取得了业务量的突破，人工成本也开始下降；在这段时期，拥有强大的技术研发、应用能力的公司有望获得持续领先的强大动力。

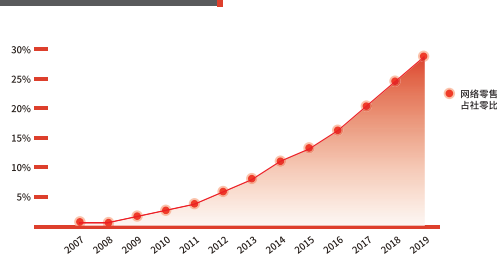
3、电商行业是快递行业主要增长动力

不同于美国等发达国家的快递历史进程，中国的快递行业极大受益于传统电商行业过去十几年来的蓬勃发展。近几年，低线城市电商渗透率逐步提升，跨境电商蓬勃发展，各大网红电商平台的日益兴起，助力我国电商快递市场持续保持较快增速。国家统计局公布的数据显示，2019年全国网上零售额为10.63万亿元，比上年增长16.5%，其中，实物商品网上零售额8.52万亿元，增长19.5%，占社会消费品零售总额的比重为20.7%。从趋势上来看，中国网络零售额占社会零售总额的比重仍有较大提升空间。

中国网络零售额保持较快增长



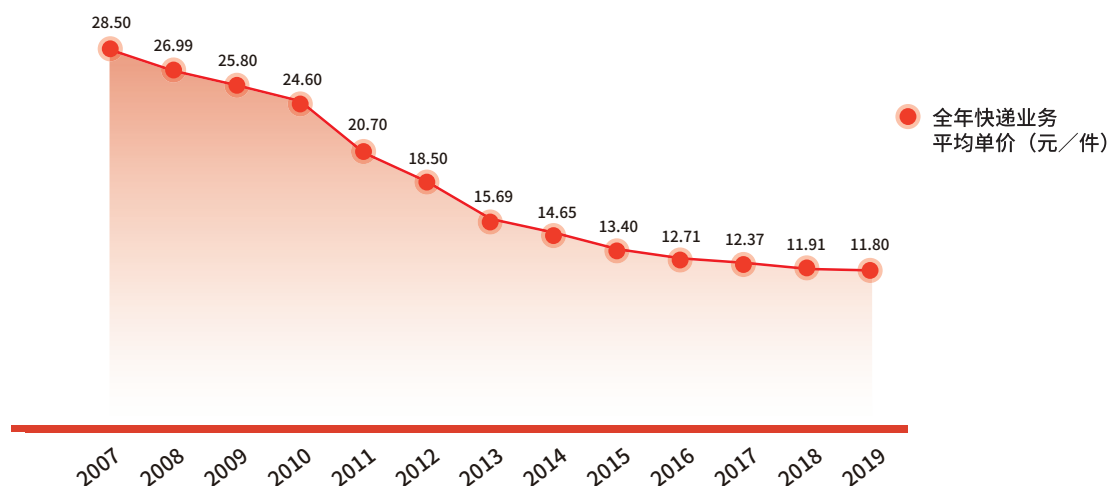
网络零售额占社零总额比重仍有提升空间



4、电商快递竞争手段同质化

近年来，快递行业单票价格持续下滑，行业快递平均单价从2007年的28.50元/件快速下滑至2019年的11.80元/件，主要原因在于占快递业务量较大比例的电商快递增速较快，且电商快递竞争同质化严重，价格竞争成为电商快递扩大份额的主要手段。

2007-2019年快递业务平均单价情况



资料来源：国家邮政局

5、快递行业发展区域性及季节性特征明显

我国快递行业具有明显的区域性特征，由于经济发展水平的差距，快递业务主要集中于东部地区，中西部较东部差距明显，中西部地区仍存在较大的市场空间。根据国家邮政总局公布的统计数据，2019年，我国东、中、西部地区快递业务量比重分别为79.7%、12.9%和7.4%，业务收入比重分别为80.2%、11.3%和8.5%。

快递行业的订单量呈现出很强的季节性特征，节日消费高峰以及每年第四季度社会贸易和运输业务高峰，形成快递业务需求的旺季，而春节假期期间企业生产经营活动不活跃，是快递行业业务的低谷。

6、龙头企业新业务多元化，科技发展助力企业布局物流生态圈

近年来，市场对于不同的物流需求日渐增加，单一的快递物流已难以满足客户需求，我国快递行业龙头企业业务随之日益多元化：一方面，快递龙头企业通过并购、重组、联盟等方式，扩大自己的业务和网络范围；另一方面，电子商务、物流企业以及社会资本正在加速进入快递服务领域，新的市场主体不断涌入，极大地激发了市场活力，也带来了新的业务形态。在这个过程中，快递行业逐步由人力密集形态慢慢转向科技密集的形态，龙头企业人工效率逐步提升，抵抗风险能力大幅增加，且通过在运营各环节深入协同，积极打造具有自身特点的物流生态圈。

7、顺丰精准定位中高端市场，稳居国内快递行业龙头地位

顺丰精准定位中高端产品，凭借直营模式、“天网+地网+信息网”三网合一网络资源、以及强大的科技实力，稳居国内快递行业龙头地位。公司已初步建立起为客户提供一体化综合物流解决方案的能力，从配送延伸至价值链前端的产、供、销、配等环节，从客户需求出发，利用大数据分析，结合时效快递、经济快递、同城、快运、仓储等多元化服务，为客户提供干线运输、店配、销售预测、仓储管理等综合物流服务，领先的服务时效和质量，为公司赢得了品牌美誉度和市场号召力。

二、主要资产重大变化情况

1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
应收账款	主要是业务增长所致。
其他流动资产	主要是理财产品增加所致。
其他权益工具投资	主要是权益投资的增加所致。
股权资产	无重大变化。
固定资产	主要是房屋建筑物、飞机及配件增加所致。
在建工程	主要是办公楼、飞机引进改装项目转固定资产所致。
无形资产	主要是收购子公司确认的评估增值无形资产以及自行开发软件完工结转、土地购置所致。
商誉	主要是收购子公司形成的商誉。

2、主要境外资产情况

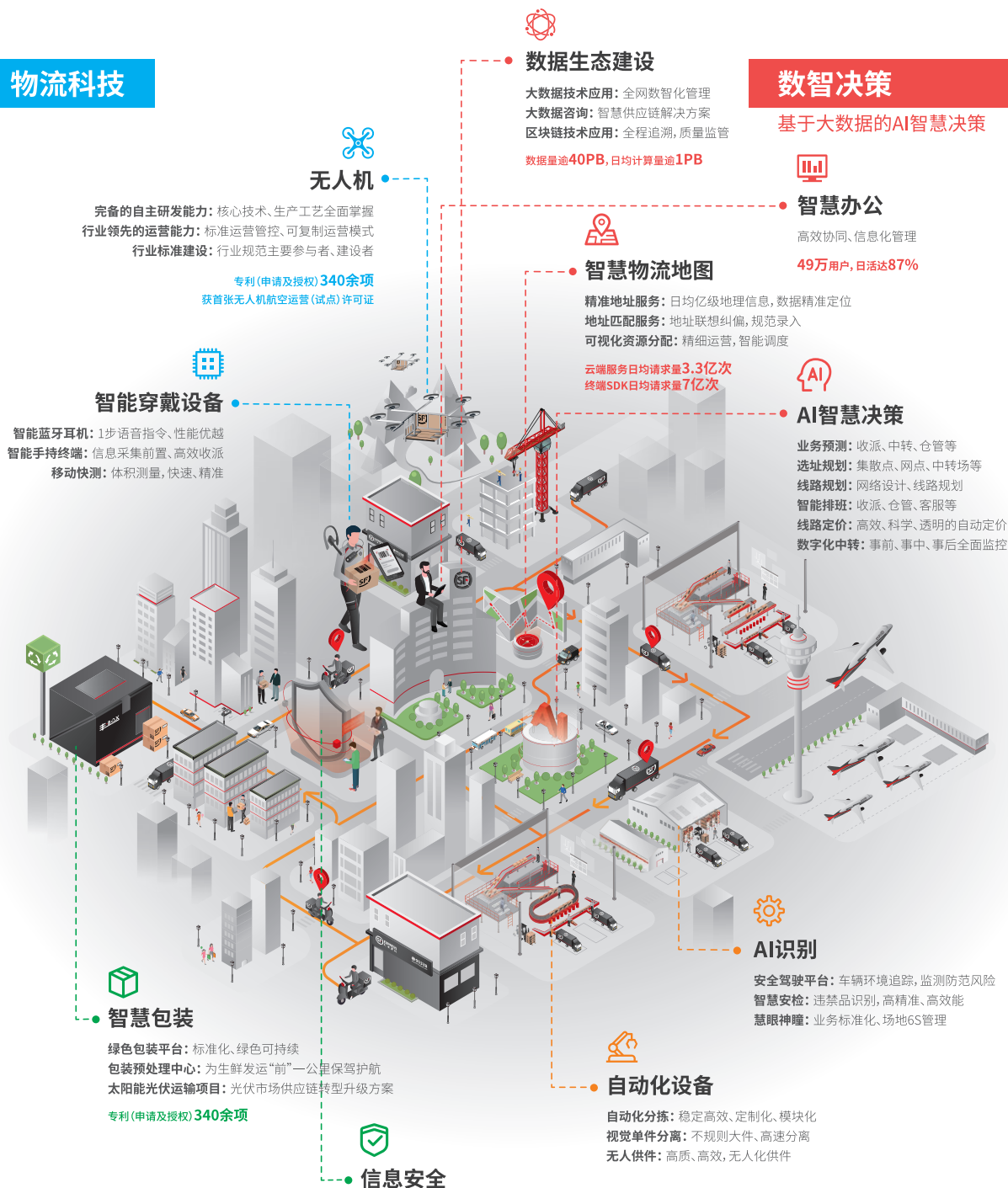
√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模(元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况(元)	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
翠玉控股有限公司及附属公司	收购	3,960,045,751.69	香港	产业园运营	—	7,955,657.17	9.34%	否

三、核心竞争力分析

(一) 顺丰科技实力雄厚，构建行业独特核心竞争力

物流科技



绿色物流&信息安全

智能中转

顺丰控股一贯重视并积极投入公司的各项智慧物流建设，致力于成为科技驱动的行业解决方案服务公司。2019年，顺丰控股继续加大在大数据及产品、人工智能及应用、精准地图平台、智能化设备、智慧硬件、综合物流解决方案等方面的科技研发投入，科技实力获得稳步提升，已获得及申报中的专利共有2,361项，软件著作权1,220个，其中2019年发明专利申请量占到2019年专利申请总量的60%，专利持有量在国内快递行业排名第一。2019年，顺丰控股通过技术创新引领智能化、数字化、可视化、精细化物流行业建设，先后获得2019年《麻省理工科技评论》全球“50家聪明公司”、2019中国智慧物流十大创新物流引领企业等30项行业荣誉，具备“深圳市重点软件企业”、“深圳市高新技术企业”重要资质。

1、数据生态建设

(1) 大数据技术应用

2019年，顺丰控股持续优化数据采集与整合、脱敏与安全机制、机器学习与可视化、大数据运维等大数据服务能力，累计收集业务数据量逾40PB，日均计算量逾1PB。通过大数据技术底盘，融合收、转、运、派各环节数据，构建数据中台体系，提升数据开发效率和数据服务质量，进一步支撑公司在速运、仓储、快运、冷运、医药、国际、供应链等多个板块的业务拓展。在生鲜、零售、电信、能源、政务、金融、农业、医药等领域，布局且落地了场景化、智能化的大数据解决方案。2019年，顺丰数据灯塔获中国快递协会授予邮政行业首届《科学技术奖一等奖》、顺丰大数据平台获得工信部授予《十佳大数据案例》奖。

(2) 大数据咨询

顺丰控股基于自身优势数据及供应链建设经验，提供面向客户的大数据咨询，为四十多家行业龙头企业打造智慧供应链解决方案，解决方案覆盖快消、零售、汽配、制造、医药、3C等多个行业，与客户携手打造行业智慧供应链标杆。

目前，顺丰控股已完成供应链智能规划管理平台搭建，基于机器学习、运筹优化、大数据分析等技术，打造一站式的智慧供应链系统。通过建立完善的供应链产品矩阵，结合顺丰自有仓配资源与运营能力，形成从系统规划到运营执行落地的端到端解决方案，塑造顺丰供应链核心竞争力。针对企业供应链问题，为客户提供系统化、智能化、一体化解决方案，其中包括需求预测、仓网规划、库存计划、智能补货、线路优化等方面数据咨询服务和对应软件产品，最终实现供应链体系优化、降本增效。

(3) 区块链技术应用

顺丰控股基于自身业务发展诉求及战略布局，实现区块链技术在疫苗及药品溯源、农产品溯源、跨境商品溯源等多个场景应用落地；建设溯源平台、存证平台、供应链金融平台，申报及获得多项专利，参与制定区块链行业标准，同时在区块链底层、物联网可信接入、联盟治理、隐私保护和计算方面积极探索，取得了明显进展。《顺丰区块链技术在农产品溯源领域的应用》获得2019可信区块链峰会高价值案例。

2、智慧物流地图

顺丰智慧物流地图平台以顺丰地图高精地址平台为基础，深入应用到客户下单、智能调度、中转分拣、规划运输、末端配送与经营管理等物流全环节，提供了更贴合物流场景下的智能位置决策服务，运营迭代出国内首家工业级物流地图服务产品，已成为顺丰数字化和智能化建设的底盘引擎。智慧物流地图管理日均7亿条收派员位置数据、2,100万公里的地面轨迹数据；云端服务日均请求量已达3.3亿次，终端SDK日均请求量突破7亿次。

3、AI智慧决策

(1) 机器学习与运筹优化

1) 业务预测

顺丰控股将深度学习、机器学习与时序预测技术相结合，构建了高度契合物流行业特性的业务预测系统，实现涵盖收派、中转、仓管、流向、话务、特色经济等方面，覆盖班次、日度、月度等维度的业务预测，用于支撑人力投入、智能排班、业务高峰指挥调度等业务场景，有效辅助资源投放，目前已为全网100%的网点提供预测数据。

2) 选址规划

顺丰控股采用大数据、运筹优化算法、机器学习技术，综合考虑场地功能定位、中转能力协同、客户体验、场地成本、时效等各项因素，构建了适用于物流行业的选址规划系统，解决了集散点、接驳点、网点选址规划、中转场规划等难题。同时，构建了一套高标准、可视化能支撑场地规划与运营管理的信息系统，通过线上化精简流程、模型智能推荐，科学辅助公司规划投入管理决策。

3) 智能网络与线路规划

顺丰控股对不同的业务场景，构建了物流行业完整的网络与线路规划算法系统，集网络设计、线路规划、资源优化、随机仿真于一体，提升运输时效，降低运输成本。网络设计与资源优化根据特定的物流产品需求，结合时效、运力容量、节点处理能力等网络的各种关键指标，规划出相应的网络结构和配置运力与作业资源。

4) 智能排班

顺丰控股结合岗位属性、管理特性，构建多岗位线上排班管理方案，使用运筹规划和机器学习等前沿技术，基于业务特性，以管理为目标进行月/周维度排班推荐、次日排班管理、资源效用评估分析，为优化和改善运营服务提供数据依据。该服务目前已运用于收派员、仓管、客服岗位。

5) 线路定价

顺丰控股基于丰富的物流经验及自有运输数据积累基础，结合对业务及多元交易场景的理解，通过人工智能、运筹优化等技术应用，构建了适用于多种路线场景的线路定价解决方案，从而实现高效、科学的自动定价。线路定价解决方案帮助提供符合物流市场各类交易模式的运力价格，助力解决货运市场价格不透明、交易效率低及成本虚高等实际问题。

6) 数字化中转

中转数字化运营平台通过运筹算法和机器学习技术，从事前准备、事中预警、事后分析全面监控各作业环节，并提供数字化运营方案，核心数据化分析和核心资源全景透视，实现快件全生命周期管理，辅助智能决策，促进信息、资源管理线上化、智能化，推进了传统管理模式变革。

(2) AI识别

通过综合利用计算机视觉处理、深度学习等技术，对物流场景中的货物、人员、车辆及场地相关的视频和图片进行分析，系统自动检测人员工作状态、跟踪货物与车辆轨迹，预测异常行为，从而实现智能化人员车辆场地等管理、调度，有效预防货物破损和提高场地运作效率。整体解决方案包含车辆作业分析、场地6S管理、人员形象与行为检测、货物全流程追溯、包裹体积测量、X光违法违禁品检测、高精度地图信息识别、三维感知测量、智慧零售等系统模块。

1) **安全驾驶平台**，通过结合给营运车辆和收派车辆加装设备及摄像头，收集车内外环境图像数据，识别与追踪静态和动态物体，实时检测安全风险并预警，从而大幅提升驾驶员的安全防范和降低人员及快件安全风险。结合通过平台大数据分析，评估驾驶员的驾驶行为、制定相应的培训和学习计划，不断提高司机的安全意识和驾驶技能，从而减少交通事故。目前该系统已在10,000多辆自营车辆上安装及运行，并将推广覆盖全网车辆。

同时，顺丰控股基于物流行业对高精度地图信息的需求，研发了一套交通信息识别技术，实现了在收派员正常派送件的过程中自动收集道路和小区中交通信息，包括路面交通标志检测、地面指示标线检测、小区楼栋号检测识别、店面POI信息识别等，不仅可以辅助车辆安全驾驶，还极大地帮助物流车辆有效地选择可通行的路线。

2) **智慧安检系统**，解决了传统安检机无法联网、无法进行实时数据分析、无法进行事后追溯，以及安检质量及效率参差不齐等问题，通过采集和展示安检机运行状态、过机包裹数量、违法违规品类别、违法违规品数量等，提升安检效率和准确率。智慧安检系统具备较强的扩展性和兼容性，可拓展应用至多类环境，如公共交通、展会、边防检查、公路交通、物流园等场景。

3) **“慧眼神瞳”**，实时监测运营场地违规抛扔、违规码放、皮带机堵转等各类违规事件，有效提升问题件锁定率，降低破损件和丢失件概率；为全网提供货物追溯、车辆装载率、车辆调度、运力监测和场地人员能效等基础数据；提供基于包裹单号的全流程图像和视频片段查询能力，并实时检测预警各环节快件破损情况；识别网点客户与工作人员，动态统计客户流量，分析门店自寄转化率；实现全网标准化业务管理、场地6S管理，消除管理黑洞。

4) **智能零售解决方案**，为零售行业和品牌厂商提供数据采集，视觉分析，运营管理的一体化服务。可根据门店场景照片，实时分析货架、端架、堆头、冰箱等多个场景数据，精确识别商品SKU、陈列位置等信息，形成单店及多门店陈列画像；通过识别视频/图像中的主体，精确定位投放广告的物料、时长及频次；通过摄像头，分析人脸，行人，关键点等多维度信息，实现对客流及用户属性的统计分析。智慧零售解决方案可广泛应用于零售场景的巡检任务，大力提升巡检效率，且基于多维度信息，进一步提供门店选址、店铺陈列等行业咨询方案。

4、自动化及智能穿戴设备

(1) 自动化分拣系统

顺丰控股研发了多种低成本、高可靠性、高度定制化和模块化的自动化分拣系统，并已批量在中转场部署。其中，针对场地小件分拣推出了直线/环形交叉带分拣系统，实现了处理能力从10,000件/小时至19,000件/小时，研发了分拣流向从40格口至360格口的高自由度适配的系列产品；针对中转场单发件与小件包推出了摆轮分拣系统及模组带分拣系统，实现了中转场无信息小件包的自动识别处理，有信息小件包和单发件的免托盘混合自动化分拣。

(2) 视觉单件分离系统

视觉单件分离系统通过视觉实时识别大包裹在密集阵列上的位置，高速控制算法，实现不同体积，不同类型大件的高速实时单件分离。单套设备可实现4,000件/小时的单件分离速度，98%稳定单件分离率，高于行业96%的分离率。

(3) 无人供件系统

无人供件系统主要解决目前快递行业自动化分拣设备人工供件效率偏低，供件质量不高，供件人员过多等场地操作问题。该系统基于视觉AI算法，实现混合小包裹的自动化单件分离，通过与交叉带进行协同高速控制，实现混合包裹无人供件。单套设备可实现5,000件/小时的混合包裹自动单件分离和全自动高速系统供件。

(4) 智能蓝牙耳机

智能蓝牙耳机“小丰”以语音识别技术为核心，结合TTS语音播报、语音语义理解能力，将收派员日常终端手动操作语音指令化，语音唤醒“小丰”后，即可发送语音指令。“小丰”实现IPX5级防水功能，待机时间可超过72小时，支持连续通话8小时，搭载双麦克风降噪，在极端环境下也能有出色的识别效果。“小丰”解放了收派员的双手，将日常拨打电话、转单、查单等高频操作由8-10步手动操作减为1步语音指令，大幅提升工作效率。同时“小丰”可持续软件迭代，无需更换硬件即可在线升级，具有高灵活性，可适应不同场景的业务需要，有助于进一步完善收派端作业的数据采集，推动顺丰控股的数字化转型。

(5) 智能手持终端

第七代智能手持终端(HHT7)基于定制化的Android8.1操作系统，通过信息的前置采集，实现信息流快于货物流、信息流指导货物流、信息流监控货物流。其具备的高扩展能力和兼容性，支持一、二线员工通过终端实现外设的差异化获取，高度契合业务应用的需求并可实现按需配置。

(6) 移动快测

基于三维感知技术的移动端测量方案解决了收派人员测量轻抛件的难题，1秒完成测量，体积误差在4%以内。针对更大尺寸的物体，快测新增了固定装置测量方案，用以测量难以移动的大尺寸的物体体积。同时，快测也在畜牧保险领域、仓储供应链领域做落地场景尝试应用。

5、智慧办公

丰声利用移动化、智能化等技术，为用户提供一站式的智慧办公平台。丰声以平台技术架构开放性、兼容性为基础，完善开放接口与集成接口，逐步向外延伸，可完美融合第三方业务应用、数据应用、场景应用，贯通顺丰生态圈上下游企业，大幅提升企业工作协同效率、企业管理和信息化应用水平。2019年约有49万用户应用丰声进行工作沟通与业务处理，日均活跃达87%。

6、数字化仓储及标杆仓

顺丰控股构建了完整的顺丰云仓数字化和自动化体系，支持电商仓、自动化标杆仓、冷运仓、医药仓、食品仓、海外集运仓、大件仓、前置仓、微仓等多种仓储业务形态，日常运营与高峰应对

能力全面提升。通过全渠道库存与供应链管理、多维度数据分析与智慧分仓，大数据、人工智能技术应用，细分行业系统解决方案研发及应用，助力仓储客户服务和体验升级。顺丰控股投资了行业内领先的互联网仓储综合服务平台——物联云仓，提供仓库搜索、仓库租赁、仓配一体等服务并基于此打造国内领先的“仓储即服务”数字仓网平台，构建开放式的数字化仓储生态网络，整合打通线上线下仓储资源，为客户提供更加丰富的仓储解决方案支持。

顺丰自动化标杆仓具备行业先进水平，是现代化物流标杆。通过结合立体仓库系统、AGV系统、机器人系统、多层穿梭车库系统、自动称重、自动打包、电子标签等系统，仓储管理系统与仓库调度系统WCS高度集成，完成了标准化、数字化、智能化的自动化仓库管理。“货到人”拣选、机器人拣选、亮灯播种等技术应用，真正实现作业方式变革，极大地提高了顺丰仓储自动化处理能力和行业竞争力。

7、物流无人机

(1) 完备的自主研发能力

顺丰控股结合实际业务场景，全面布局物流无人机领域，建设无人机大规模商用的研发、试飞、生产、运营的标准管理体系，使其作为公司现有运力补充的同时，实现对服务覆盖范围的延伸，执行跋山涉水的运输任务，实现点对点运输和异步交接，解决诸多特殊场景的运输难题。目前公司已全面掌握了物流无人机核心技术，申请中及已获得的相关专利340多项，其中发明专利申请占比近50%。

顺丰控股制定了无人机快递解决方案，建立了物流无人机研发、测试、生产和运营体系；掌握了物流无人机核心关键技术与生产工艺，先后研制了H4、Ark、Manta Ray等多款无人机，机型覆盖多旋翼和垂直起降固定翼无人机，可满足10公斤以下100公里以内运输需求。

(2) 行业领先的运营能力

物流无人机运营管控调度系统不仅具备航线管理、无人机状态监视和作业调度等基础功能，对任务、机型和电池进行自动化匹配，还可收集和统计作业数据，作为公司大数据生态建设。顺丰控股对运营管控调度系统建立了标准的数据格式和信息接口，未来可作为民航信息与管控平台的一部分，为将来融合空域运营奠定了坚实的基础。

2018年3月27日，获得中国民用航空华东地区管理局颁发的全国首张无人机航空运营（试点）许可证，标志着我国物流无人机正式迈入商业化阶段。通过近两年的无人机物流配送应用试点，顺丰控股逐步形成了可复制、可推广的运营模式，在西南地区已获批四川省甘孜藏族自治州、阿坝藏族羌族自治州，云南省迪庆藏族自治州等地区运行空域，覆盖30余市县，惠及贫困人口逾250万人。

(3) 行业标准制定主要参与者

2019年3月，顺丰控股参与中国民用航空华东地区管理局《无人机物流配送运营人运营许可审定办法》的起草和编制；2019年4月，顺丰控股联合国家邮政局申请《邮政快递无人机联合监管信息共享交换规范》、《无人机物流配送运行规范》两项标准立项。



8、智慧包装

(1) 建设绿色包装生态及智慧平台

顺丰控股始终致力于推进包装的轻量化、减量化、可循环、可降解、智能化的应用与落地，构建可持续包装生态链，已申请包装相关专利340余项。针对冷链、医药、重货、特种、同城餐饮等行业研发百余套包装解决方案，实现樱桃、荔枝、杨梅、水蜜桃等标准化包装产品的落地。“循环容器管理平台”实现了多种循环容器的统一管理，其中循环包装箱“丰·BOX”已在全国96个城市应用，并得到数十家国内外主流品牌的认可。全年等效减少碳排放3.3万吨。并在可降解领域储备环保降解方案资源，取得良好成效。

(2) 基于场景的包装预处理中心

为助力产地生鲜水果的采后标准化、产业化、自动化，为生鲜发运“前”一公里保驾护航，提升生鲜产品品质 and 用户消费体验，顺丰控股建立“智鲜技术+自动化预处理+场景化包装”一体化模式的预处理中心。目前公司已在生鲜原产地建立了16个不同类型的预处理中心，解决生鲜产业痛点，帮扶客户实现效能提升和产业升级。

(3) 太阳能光伏运输项目

针对光伏市场特殊业务诉求，结合当前国家对光伏能源的规划要求，顺丰控股制定了一套符合国家、客户及公司利益的“绿色包装+仓储运输+数字化”一体化解决方案，为客户解决了包装成本

高、产品隐裂率高、信息化对接困难等一系列问题，率先助力光伏制造企业物流供应链转型、升级。

9、信息安全

(1) 坚守网络信息安全，践行合规使命

2019年顺丰控股先后完成由公安部、国家邮政局、广东省通信管理局、工信部等部门发起的个人信息保护专项、邮政行业网络安全专项、大数据治理专项、区块链安全专项6项安全治理工作。

(2) 创新突破，践行全链条隐私安全管理

2019年，顺丰控股在实践ISO27001认证标准和网络安全等级保护二、三级要求的基础上，顺利通过ISO29151个人信息信息保护实践指南认证及ISO27701:2019全新隐私信息管理国际标准认证，成为通过ISO27701:2019标准认证的全球第三家、物流行业全球第一家企业。国际认证机构DNV GL高度肯定顺丰长期以来高标准、严要求保护客户信息安全的努力和付出。

(3) 开放合作，全方位保障企业信息安全

顺丰控股参与由国家信息安全标准化技术委员会等牵头制定的3部安全行业标准：《云计算安全技术规范》、《物联网平台安全技术规范》、《信息安全技术混合云安全技术要求》，发布了全生命周期数据安全解决方案——“粹御数据安全解决方案”，还推出基于自然语言内容学习的数据安全解决方案，实现了隐私信息的自动识别以及敏感信息检测。

(二) 服务质量多年蝉联第一，塑造良好品牌形象

经过二十多年的经营，顺丰已经在快递行业内享有广泛的赞誉和知名度，“顺丰”在快递行业内已经成为“快”、“准时”、“安全”的代名词，优质服务塑造了良好的企业形象和品牌价值。

1、满意度连续11年稳居行业榜首

根据国家邮政局发布的《2019年快递服务满意度调查结果通报》，顺丰速运在“快递企业总体满意度”榜上排名第一。这是自国家邮政局2009年首次公布快递服务满意度排名以来，顺丰控股连续11年蝉联第一。

2、快递服务全程时限排名第一

2020年1月，国家邮政局发布《2019年快递服务时限准时率测试结果》，对比了行业中10家主要快递公司，顺丰控股在全部6项指标中，包括全程时限、寄出地处理时限、运输时限、寄达地处理时限、投递时限和72小时准时率全部位列第一。自国家邮政局2013年首次公布快递全程时限排名以来，顺丰控股连续7年蝉联第一。

3、顺丰品牌获得社会广泛认可

2018年5月29日，全球传播集团WPP和凯度携手发布“2018年BrandZ全球最具价值品牌百强榜”，顺丰首次入围该榜单。2019年5月6日，WPP和凯度携手发布“BrandZ 2019最具价值中国品牌100强”排行榜，顺丰速运排名第16，连续两年位列榜单前列，在快递企业中保持第一。2019年10月，顺丰控股被《财富》杂志评为2019年“最受赞赏的中国公司”第9位。2019年12月，顺丰入围由中央广播电视台主办的“2019中国品牌强国盛典榜样100品牌”，并获得年度十大新锐品牌荣誉。



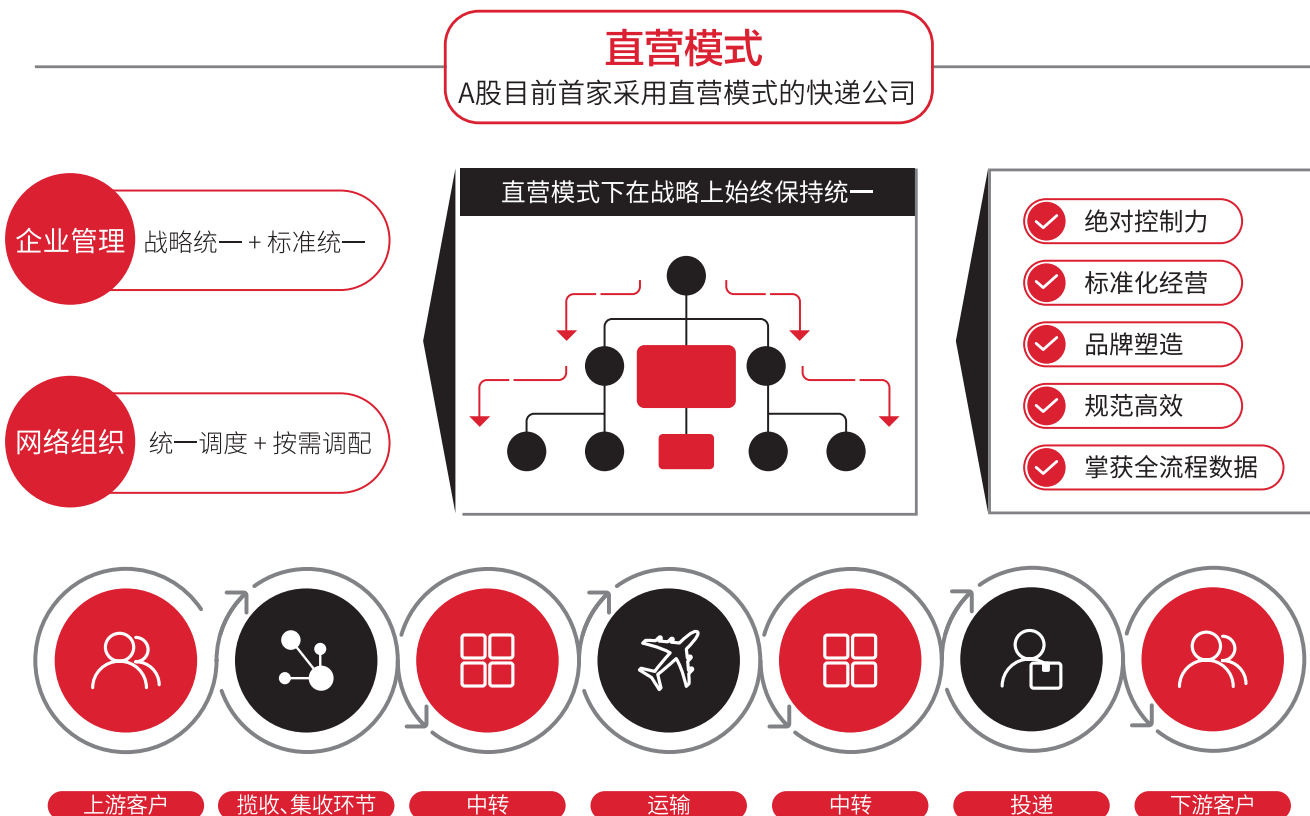
排名	品牌	行业
1	华为投资控股有限公司	电信、通讯和通讯设备
2	三一重工业集团有限公司	制造业
3	珠海格力集团有限公司	电子、电器、电气设备
4	阿里巴巴集团	互联网/互联网服务
5	中国平安保险(集团)股份有限公司	保险
6	中国宝武钢铁集团有限公司	金属
7	青岛海尔	电子、电器、电气设备
8	贵州茅台酒厂(集团)有限责任公司	食品、饮料
9	顺丰控股股份有限公司	交通、运输及物流
10	中国中车股份有限公司	制造业



2019年
最受赞赏的中国公司



(三) A股目前首家采用直营模式的快递公司



纵观快递行业，已进入世界500强的美国邮政、德国邮政、FedEx、UPS和法国邮政，没有一家采用特许加盟模式。

顺丰控股拥有对全网络强有力管控的经营模式，是A股目前首家采用直营模式的快递公司。顺丰控股总部控制了全部快递网络和核心资源，包括收派网点、中转场、干支线、航空枢纽、飞机、车辆、员工等。**直营模式对各环节具有绝对控制力，有助于公司战略自上而下始终保持统一**，保障公司战略和经营目标的有效达成。

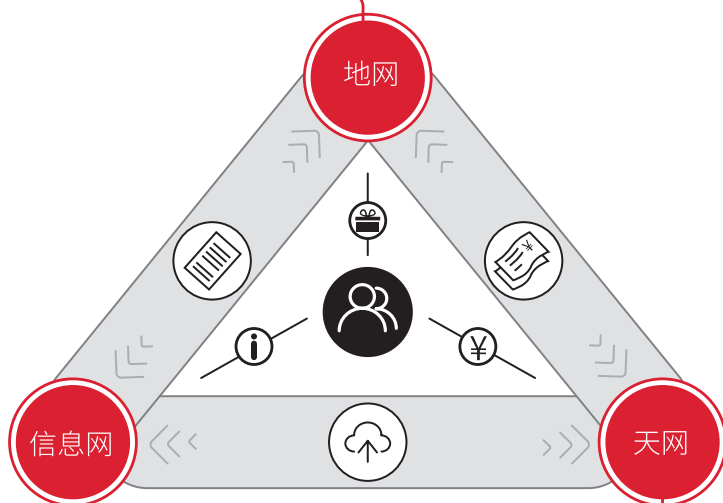
直营模式有如下优点：**一是保证公司经营稳定性和可控性。**快递行业具有规模性和网络化特征，涉及上万个经营网点和数十万员工，如何确保公司经营稳定性和可控性是确保未来可持续性发展的重点。顺丰控股从总部到网点的各级经营机构，以及从收件到中转到派件的核心业务环节，均采用自营模式为主，仅部分非核心环节辅以外包模式，不仅能保证公司经营稳定性，还能确保在异常风险事件、运营时效、质量及成本等方面的可控性，确保公司未来可持续、健康向前发展。**二是有助于客户服务及运营管理的标准化，进而提升质量和效率。**顺丰控股全网络范围内均实行标准化管理，加之公司内部自上而下统一的运营监控

和考核机制，有效保障服务质量和时效，确保客户体验和感知。

三是有助于增强内部管理的规范性和合规性。得益于直营模式统一化、标准化和可控性的优点，直营模式确保了公司对外经营、内部管理、财税遵从和企业治理等各方面的规范性和合规性，规避各项合规性风险，为国家、监管机构和全体股东负责。**四是有助于新业务利用大网的资源实现客户、系统、人员、资源等方面的协同，快速孵化做大。****五是有助于提升客户忠诚度和品牌美誉度。**直营模式使得公司更贴近客户，能第一时间、全面准确地了解客户的需求，听取客户的声音。在面对问题时，能第一时间跟进处理、回访客户，保证服务质量和客户满意度，日积月累，成就了顺丰控股连续11年排名第一的客户满意度和品牌美誉度。**六是有助于公司掌握全流程数据和核心信息。**直营模式下信息系统和全流程数据集中、统一管控，有利于公司进行基于客户服务的有价值的大数据分析和应用。尤其在探索打造智慧物流的进程中，直营模式有助于黑科技打通公司内外部资源，快速应用、升级、迭代到相关业务中。

(四) 独特稀缺的智慧物流网络，“天网+地网+信息网”三网合一

依托于庞大的终端网点、中转分拨网络、运输队伍、配送队伍、客服团队等资源，顺丰控股已建成覆盖全国的快递网络，并向全球主要国家拓展。



(SF) TECHNOLOGY
顺丰科技

通过大数据、区块链、人工智能、机器学习、智能设备等综合应用，让机器解放双手、让人工智能助力决策，助力智慧物流升级。

(SF) AIRLINES
顺丰航空

“全货机+散航+无人机”互为补充的天网体系，其中全货机无论从货机数量、航线数还是运输能力均在业内保持领先。

经过多年潜心经营和前瞻性战略布局，顺丰控股已形成拥有“天网+地网+信息网”三网合一、可覆盖国内外的综合物流服务体系。直营模式下的网络控制力最强、稳定性最高，加之顺丰控股一贯对于信息网的高度投入，造就了顺丰控股现今在国内同行中拥有最独特、稀缺的庞大网络资源。

1、天网

2009年，顺丰航空成为我国首家民营货运航空公司，现今已发展为国内全货机数量最多的货运航空公司。截至本报告期末，国内快递企业中，仅顺丰控股、EMS和圆通速递三家公司成立了物流航空公司，拥有独立航空运输能力。无论从全货机数量、航线数还是运输能力，顺丰控股在国内行业中都是领先的。

全货机：(1)机队建设：截至本报告期末，顺丰控股共在飞58架自营全货机（其中767:8架、757:31架、747:2架、737:17架），平均机龄23.52年，租赁13架全货机，共执行航线73条。截止报告期末，顺丰控股机队拥有宽体机767及747共10架，宽体机运载空间更大、燃油效率更高，在运力与运能上表现更为优越。

(2)航权时刻：基于民航航班时刻遵循“历史优先”的分配原则，相较于其他公司，顺丰航空具有一定的先发优势。截至报告期

末，顺丰航空共有147对时刻，覆盖全国40个大中城市及金奈、哈恩、德里、胡志明等国际站点。**(3)飞行员资源储备：**截至报告期末，顺丰航空共有飞行员500人，其中机长205人、副驾驶260人、其他飞行学员等35人。**(4)国际运营能力：**2019年顺丰航空先后开通了中印、中欧等B747国际航线，其中，中欧航线是顺丰航空运营的首条洲际航线，标志着顺丰航空全货机业务范围由亚洲扩展到了全球，实现了自主运行的全球化目标。相比于洲际航线筹备需12个月以上的行业惯例，顺丰航空用短短3个月即完成了该条洲际航线的筹备工作，体现了顺丰航空良好的航空资源协调能力和快速捕捉市场机会的能力。国际航线的自主运营，将进一步提升顺丰海外业务拓展能力。**(5)航空安全保障：**自开航以来截至本报告期末，顺丰航空已安全运行约34.57万小时，连续十年达成中国民用航空中南地区管理局安全考核指标。

散航资源：顺丰还通过自营（与航空公司直接合作）、代理（货运代理）或三方合作（顺丰、航空公司、代理）等模式，向国内外近百家航空公司获取稳定的客机腹舱资源，航线2,029条，通达国内外。

截至报告期末，顺丰控股全货机加散航总计航空线路2,102条，2019年航班总数154.55万次，日均4,234班次。公司2019年航空发货量总计约135.32万吨，日均发货3,707吨。

顺丰控股航空运力情况表：

资源项目		报告期末 / 报告期	报告期日均
全货机	自营投产飞机架数	58架	-
	外部包机架数	13架	-
	全货机线路条数	73条	-
	航班总数	3.78万次	103次
	发货总量	57.87万吨	1,585吨
资源项目		报告期末 / 报告期	报告期日均
散航	散航线路条数	2,029条	-
	航班总数	150.77万次	4,131次
	发货总量	77.45万吨	2,122吨

天网：国内最大的货运航空公司+国内航空货运最大货主

71
架全货机

2,102
条散航及专机线路

4,234
日平均班次



135万吨/
8.7亿票

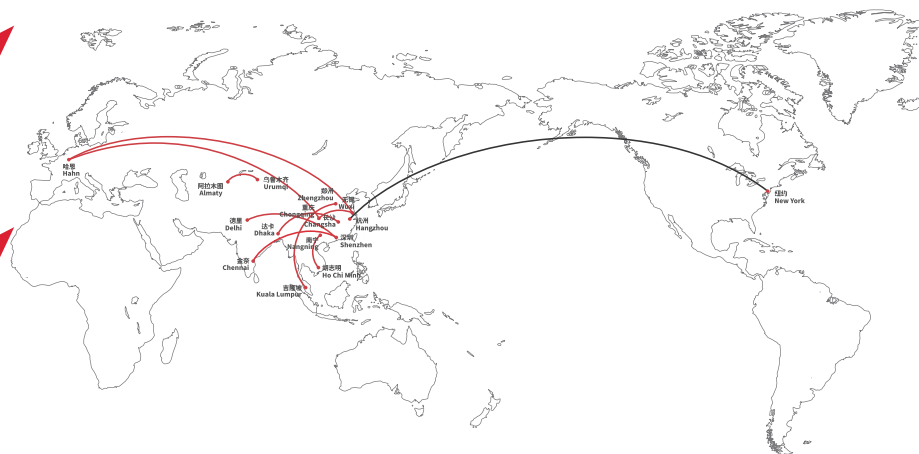
报告期内
航空发货量

约18%

航空发货量占公司
总业务量的比例

约24.8%

占国内货邮
总运输量的比例



未来机场建设：湖北国际物流核心枢纽项目是顺丰航空运输体系布局建设的核心。未来，顺丰将以该枢纽为中心，全面打造覆盖全国、辐射全球的航路航线网络。核心枢纽项目的建设将对扩大时效产品覆盖能力、提升产品时效、提高服务的稳定性、构建高端综合物流服务能力、提升客户满意度形成良好的底盘支撑，是实现公司航空网络结构优化、降低航空网络运行成本的重要途径。

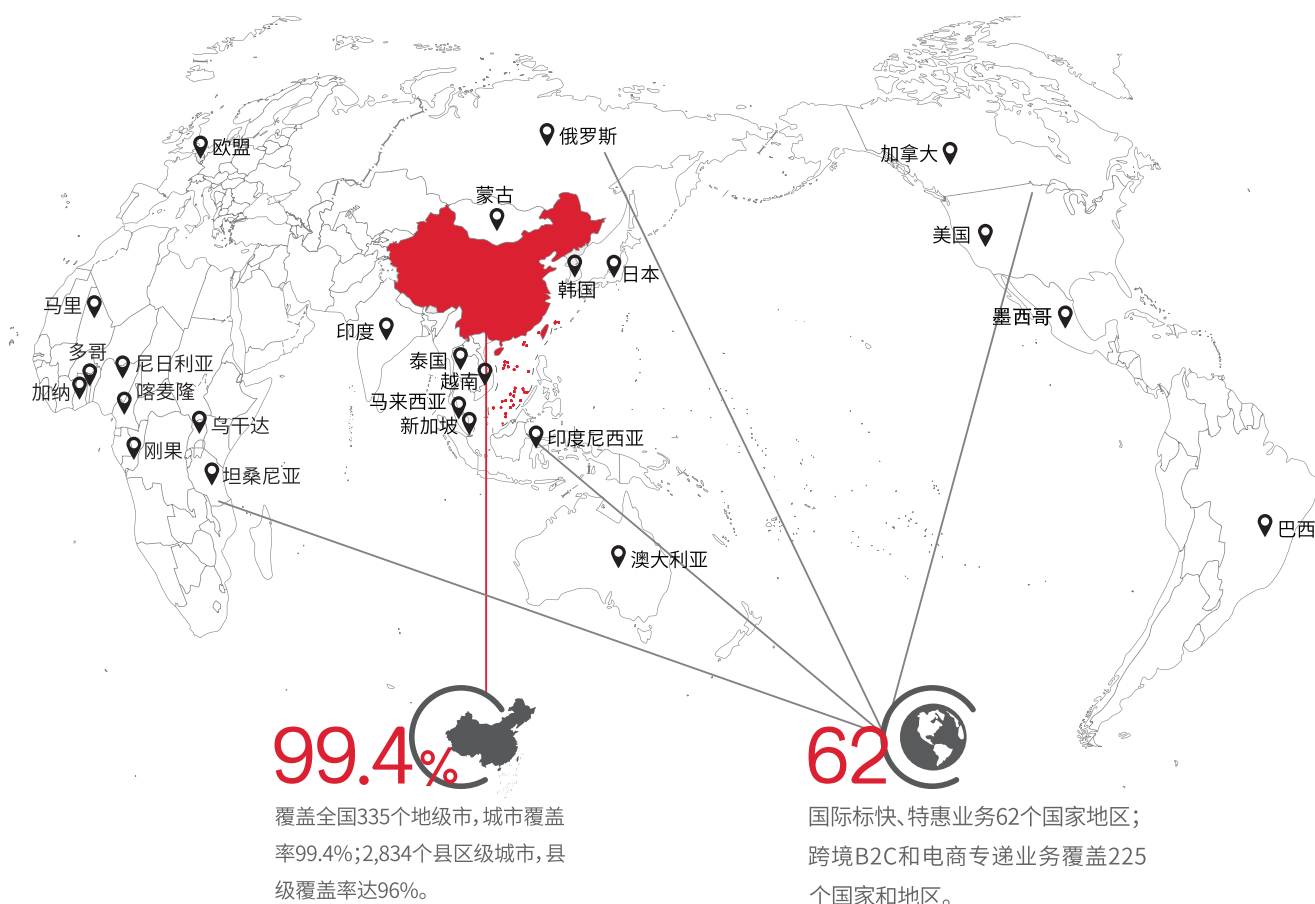
2、地网

服务网点：顺丰控股已建成覆盖全国的快递服务网络，并向全球主要国家拓展。截至报告期末，顺丰控股业务覆盖全国335个地

级市、2,834个县区级城市，拥有近1.8万个自营网点。国际业务方面，国际标快／国际特惠业务覆盖美国、欧盟、俄罗斯、加拿大、日本、韩国、东盟、印度、巴西、墨西哥、智利等62个国家，其中，2019年6月国际特惠业务新开通刚果（金）、乌干达、马里等8个非洲国家；国际小包业务覆盖全球225个国家／地区。

收派员数量：截至报告期末，公司拥有各种用工模式收派员约32.03万人。公司积极响应国家“大众创业、万众创新”的号召，鼓励部分员工积极创业为公司提供统一品牌和质量标准的服务，另一方面积极使用社会化资源，不仅提高了员工积极性和用工灵活性，进而提升资源效率降低成本，同时还有效保障了客户服务标准和质量的稳定性。

地网：覆盖全国及海外的服务网络



自营网点	17,832
其中：华东	3,426
华北	5,195
中南	3,365
华南	2,855
华西	2,781
港澳及海外	210

中转分拨：截至报告期末，顺丰控股拥有9个枢纽级中转场，36个航空、铁路站点（不含与中转场共用场地的站点），129个片区中转场（不含快运及顺心中转场），其中60个中转场已投入使用全自动分拣系统。

地网：覆盖全国的中转场网络

9
个枢纽级中转场

36
个航空、铁路站点

129
片区中转场

- 枢纽级中转场
- 航空、铁路站点 \ 片区中转场



陆运网络：截至报告期末，顺丰控股自营及外包干支线车辆合计约4.3万辆，开通干、支线合计约10万条，末端收派车辆合计约9万辆（不含摩托车和电动车），使用高铁运力161条，普列运力122条，陆运网络遍布全国。此外，与国铁集团子公司中铁快运成立合资公司——中铁顺丰国际快运有限公司。合资公司成立一年以来，双方联合产品网络不断完善。截至报告期末，高铁极速达产品已覆盖63个城市，开通313个流向，高铁顺手寄产品覆盖34个城市，开通69个高铁车站和9个站外收寄点。开通北京至莫斯科的国际铁路快运业务，完成中俄铁路跨境电商运输试点工作。公司在依托高铁、普列资源开展快递业务外，对粮食、化肥、铝制品等大宗物资开展多式联运业务试点，为落实国务院运输结构调整、大力发展“公转铁”运输发挥积极作用。

地网：拥有密集干支线布局，多种吨位的营运车辆，并与高铁资源合作，丰富陆运网络



10万
条运输干/支线

4.3万
台干支线车辆

9万
台末端收派车辆

161
条高铁运力

122
条普列运力

终端客服网络：顺丰控股在国内设立4个独立呼叫中心，每天提供90万人次的客户服务。客户可通过微信小程序、微信公众号、顺丰官网、月结管家、APP手机客户端等渠道随心享受7x24小时的在线自助便捷服务；我们通过95338客服热线向客户提供每天不少于14小时的不间断服务。

顺丰控股致力于建立领先于行业的客服服务体系及服务策略，倾听客户声音，及时高效解决客户诉求；持续构建智能化、数字化的服务管理平台，将人工智能与大数据应用于智能客户服务体系中，以科技驱动服务，主动发现、快速解决客户问题及需求，为客户提供专业、高效、有温度的服务。多项智能工具的应用延伸客户服务的边界，便捷服务，助力经营。智能语音识别改变传统IVR按键方式接入服务，智能应答用户的问题，高效完成服务流程。在线智能客服系统定制化设计开发任务型机器人，提供快件

退回、转寄、更改收件人、派送时间、自取、催派、变更查询等七大场景线上服务，85%的客户服务由机器人提供，满足用户更加个性化的服务诉求。在线服务平台及指令化等智能手段，将指令直接传达至处理人员，减少人工介入，简化客服流程，极大提升了公司响应速度及客户体验，指令化减少客服工作量26.2万次/日。

最后一公里：顺丰控股一方面以多、密的自营网点服务网络理念，拓展服务网络覆盖；另一方面加强通过与顺丰商业网点、合作代理点、物业管理及智能快递柜的合作实现最后一公里的覆盖，进一步提升客户服务体验。截至报告期末，顺丰控股与3万个合作代办点及约600个物业管理公司网点展开合作，乡村拓展店4,328个，覆盖1.5万个乡镇。



此外，顺丰控股参股的丰巢科技，依托于遍布全国的末端智能快递柜网络，为用户提供7×24小时智能快递柜寄递服务。目前已在超过110个重点城市联手5.7万多家物业企业，完成超过17万个网点布局，累计服务于全国200万收派员，触达2亿消费者，一线城市市占率超过70%。

以智能设备为切入点，丰巢科技构建了24h无人自助物联网解决方案，形成电商、广告、快递、行业服务的生态平台，链接不同群体互动创新、实现共赢。尤其是在此次新冠疫情期间，丰巢智能柜充分发挥“无接触交付”优势，成为解决快件配送安全问题的主要方式；同时丰巢科技创新推出“快餐入柜”、物品存取服务等功能，利用科技手段创造更丰富的场景，为特殊时期下社区居民的日常生活需求提供更安全的保障。

3、信息网

顺丰控股结合物流场景和业务需求构建覆盖全球业务的高速网络，将业务信息实时汇聚顺丰智慧大脑，业务数据量逾40PB级，日均计算量超过1PB。通过智慧大脑进行分析决策，统筹协调，实现“天网+地网+信息网”三网合一，支撑业务无限可能。

顺丰控股自主研发了一套完整的智慧网平台，包括顺丰物流各项核心营运系统、顺丰地图平台、大数据平台、信息安全平台、智能运维管理平台等，覆盖各个业务环节和场景，快速、灵活、安全、全面地赋能业务，进一步推动物流全链路的信息互联互通，为公司多元业务发展打造智慧化的坚实底盘。同时还致力于前沿技术的发展和落地，坚持自主创新，助力智慧物流升级，将运筹优化、机器学习、深度学习、数据分析与挖掘等前沿技术应用到更多实际业务场景中，并以云计算服务支撑新科技应用，坚持以用户为本的产品设计，提升经营效能和用户体验，让技术和产品真切落地并更好地服务于客户。

不仅如此，顺丰控股还整合内部资源，依托海量内外部数据，运用大数据计算与分析、运筹优化、人工智能等技术打造物流运营分析平台、业务预测平台等智慧管理与智能决策平台，以数据和科技驱动决策、引领经营，简化决策和管理流程，提升经营决策效率和科学性，打造顺丰“智慧大脑”，实现数据驱动科技、科技赋能物流。

顺丰控股覆盖国内外的快递网络，加之公司在智慧信息网方面的一贯重视和投入，最终形成“天网+地网+信息网”三网合一的综合性物流服务网络，其独特性、稀缺性进一步巩固和扩大顺丰在行业内的领先优势。

（五）前瞻性布局新业务，具备供应链一站式服务能力

顺丰控股近年来坚定多元化布局，加速从单一的快递业务向综合物流供应商转型，横向拓展仓储、冷运、国际、快运及同城等新业务，满足客户多样性需求；纵向从后端配送向供应链前端延伸，依托顺丰成熟的物流体系，优质的产品组合，为企业提供个性化物流服务，并从供应链策略、解决方案设计、落地实施及运营管理等全流程，提供端到端的一体化的供应链解决方案和服务，协助客户供应链优化和转型升级，助力实现增收降本、风险管控、市场开拓。经过多年的探索和耕耘，顺丰新业务发展渐见成效，具备了良好的供应链一站式服务能力。2019年，公司各项新业务收入占比达到25.63%，成为公司业务增长重要驱动力之一。

新业务快速发展，融合发展进一步渗透：顺丰快运、冷运及医药业务、同城等新业务布局已经取得阶段性成果，建立了行业领先的网络覆盖的深度和广度、运营能力、创新技术、服务质量和客户体验，在各自市场占有率位居行业前列，建立了优质服务的品牌形象，和行业头部客户建立起长期的合作伙伴关系，业务持续保持高速增长态势。各新业务依托顺丰成熟物流网络和运营能力，以及科技技术能力，从底层网络，到客户服务，再到资源共享，各个业务板块逐步深化融合发展的模式和能力，有效降低了运营成本。未来将继续深耕行业，优化产品及运营模式，为公司综合物流的布局补充产品版图。

并购提升供应链服务能力，协同发展提升竞争力：于2018年8月及2019年2月，顺丰控股分别完成对美国夏晖在中国内地、中国香港和中国澳门地区冷链业务以及德国邮政敦豪集团在中国内地、中国香港和中国澳门地区供应链业务的收购，建立了顺丰新夏晖及顺丰DHL业务。美国夏晖拥有近40年的冷链供应链管理经验和领先的冷链供应链管理、解决方案设计能力，为全球知名客户提供冷链物流服务和一站式供应链解决方案及服务。德国邮政敦豪集团在中国拥有30年供应链管理经验和为汽车及工业制造、生命科学与医疗、高科技及备件物流、快消品及零售等行业知名客户提供行业领先的解决方案设计和供应链服务。并购业务

与顺丰业务的融合及协同初见成效，带动新夏晖及顺丰DHL新业务增速大幅提升。依托顺丰物流网络及科技能力优势，新夏晖及顺丰DHL联手仓储、冷运等业务板块，拓展开发食品生鲜、新零售餐饮及3C等行业头部客户供应链需求，为客户提供更多样和更高质量的供应链服务。新夏晖联合顺丰冷运、顺丰快运的网络覆盖能力与高质量运输资源，为某高端连锁茶饮客户提供到店物流总包；与顺丰同城的即时配送联合，为某咖啡连锁品牌打造覆盖从“产地”到“消费者”的端到端物流服务。2019年双十一期间，顺丰DHL与顺丰大网协力服务于某轻奢鞋服品牌，在环节和数据上无缝合作，为客户提供更高效快捷的供应链整体服务。未来，顺丰将持续整合高质量的物流资源，快速学习和复制供应链经验及管理能力，并借力顺丰的科技能力提升供应链管理能力和驱动解决方案能力升级。

科技解决方案驱动供应链升级，与客户共同创新成长：随着移动互联网向物联网技术的逐步演变，工业4.0和全渠道新零售时代的快速到来，迫使企业原有的传统供应链转型升级。顺丰科技解决方案以科技和数据为驱动力，以顺丰DNA为基因，融合新夏晖及顺丰DHL的先进供应链行业经验，打造数字化、模块化的一站式智慧供应链管理平台，通过物联网、大数据、人工智能等数字技术，通过将产品和流程凝聚在模型，为客户提供供应链战略规划、战术计划及优化、运营执行管理三个层面的服务，帮助客户实现供应链体系升级、构建竞争壁垒。经过多年的积累，顺丰已经在3C行业、服装行业、快消行业、医药行业、酒水行业、汽配行业、金融行业、政企行业等拥有丰富的行业解决方案能力，为行业头部客户提供涵盖产、供、销、配全链条的国内外端到端供应链解决方案服务。

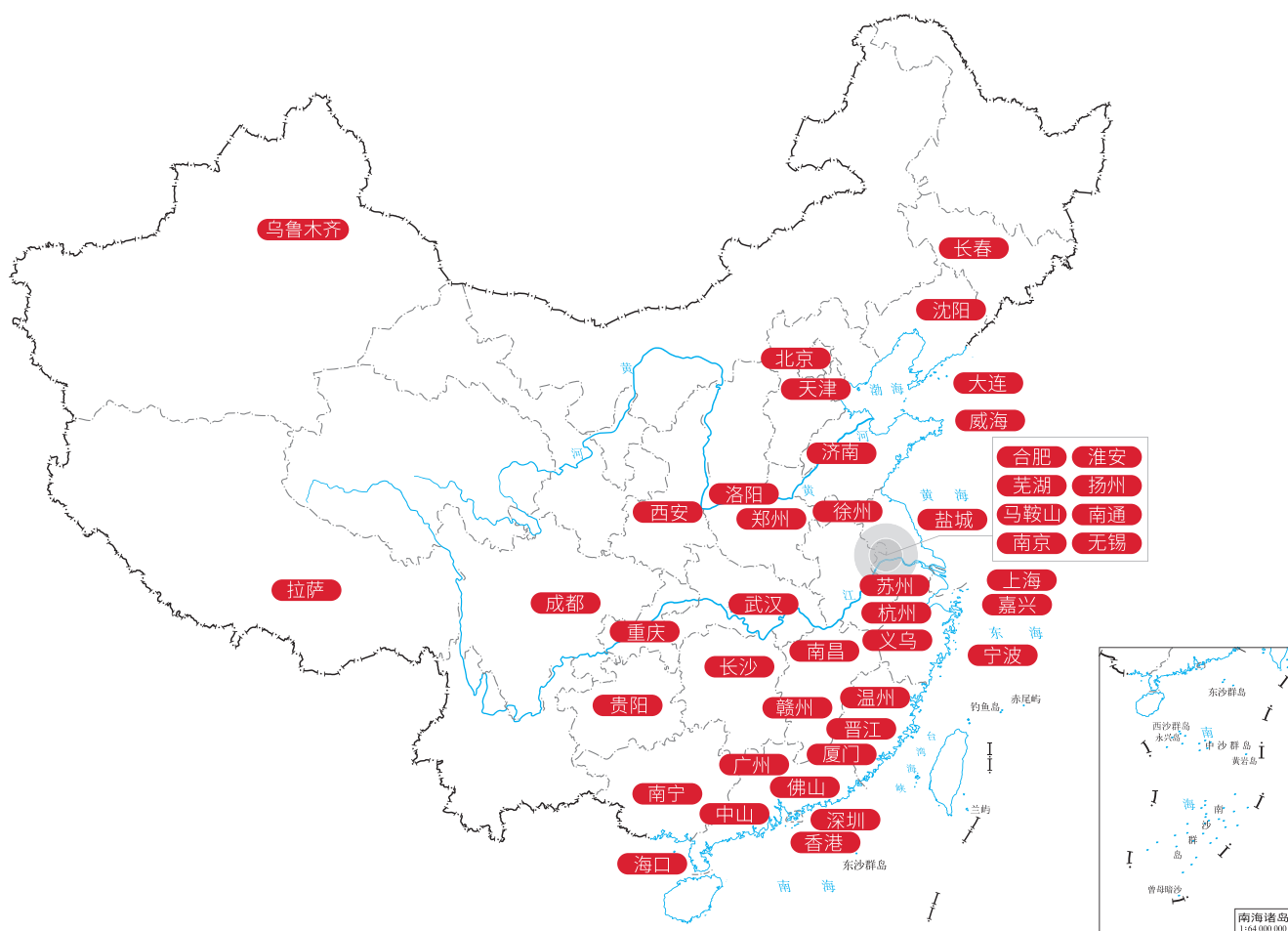
（六）稀缺的物流场地资源，先发优势明显

顺应快递行业仍处于高速增长的发展趋势，同时响应国家邮政局在快递业“十三五”规划中发布的要求加快快递专业类物流园区建设的任务号召，顺丰控股提前布局，致力于打造“快递+”和“互联网+”双核驱动的产业园服务生态圈，不仅为顺丰控股内部服务，而且还为地方产业和外部客户提供全方位的仓储、物流、商流、信息流和资金流综合配套服务，是有效连接政府、顺丰服务和客户需求的枢纽和沟通窗口。

为盘活公司存量资产，满足项目滚动开发需求，加速产业园战略布局，公司积极探索物流产业园资产证券化的创新。2018年公司储架发行50亿元ABS，同年公司成功完成首期发行，募集资金总规模达18.46亿元，这是国内首单类永续物流地产储架类REITs，同时公司也实现资产增值投资收益约8.08亿元。2019年公司在储架额度内发行第2期ABS，募集资金总规模13.6亿元，实现资产增值投资收益6.14亿元。根据协议安排，公司下属全资子公司作为上述ABS项目标的产业园的物业运营方，负责产业园的日常运营管理。

物流场地资源：已布局45个城市的产业园项目，先发优势明显

151 万平米
已经建成建筑面积



顺丰控股物流场地资源情况表：

区域	持有土地面积 (亩)	总规划建筑面积 (含在建/规划项目) (万平方米)	已建成建筑面积 (万平方米)
华东	1,857	113.64	71.73
华北	876	46.95	20.20
中南	2,376	131.27	30.59
华南	736	56.89	28.26
华西	1,253	69.35	-
合计	7,098	418.10	150.78

注 1：上述数据包含公司运营管理的 ABS 产业园项目。
注 2：上表数据未经审计。

(七) 有温度、有信仰、有生产力的顺丰文化

在顺丰控股27年的发展历程当中，优秀、强韧的企业文化基因一直发挥着极其重要的作用。成就客户、平等尊重、创新、团结、担责等等都是顺丰文化的一部分。对于顺丰来说，企业文化不只是一种信念，更是一种承诺与践行。它体现在所有顺丰员工的一言一行里，体现在顺丰的一切经营行为里，并成为一股强韧的精神力量，深深熔铸在顺丰的凝聚力、竞争力和生命力之中。

1、成就客户，成就自己

作为一家服务型企业，顺丰控股一直以客户为中心，致力于从客户需求出发，为其提供超出预期的服务，助力客户创造价值、获得成功。顺丰控股在成就客户的同时，也成就了自己。

2、创新力量，驱动顺丰向前

顺丰控股倡导创新文化，强调人人可创新，事事可创新。近年来，顺丰控股创新成果不断，不但在物流无人机、智能设备、智慧包装等领域频频发力，更大力投入大数据、AI自动化、AI识别、智慧决策等建设，在人工智能、物联网、云计算、机器学习等技术创新上取得不凡成绩。

3、平等尊重，让人心更凝聚

顺丰控股倡导平等对待和尊重每一个人，不以岗位分工、职务高低区别对待。2017年2月顺丰上市，“被打小哥”受邀成为嘉宾之一和董事长一起敲钟，共同经历这一荣耀时刻。一直以来，顺丰倡导“公平公正公开”的用人原则，尊重价值贡献，持续提供平等的发展机会，帮助员工实现个人价值；与此同时，搭建起“回声、脸谱行动、沟通热线”等线上化沟通互动平台，鼓励员工自由发声，表达自我。平等尊重的企业文化，让顺丰数十万员工人心更加凝聚。

4、团结一心，众志成城

顺丰控股倡导团结的精神，所有人都要相互协作，融合彼此的力量，共同达成目标。每年的双十一、中秋节、国庆节、春节业务高峰期，从董事长，到地区负责人，再到三线职能员工，都会前往网点、中转场进行支援与慰问，和前线员工并肩战斗。团结一心、众志成城的顺丰有着强大的凝聚力和战斗力，比快更快，比燃更燃。

5、主动担责，奉献爱心

顺丰控股倡导主动担责，不仅要求员工在工作中切实履责、勇于担当，还鼓励员工承担社会责任。尤其在社会需要我们的时候，应当毫不犹豫地承担重要使命。2020年初中国肺炎疫情期间，公司最大程度地调集了人力、运力、财力，主动承担了全国乃至全球发往疫区的物流需求任务，认真做好每一批救灾物资端到端的全流程服务，为防控人员和物资运输筑起“绿色通道”。公司相信，对品格、修养、爱心、正义、奉献精神层面的追求，才能体现出企业和个人的价值。在这样的文化影响下，拾金不昧、助人为乐、救人救火、见义勇为、社会公益等等顺丰人正能量事件层出不穷。市民驾驶车辆失控掉入水库，东莞区小哥顶着寒风跳水救起已处于昏迷状态的驾驶员；孕妇病情危急，医院血液库存不够，南京区21名小哥主动献血，帮助孕妇渡过难关。

顺丰小哥种种正能量行为得到了社会各界的表彰和肯定。迄今公司已评选出“社会责任奖”18个，授予在履行社会责任方面表现杰出的员工以顺丰的最高荣誉。



)4

经营情况 讨论与分析

一、公司 2019 年整体经营情况

1、公司整体财务表现

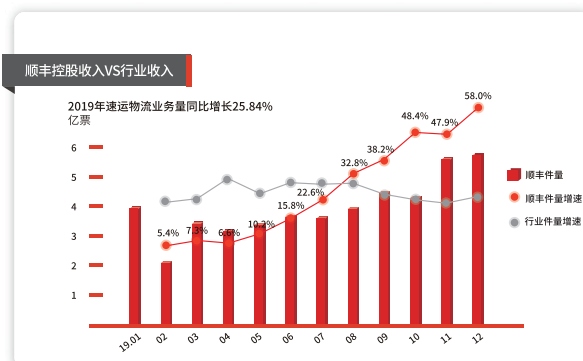
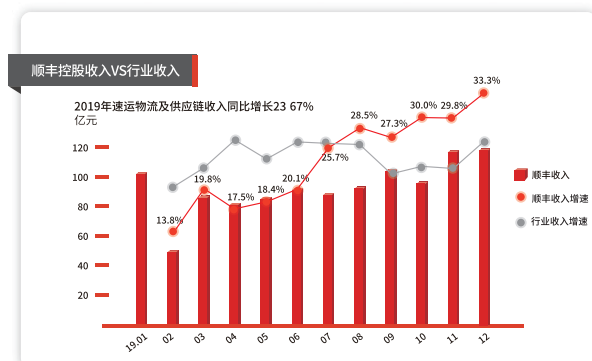
受到国际形势不明朗及国内市场需求增速放缓的影响，2019年上半年公司传统产品收入增速放缓。公司适时调整策略，积极应对市场变化，下半年开始业务量和收入增长加速；同时公司新业务持续高速增长，两者共同保障了公司2019年度稳健的收入增长及健康的盈利水平。

公司主要财务指标数据如下表：

项目	指标	本报告期	上年同期 (经重述)	本报告期比 上年同期增减
业务	速运物流及供应链收入 (亿元)	1,109.01	896.77	23.67%
	其中：(1)速运物流收入 (亿元)	1,059.83	892.76	18.71%
	快件量 (亿票)	48.31	38.39	25.84%
	票均收入 (元)	21.94	23.26	-5.67%
	(2)供应链业务收入 (亿元)	49.18	4.00	1,128.09%
利润表	营业收入 (亿元)	1,121.93	909.43	23.37%
	归属于上市公司股东的净利润 (亿元)	57.97	45.56	27.23%
	归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (亿元)	42.08	34.84	20.79%
	加权平均净资产收益率	14.86%	13.19%	上升1.67个百分点
	每股收益 (元/股)	1.32	1.03	28.16%

项目	指标	本报告期末	上年度末 (经重述)	本报告期末比 上年度末增减
资产负债表	总资产 (亿元)	925.35	717.65	28.94%
	归属于上市公司股东的净资产 (亿元)	424.20	367.11	15.55%
	资产负债率	54.08%	48.35%	上升5.73个百分点

营业收入方面：2019年，公司速运物流业务实现件量48.31亿票，同比增长25.84%，实现速运物流及供应链收入1,109.01亿元，同比增长23.67%，实现总营业收入1,121.93亿元，同比增长23.37%。为应对消费结构调整带来的市场需求变化，公司适时调整产品策略，针对特定市场及客户推出新产品，实现传统业务增量增收，2019年下半年速运物流及供应链收入实现远高于行业平均的增长率。同时，公司快运、冷运及医药、国际、同城、供应链等新业务持续发力，新业务收入占整体营业收入的比重进一步上升至25.63%，新业务收入的快速增长拉动公司整体营业收入增长。



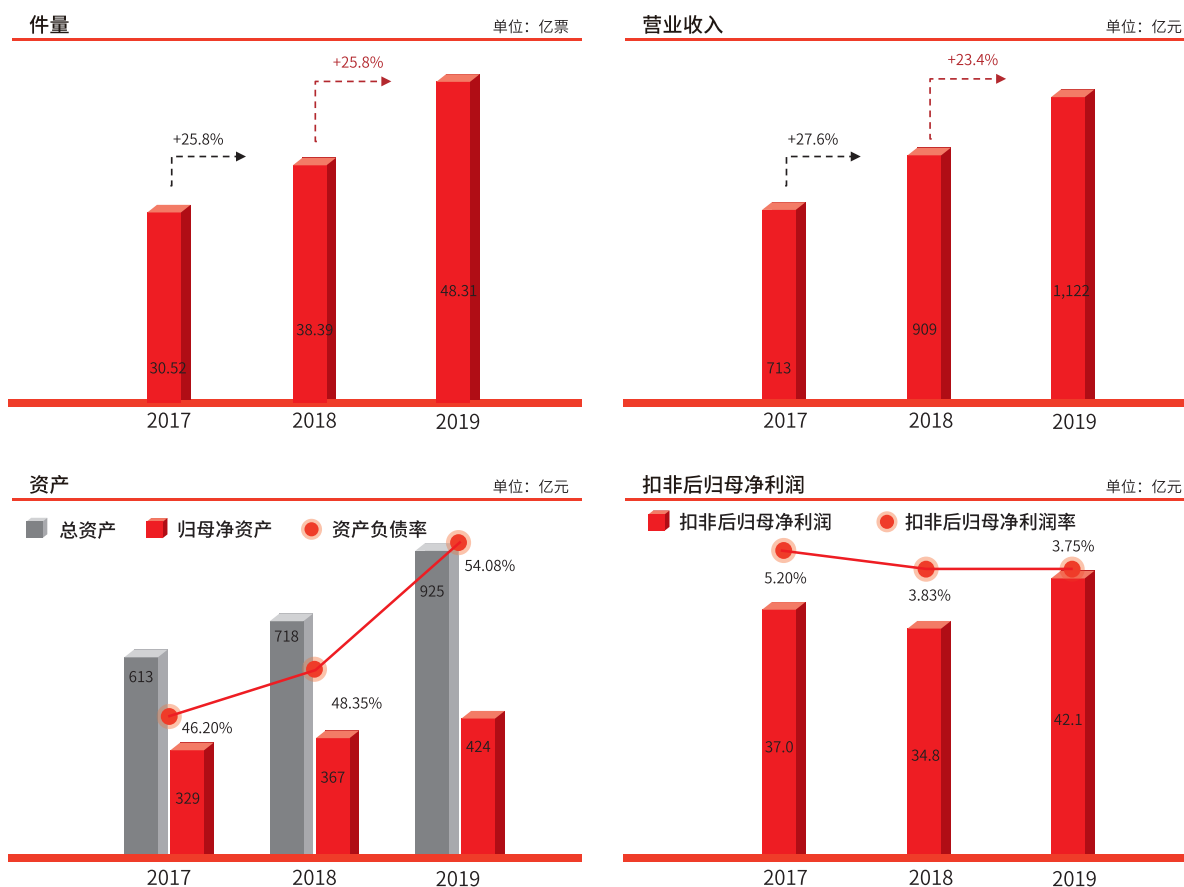
注 1：上图中 2019 年 1 月及 2 月同比增速以 2019 年 1-2 月累计同比增速展示。

注 2：数据来源于国家邮政局及公司公告。

利润方面：2019年，公司实现归属于上市公司股东的净利润57.97亿元，同比增长27.23%，实现扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润42.08亿元，同比增长20.79%。一方面，公司前期通过推动网络资源融合、科技赋能经营，有效地提升营运效能及资源使用率，同时通过有效的成本管控措施，降本增效取得阶段性成果；另一方面，公司推出新的经济快递产品（特惠专配）取得超预期增长，但四季度旺季高峰件量激增带来较多临时资源投入；同时，公司经济件、快运、同城等业务伴随市场扩张在进一步扩大网络覆盖，规模效益将进入新一轮爬坡期，因此影响公司2019年整体毛利率较上年度稍微下降0.50个百分点。此外，受益于公司数字化、智能化、可视化科技技术投入，有效助力管理效率提高、实现组织精简，管理成本得以优化。综上影响，公司2019年扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利率较上年度稍微下降0.08个百分点。

财务状况：报告期末，公司实现总资产925.35亿元，较2018年末增长28.94%。得益于2019年稳定、健康的盈利贡献，公司报告期末归属于上市公司股东的净资产424.20亿元，较2018年末增长15.55%。公司报告期末的资产负债率略有上升，由2018年12月31日时点的48.35%上升至2019年12月31日时点的54.08%，但仍保持健康的负债水平，财务状况稳健、乐观。

经营成果：业务量与财务业绩持续稳定增长



2、传统业务稳健增长，贡献可持续、健康的收入

客户资源：基于市场的变化及客群需求的多样化，顺丰控股聚焦行业特性及业务聚类，围绕场景化、数字化、精细化方向，深挖客户供应链需求，依托科技手段驱动内部生态变革，不断迭代产品体系，满足目标市场客户需求，不断提升客户服务能力和客户体验，实现客户资源和收入质量的稳定健康增长。

从散单客户来看：散单客户管理以客户为中心，夯实基础底盘，通过优化线上线下渠道为用户提供便捷、有温度的服务。线上着力完善APP手机客户端、小程序、微信公众号等自助工具，拓展触点。同时通过人工智能给予不同等级会员差异化权益，并推出SVIP付费体系，让更多有寄件频次用户享受寄递优惠，增加客户粘性；线下深耕不同场景的客户寄递需求，加强对乡镇村一级、小区、景区的覆盖，实现“随时随地见顺丰”的底盘能力。截至报告期末，会员规模达2.5亿，同比增长约58%。未来公司将持续夯实服务底盘能力及升级、优化、迭代运营工具，提升散单客户管理效率，共同保障经营目标健康达成，实现长期稳定的业务增长。

从月结客户来看：2019年顺丰控股持续聚焦行业生态链，与客户合作拓展产业链上下游业务，实现双赢局面。同时依托顺丰科技、物流大数据支撑，实现全程数据化、可视化的客户管理运营。通过线上平台运营、深入联盟合作，全方位提升中小客户的体验。2019年活跃月结客户数量达到140万，同比提升19.2%，且销售额百万级以上客户占比逐步扩大。未来顺丰控股持续通过科技赋能，将多产品组合优势进行行业精耕，结合用户声音、不断完善客户管理体系，加强精细化管理，实现月结客户服务能力持续提升。

稳定增长的活跃客户数量，经营全周期的风险防控体系，以及多产品组合和多元化解决方案搭建的一体化综合物流服务，共同保障了顺丰控股收入规模的长远、稳定、健康增长。

时效板块业务：2019年公司不断巩固、提升时效板块产品竞争力，持续优化底盘能力，结合关键资源能力及科技手段，通过空地网络衔接及收派模式的优化、提升集散两端运营能力及专属航空资源利用等举措，不断强化航空产品的竞争壁垒，巩固“快、准、稳”核心优势。同时持续优化产品体系，利用科学定价/成本模型实现产品合理差异化定价，全面提升产品性价比；在满足市场需求方面，推出极速包裹和微小件一重一轻两个产品，进一步完善时效产品版图，为整体业务增长提供新动力；并不断简化现有产品体系，以标准快递+升舱/准时保/保鲜服务等组合打造顺丰优质物流体验。

2019年公司时效板块实现不含税营业收入为565.21亿元。票均生命时长同比减少1.8小时，未来在保持时效产品性价比持续提升同时，进一步优化产品体验区隔及客户细分，保持时效产品业务稳健增长。

经济板块业务：顺丰控股对经济板块持续优化升级，自2019年5月起针对电商市场及客户推出特惠专配新产品，以满足客户多样化需求，迅速获得市场认可，并带动经济产品收入规模及市场占有率的迅速提升。特惠专配产品上线拉动经济产品板块业务量快速提升，拉动经济板块业务下半年实现收入同比增长47.54%。基于业务量的加速增长及科技赋能，公司完善更快捷、更安全、性价比更高的陆运网络，进一步提升了资源利用率，进而降本增效，提升产品竞争力。在保障服务质量及时效前提下，通过业务预测及线路规划等手段，充分利用存量资源，发挥存量资源的边际效应。在运输方面，通过合并同流向同时效段的干支线，更换成大车型，减少临时线路投入，减少支线数量等，进一步释放规模效益，显著提升装载率；在收派末端方面，通过提高集收及直发比例等措施，不断优化收派末端运营成本。

2019年公司经济产品业务实现不含税业务收入为269.19亿元，全年实现同比增长31.96%。未来公司将持续优化经济板块运营模式，在保障时效产品的质量和时效的前提下，实现更精准的资源协同，以支持传统业务板块量及收入快速、健康增长。

3、新业务保持高速增长，综合物流能力进一步加强

(1) 快运业务

与标准化、规模化程度较高的快递行业的高集中度不同，顺丰快运所处的零担行业虽然是万亿级的市场，但仍处于规模化以及行业整合的初期。2019年7月顺丰快运品牌正式发布，与2018年起网的顺心捷达形成了快运双品牌，顺丰快运定位高时效、高质量及高服务体验的中高端市场，“顺心捷达”专注全网型中端快运市场，双品牌在运营模式及产品定位上互补。

顺丰快运业务2019年全年业务收入突破百亿元，在中高端市场增速保持绝对领先，市场占有率持续提升。多年的深耕和培育，顺丰快运业务积累了大批类似华为、美的、海信等不同行业的龙头客户，这些优质客户不仅自身经营稳定，抗风险能力强，而且多元化的服务需求为顺丰快运的高速发展提供了良好的客户资源保障与持续动力。截至2019年12月31日，顺丰快运拥有51个快运中转场，约1,300个快运网点，快运场地面积超过175万 m^2 ；1.9万余台快运收派车辆，1,134条快运干线，8,170条支线，业务覆盖全国31个省、362个主要城市及地区。2019年，顺丰快运日峰值货量突破2.3万吨。

“顺心捷达”是顺丰控股子公司顺心快运的独立品牌，专注全网型中端快运市场。自2018年起网以来，网络快速扩张，市场占有率逐步提升，目前在全网型加盟平台中暂居第六，并仍以同行2-3倍的增速高速增长。截至2019年12月31日，顺心捷达拥有加盟网点6,000多个，直营场站171个，面积41万 m^2 ，网络覆盖全国294个城市、1,851个区县，初步建成全国性的网络布局。2019年下半年累计货量同比增长229%，单日货量最高1.1万吨。

顺丰快运与“顺心捷达”在运营底盘的融合上，初步实现转、运、派运营全流程的覆盖融合，拉近底盘场站的物理距离，推进线路的运力共享、资源共用，落地加盟网络覆盖助派。同时，实现了顺丰和顺心货物流、信息流和资金流的打通，促使快运与顺心捷达有效提升资源利用率。

2019年公司快运业务整体实现不含税营业收入126.59亿元，同比增长57.16%，增速显著高于快运同行。

(2) 冷运及医药业务

相较发达国家，中国冷链市场仍有巨大发展潜力。据中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会测算分析，2019年我国冷链物流市场总规模预计为3,391.2亿元，同比增长17.60%。但国内冷运市场分散，市场参与者主要为众多区域性或地方性的冷链企业，同时也存在冷链技术不成熟、执行标准参差不齐等问题。顺丰控股是国内首个初步建立全国性冷链网络的物流公司，网络覆盖具备绝对优势。截至报告期末，顺丰冷运有食品冷库23座、运营面积14.53万平米，冷库具有先进的自动化制冷设备、智能温湿度监控系统，是集多温区管理和配送一体的综合性高标准冷库；同时拥有冷藏车273台，通过先进的车辆GPS全球定位及车载温控实时监测系统全程温控，食品运输线路贯通全国核心城市。2019年12月31日，国际认证机构BSI正式向顺丰冷运颁发了国内首家物流企业ISO22000食品安全管理体系国际标准认证证书，意味着顺丰冷运食品安全质量保障能力处于行业领先地位。

顺丰冷运依托于强大的运输网络、领先的仓储服务、智能的分仓解决方案、专业的温控技术和先进的系统管理，为客户提供专业、安全、定制、高效的全程可控冷链服务，业务已覆盖食品行业生产、电商、经销、零售等多个领域，主要客户有：大希地、绿雪生物（卡士酸奶）、小南国、朴诚乳业等。

中国大量优质农产品在流通过程中常遇到“易损、难包装、无法形成规模化”等痛点，市场推广存在局限，流通环节过多而农户创收盈利能力较弱。顺丰针对农产品在上下行中的痛点，利用自身网络覆盖优势、先进包装技术及快速配送能力，为客户提供从产到销一揽子解决方案，打造从“枝头到舌头、田间到餐桌”的服务理念。在持续聚焦产业链B2C的基础上，顺丰进一步扩大到B2B服务市场，并通过模式创新、降本增效、紧贴市场定价提升

各种业务场景下的市场竞争力，满足不同客户的差异化需求。除了提供高效物流配送，顺丰还通过共享推广渠道、商业平台资源，积极打造区域性公共品牌，助力更多的农特产品走出大山、走向全国。2019年顺丰联合政府、产地协会等以物流或产销对接为主题，共举办27场活动，覆盖多个主产地及主销地，新闻传播稿件共计发布1,300频次，成功打造烟台樱桃、岭南荔枝、仙居杨梅、阳山水蜜桃、云南鲜花、甘孜松茸、内蒙古牛羊肉等特色经济项目。

近年来国家医改政策不断演变，在“4+7”采购、两票制、分级诊疗等政策影响下，医药资源向基层医疗组织延伸，药品流通渠道向扁平化、纵深化发展，对于医药物流配送企业的网络广度和深度，以及医药运输和储存过程中的品质与安全保障都提出了极大的考验。医药物流经过多年发展，市场仍然呈现散、小、乱的局面，一方面市场玩家多规模小，同时运营质量参差不齐，没有形成行业标准，越来越不能满足国家对药品流通质量的严标准和高要求。

顺丰医药业务利用自身资源优势，依托顺丰成熟的物流网络及科技技术能力，进一步健全更深更广的医药服务网络，为行业客户提供供应链端到端解决方案服务。截至报告期末，顺丰控股医药网络覆盖219个地级市、1,547个区县，拥有4个GSP认证医药仓，总面积3万平方米；拥有42条医药运输干线，贯通全国核心城市；拥有通过GSP验证自有冷藏车242台，并配备完善的物流信息系统以及自主研发的TCEMS全程可视化监控平台。顺丰医药专注于为医药行业客户提供专业、安全、全程可控的医药物流供应链服务，覆盖医药行业生产、电商、经销、零售等多个领域。医药行业主要客户有：拜耳制药、赛诺菲、勃林格殷格翰、恒瑞制药、中生集团、哈药、华润三九、齐鲁制药、万通药业等。

2019年，顺丰医药持续深耕医药客户，逐步建立全国性常温药品物流网络，常温医药业务取得高速增长。此外，在新业务取得突破，为客户打造生物样本等临床临检冷链运输方案、疫苗全供应链解决方案及智能医药物流方案等，进一步拓宽医药冷链服务范围。在运营方面，顺丰医药继续夯实运营底盘，深化与集团的融合及资源协同，在服务时效、服务质量及成本控制方面均取得良好的效果。

2019年公司冷运及医药业务整体实现不含税营业收入50.94亿元，同比增长32.54%，业务保持快速增长。

(3) 同城急送

随着新零售和本地生活服务的进一步发展，即时物流作为新零售的基础设施，是与终端消费者最接近的一环，在新商业模式下扮演着越来越重要的作用，已经发展至千亿级规模，成为物流行业增速最快的细分领域。预计未来五年，即时物流行业仍会保持30%以上的增速，市场空间巨大。

顺丰同城业务自2016年起步，以打造“优质、高效、全场景”的第三方即时物流平台为使命，既能服务头部品牌客户的定制化、集中化需求，助力商家快速实现规模化经营；也能满足中小企业客户和个人消费者的标准化、离散化需求，为消费者提供触手可及的便利。目前顺丰同城已服务餐饮、商超、生鲜、服装等不同行业的众多头部品牌，服务超过10万中小商家和2,000万的个人用户。

2019年3月，顺丰同城实现独立公司化运作，正式发布了“顺丰同城急送”品牌，树立中立、可信赖的优质品牌形象。同时，打造全面覆盖B端的全链路解决方案的同城定制化产品、品牌产品、时效产品、经济产品和C端的帮我送、帮我买、帮我办的全产品体系，聚焦网格化商圈内多品类、多时段、多距离订单合理分布，形成多元健康的业务组合，助力配送效能提升。在运力和服务上，已完成全国200+城市的弹性网络全覆盖，实现独有的混合运力融合调度。驻店运力、商圈运力、全城运力等多种运力有效融合，高效运营。在服务质量上，时效达成、客户满意持续保持行业领先，为客户提供始终如一的高质量稳定交付。尤其在商务场景中，除了优质和稳定的营运质量外，通过更规范的发票提供及结算服务和更放心无忧的售后保障，成为了商务客户的急送首选。在科技能力上，以自有的智能融合调度系统为核心，依托领先的“业务中台+配送中台+运力中台”系统架构，打造即时物流全链路智能解决方案。

2019年顺丰同城业务实现不含税营业收入19.52亿元，同比增长96.12%，远高于行业平均增速。

(4) 国际业务

顺丰国际标快/国际特惠业务覆盖美国、欧盟、俄罗斯、加拿大、日本、韩国、印度、巴西、墨西哥、智利等62个国家，国际小包业务覆盖全球225个国家及地区。2019年顺丰国际实现全美自营进口清关，并取得了报关代理资质和快递操作中心资质，11月顺丰日本JV公司获取了清关牌照，优质的资源保障了顺丰国际向客户提供快捷无忧的服务能力。顺丰航空拥有5条自营国际航线，包括2019年新增的无锡—哈恩及深圳—德里B747航线等。此外，2019年8月顺丰还联合Flexport推出端到端的国际海运服务，产品覆盖范围中国内地和香港运往至美国全境和欧洲主要港口，共同助力中国企业进一步拓展海外市场。

顺丰致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递与物流解决方案，包括国际标快、国际特惠、国际小包、海外仓储、转运、国际电商专递等不同类型及时效标准的进出口服务并可根据客户需求量身定制包括市场准入、运输、清关、派送、仓储、系统在内的一体化进出口解决方案，助力优秀企业/商品“走出去”，亦将海外优质企业/商品“引进来”。2019年5月，顺丰为国内高科技电子产品零部件制造企业从中国至印度的全链条跨国工厂迁移服务。2019年5月，顺丰为某基因检测公司提供美国—香港—单到底物流服务，按照IATA国际航联的包装标准PI904进行包装，全程—80℃温控。

2019年11-12月，依托国际冷链供应链服务及国际溯源技术，客户运输活加拿大龙虾500吨，运输加拿大、智利、新西兰、澳大利亚车厘子220吨，从农场直达中国消费者餐桌，全链路信息透明，实现“从全球枝头到中国舌头”。

顺丰国际小包覆盖全球225个国家及地区，得到市场认可度高。2019年，顺丰不断加大海外合作力度，已经和世界十余个邮政或本地派送商建立直接合作，并成为多个国际跨境电商平台的认证派送供应商。其中2019年8月，顺丰为俄罗斯电商平台J平台提供定制化的俄罗斯经济小包卡车派送服务，日均包裹高达10万票；12月，俄罗斯快速铁路小包测试成功，中国至莫斯科铁路段运输缩短至5天。

2019年公司国际业务实现不含税营业收入28.39亿元，保持稳健发展。

(5) 供应链业务

于2018年8月及2019年2月，顺丰分别完成对美国夏晖在中国内地、中国香港和中国澳门地区冷链业务以及德国邮政敦豪集团在中国内地、中国香港和中国澳门地区供应链业务的收购，建立顺丰新夏晖及顺丰DHL业务。新夏晖及顺丰DHL业务与顺丰业务的融合和协同初见成效。一方面，顺丰快速学习和复制新夏晖及顺丰DHL的供应链解决方案及管理能力，另一方面，顺丰的科技解决方案以科技和数据为驱动力，以顺丰DNA为基因，通过物联网、大数据、人工智能等数字技术，驱动供应链转型升级，共同为客户重塑供应链、提供多场景产品化的综合解决方案。

新夏晖的一体化供应链解决方案和服务能力，兼具设计的专业性与落地的可执行性。此外，新夏晖拥有高质量的供应链方案落地能力，并持续优化业务流程，加强资源和科技底盘的建设，以稳定、高效的服务质量，保障供应链方案落地，得到了客户及行业的高度认可。2019年，新夏晖先后获得中物联冷链委、中国交通运输协会及全国物流标准化技术委员会分别授予的“中国优秀餐饮供应链服务商”、“2019中国冷链年度企业”、和“智慧物流品牌企业”及“2009-2019冷链物流标准化工作先进单位”称号。新夏晖客户包括连锁快餐、商超、食品商、咖啡奶茶等头部客户。

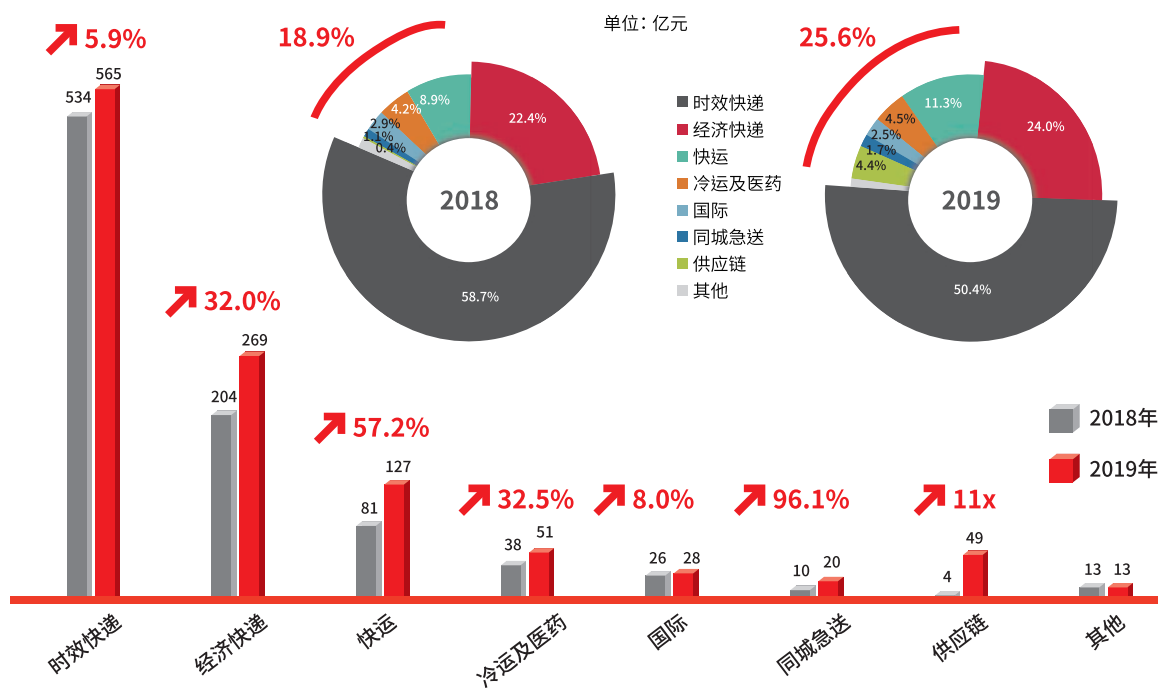
2019年，新夏晖大力发展4PL和3PL业务，继续优化运营效率；同时，在顺丰的助力下，新夏晖致力于关键资源和科技底盘建设，业务能力取得长足发展，同时通过与顺丰各板块在仓储、运力和科技等方面的持续融通，资源协同优势日益突显。在运营网络方面，新夏晖的业务版图进一步扩大，济南、西安、昆明等地的高标准物流设施投入运营。截止2019年底，新夏晖拥有位于21个核心城市的38座高效运行的冷链物流中心，以及上千条运输线路。在系统建设方面，2019年物流和供应链管理新系统上线，为智慧供应链提供平台基础。在市场开发方面，新夏晖深度洞察客户需求和精准定位，以创新的策略及专业的供应链解决方案，持续挖掘增长潜力，服务链条继续向供应链两端延伸，新客户数量大幅增长，现有业务稳步前行，新业务倍数增长。

以成为科技领先、服务优异的最佳企业供应链解决方案和实施服务商为愿景，顺丰DHL在2019年持续深耕科技供应链，用科技手段提升对客户价值，并转变客户供应链服务模式。一方面，顺丰DHL敏锐挖掘客户需求，通过内部开发以及与顺丰科技深度合作的方式，为客户不断提供符合其特性的自动化和智能工具，达到降本增效，增加客户黏度的效果。另一方面，顺丰DHL运用智能化手段和平台，实现物流操作的可视化和透明化；并利用大数据手段和顺丰的前端支持工具，优化客户的全供应链，助力客户供应链模式变革。此外，顺丰DHL将经验沉淀以及数据分析作为实现“科技驱动的供应链解决方案”愿景的关键因素。为解决传统物流行业中的经验随人才流失而付之东流的问题，顺丰DHL利用科技手段，将方案专家的行业经验沉淀到赋能平台中，建立了多样化智能化的设计工具以及数据库；并通过技术升级和机器学习，不断将我们的经验累积为数字化的信息，提升了业务响应速度，也保证了内部经验的留存。

2019年，顺丰DHL始终积极应对市场，业务持续健康增长，3月至12月收入实现两位数增长，在供应链市场中处于领先地位。全年完成了数十个重点项目的落地，各项运营指标平稳。

2019年公司供应链业务实现不含税营业收入49.18亿元，其中顺丰DHL业务收入自2019年3月起纳入公司合并范围。未来，新夏晖及顺丰DHL将进一步为公司带来协同效应，带动公司整体供应链业务稳健增长。

收入结构更多元化，综合物流能力进一步增强



二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司2019年整体经营情况”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2019年		2018年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	112,193,396,064.26	100%	90,942,694,239.83	100%	23.37%
分行业					
速运物流及供应链	110,901,420,494.93	98.85%	89,676,881,499.50	98.61%	23.67%
商业销售	491,341,448.53	0.44%	405,959,567.40	0.45%	21.03%
其他	800,634,120.80	0.71%	859,853,172.93	0.95%	-6.89%
分产品					
时效	56,521,076,407.79	50.38%	53,355,638,409.86	58.67%	5.93%
经济	26,918,501,648.58	23.99%	20,398,296,067.86	22.43%	31.96%
快运	12,659,184,236.99	11.28%	8,054,931,095.40	8.86%	57.16%
冷运及医药	5,094,175,561.14	4.54%	3,843,420,442.84	4.23%	32.54%
同城急送	1,951,653,245.62	1.74%	995,152,741.38	1.09%	96.12%
国际	2,838,674,340.03	2.53%	2,628,970,931.17	2.89%	7.98%
供应链（注1）	4,918,155,054.78	4.38%	400,471,810.99	0.44%	1,128.09%
其他	1,291,975,569.33	1.15%	1,265,812,740.33	1.39%	2.07%
分地区					
速运物流及供应链－华东	32,996,462,227.63	29.41%	26,815,675,713.67	29.49%	23.05%
速运物流及供应链－华南	26,517,373,005.14	23.64%	21,964,040,587.35	24.15%	20.73%
速运物流及供应链－华北	24,392,054,281.78	21.74%	19,348,622,014.23	21.28%	26.07%
速运物流及供应链－中南	14,605,364,245.05	13.02%	12,068,402,876.79	13.27%	21.02%
速运物流及供应链－华西	8,876,612,296.57	7.91%	7,096,285,626.12	7.80%	25.09%
速运物流及供应链－港澳	2,390,221,110.22	2.13%	1,477,836,093.48	1.63%	61.74%
速运物流及供应链－海外	1,123,333,328.54	1.00%	906,018,587.86	1.00%	23.99%
商品及其他	1,291,975,569.33	1.15%	1,265,812,740.33	1.38%	2.07%

注 1：随着公司供应链业务的发展，为了更准确地反映公司相关经营情况，将供应链业务收入单独列示。上年同期金额及占比已经进行同口径重述。

注 2：上表中分产品收入及分地区收入未经审计。

注 3：上表出现小计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

(2) 占公司营业收入或营业利润10%以上的行业、产品或地区情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递服务业

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
速运物流及供应链	110,901,420,494.93	91,617,157,215.40	17.39%	23.67%	24.35%	-0.45%

报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，但鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☐ 是 ☒ 否

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2019年		2018年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
速运物流及供应链	营业成本	91,617,157,215.40	98.89%	73,675,519,358.46	98.71%	24.35%
商业销售	营业成本	482,862,092.06	0.52%	398,686,974.32	0.53%	21.11%
其他	营业成本	549,596,898.23	0.59%	567,976,530.94	0.76%	-3.24%

公司营业成本的比较分析如下：

单位：元

项目	2019年度		2018年度	
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重
职工薪酬	11,692,216,186.23	12.61%	12,007,531,135.36	16.09%
外包成本	53,827,532,749.52	58.10%	39,563,282,380.66	53.00%
运输成本	10,394,570,267.65	11.22%	9,411,441,306.44	12.61%
办公及租赁费	6,455,617,411.18	6.97%	4,947,948,687.45	6.63%
物资及材料费用	3,909,254,092.06	4.22%	3,746,205,236.28	5.02%
折旧费及摊销费用	3,740,987,283.14	4.04%	2,969,298,794.26	3.98%
销售商品成本	482,862,092.06	0.52%	398,686,974.32	0.53%
关务成本	284,526,670.27	0.31%	300,701,658.15	0.40%
IT及信息平台费	333,076,877.40	0.36%	221,849,976.94	0.30%
理赔成本	845,900,713.64	0.91%	683,462,523.74	0.92%
交通差旅费	90,401,458.35	0.10%	69,871,443.65	0.09%
税费	5,015,598.60	0.01%	5,578,219.55	0.01%
其他	587,654,805.59	0.63%	316,324,526.92	0.42%
合计	92,649,616,205.69	100.00%	74,642,182,863.72	100.00%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☒ 是 ☐ 否

公司2019年合并范围变更情况详见十二节财务报告五、合并范围的变更。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,485,213,356.52
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	3.11%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	1.06%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额 (元)	占年度销售总额比例
1	客户一	1,193,201,876.11	1.06%
2	客户二	774,854,818.39	0.69%
3	客户三	618,851,311.20	0.55%
4	客户四	467,938,105.76	0.42%
5	客户五	430,367,245.06	0.39%
合计	—	3,485,213,356.52	3.11%

主要客户其他情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额 (元)	8,187,425,891.30
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.02%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额 (元)	占年度采购总额比例
1	供应商一	3,442,031,589.15	4.22%
2	供应商二	1,996,682,559.88	2.44%
3	供应商三	978,672,120.57	1.20%
4	供应商四	950,650,650.88	1.16%
5	供应商五	819,388,970.82	1.00%
合计	—	8,187,425,891.30	10.02%

主要供应商其他情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、费用

单位：元

	2019年	2018年 (经重述)	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,996,887,445.06	1,825,817,910.47	9.37%	无重大变化。
管理费用	9,699,267,908.83	8,414,610,190.56	15.27%	随经营规模增长，职工薪酬增加所致。
财务费用	682,991,065.31	286,430,888.05	138.45%	债务性融资利息支出增加以及利息收入减少综合影响所致。
研发费用	1,193,281,876.00	984,314,148.53	21.23%	研发活动增加，相关费用化支出同步增加所致。

4、研发投入

☒ 适用 ☐ 不适用

公司一贯重视对信息系统投入和建设，持续优化底盘信息系统建设，包括各业务模块的营运管理系统，以及基于大数据分析的决策支持系统，打造简洁高效的业务流程，近年公司积极投入各项智慧物流建设，旨在通过基于人工智能、物联网、机器学习、智能设备等技术的综合应用，引领物流进入智能化、可视化、精细化、数字化的新时代，提升运作效率，助力企业价值升级。详见第三节“三、核心竞争力分析”的相关介绍。

公司研发投入情况表

	2019年	2018年	变动比例
研发人员数量(人)	5,058	5,139	-1.58%
研发人员数量占比	4.41%	3.80%	0.61%
科技投入金额(元)	3,667,768,156.92	2,723,826,721.78	34.65%
科技投入占营业收入比例	3.27%	3.00%	0.27%
其中：研发投入金额(元)	2,565,400,199.63	2,156,124,907.13	18.98%
研发投入占营业收入比例	2.29%	2.37%	-0.08%
其中：研发投入资本化的金额(元)	1,308,367,385.13	1,112,962,837.84	17.56%
资本化研发投入占研发投入的比例	51.00%	51.62%	-0.62%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐ 适用 ☒ 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2019年	2018年(经重述)	同比增减
经营活动现金流入小计	174,776,588,984.70	152,674,806,896.83	14.48%
经营活动现金流出小计	165,655,315,509.21	147,216,506,347.72	12.52%
经营活动产生的现金流量净额	9,121,273,475.49	5,458,300,549.11	67.11%
投资活动现金流入小计	49,057,543,480.12	46,907,316,804.13	4.58%
投资活动现金流出小计	63,106,254,634.22	56,369,348,953.54	11.95%
投资活动产生的现金流量净额	-14,048,711,154.10	-9,462,032,149.41	48.47%
筹资活动现金流入小计	25,170,014,634.06	20,789,082,850.25	21.07%
筹资活动现金流出小计	17,798,253,129.21	17,716,161,105.10	0.46%
筹资活动产生的现金流量净额	7,371,761,504.85	3,072,921,745.15	139.89%
现金及现金等价物净增加额	2,465,176,904.27	-850,293,544.32	-389.92%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒ 适用 ☐ 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加36.63亿元，主要是业务及盈利增长所致。
- 2、投资活动使用的现金流量净额流出较上年同期增加45.87亿元，主要是取得子公司、购买理财产品的净额流出增加及购建长期资产的净额流出减少综合影响所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加42.99亿元，主要是发行可转债募集资金所致。
- 4、现金及现金等价物净增加额中包括汇率变动对现金及现金等价物的影响，具体如下：

单位：元

项目	2019年	2018年	同比增减
汇率变动对现金及现金等价物的影响	20,853,078.03	80,516,310.83	-74.10%

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☐ 适用 ☒ 不适用

三、非主营业务分析

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	740,361,688.71	9.97%	主要是与日常活动有关的政府补助。	否
投资收益	1,075,803,394.65	14.49%	主要是处置子公司收益及理财产品收益。	理财产品收益具有可持续性；其他投资收益不具有可持续性。
公允价值变动损益	350,137,339.23	4.71%	主要是交易性金融资产、其他非流动金融资产的公允价值变动损益。	否
信用减值损失	-237,999,735.04	-3.20%	主要是应收账款、应收保理款及其他应收款计提的坏账准备。	否
资产减值损失	-178,620,910.23	-2.41%	主要是长期股权投资及无形资产计提的减值准备。	否
营业外收入	213,003,573.49	2.87%	主要是与日常活动无关的政府补助及赔偿收入。	否
营业外支出	195,300,786.51	2.63%	主要是赔偿支出、捐赠支出和资产报废损失。	否

四、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2019年末		2019年初（经重述）（注）		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	18,520,991,737.10	20.02%	16,131,120,733.54	22.47%	-2.45%	详见第四节经营情况讨论与分析“二、主营业务分析”现金流量项目分析。
拆出资金	200,728,611.11	0.22%	-	0.00%	0.22%	主要是财务公司本期新增拆出资金业务所致。
交易性金融资产	2,910,172,928.20	3.14%	518,862,145.67	0.72%	2.42%	主要是结构性存款的增加所致。
应收账款	12,044,542,725.83	13.02%	7,352,877,748.87	10.24%	2.78%	主要是业务增长所致。
存货	881,658,973.69	0.95%	818,050,025.02	1.14%	-0.19%	无重大变化。
长期股权投资	2,221,512,673.14	2.40%	2,203,431,122.03	3.07%	-0.67%	无重大变化。
其他权益工具投资	4,933,692,937.19	5.33%	2,812,830,084.90	3.92%	1.41%	主要是权益投资的增加所致。
投资性房地产	2,019,525,900.61	2.18%	2,453,931,501.54	3.42%	-1.24%	主要是部分房产出租转自用所致。
固定资产	18,903,827,062.42	20.43%	13,966,725,538.31	19.46%	0.97%	主要是房屋建筑物、飞机及配件增加所致。
在建工程	3,116,490,618.26	3.37%	6,508,628,249.99	9.07%	-5.70%	主要是办公楼、飞机引进改装项目转固定资产所致。
无形资产	10,008,036,356.04	10.82%	6,662,097,473.89	9.28%	1.54%	主要是收购子公司确认的评估增值无形资产以及自行开发软件完工结转、土地购置所致。
商誉	3,564,540,458.80	3.85%	590,365,319.20	0.82%	3.03%	主要是收购子公司形成的商誉。
短期借款	6,053,374,642.50	6.54%	8,585,129,399.63	11.96%	-5.42%	本公司短期借款、长期借款、一年内到期的长期借款以及应付债券总额较2018年末增加90.78亿元，主要是新增借款以及发行可转换公司债券所致。
一年内到期的非流动负债	2,091,892,291.74	2.26%	273,222,821.65	0.38%	1.88%	同以上短期借款说明。
长期借款	6,539,556,784.41	7.07%	998,287,835.19	1.39%	5.68%	同以上短期借款说明。
应付债券	10,597,985,016.52	11.45%	6,405,035,926.40	8.92%	2.53%	同以上短期借款说明。
应付账款	11,988,256,010.34	12.96%	7,887,386,577.55	10.99%	1.97%	主要是营业成本增长所致。
其他权益工具	768,938,484.90	0.83%	-	0.00%	0.83%	主要是公司发行的可转换公司债券分类核算至权益工具部分。

注：本公司从2019年1月1日开始采用新金融工具准则，根据新金融工具准则的衔接规定，对于首次执行该准则的累计影响数调整2019年年初财务报表相关项目，比较财务报表未重列，具体影响详见第十二节财务报告“二、(31)主要会计政策变更”金融工具。

2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)(注)	1,146,225,204.41	350,610,462.27	-	-	2,440,326,456.27	80,147,956.88	-468,046,598.92	3,388,967,567.15
2.衍生金融资产	726,641.31	-473,123.04	-	-	-	-	-7,725.60	245,792.67
3.其他权益工具投资	2,812,830,084.90	-	485,040,606.69	-	918,198,612.75	54,996,904.29	772,620,537.14	4,933,692,937.19
金融资产小计	3,959,781,930.62	350,137,339.23	485,040,606.69	-	3,358,525,069.02	135,144,861.17	304,566,212.62	8,322,906,297.01
上述合计	3,959,781,930.62	350,137,339.23	485,040,606.69	-	3,358,525,069.02	135,144,861.17	304,566,212.62	8,322,906,297.01

注：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列式。

其他变动的内容

其他变动合计304,566,212.62元，主要系本期交易性金融资产出售确认的投资收益、处置子公司部分股权后由成本法转为以公允价值计量的金融资产核算的金额，以及外币项目的汇率变动影响。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是√ 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截止报告期末，公司资产权利受限的资产主要是用于长期银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	785,012,298.46	存放中央银行法定准备金
货币资金	30,000,000.00	银行承兑汇票保证金
固定资产	249,515,825.00	长期借款抵押
无形资产	1,249,549,257.53	长期借款抵押
投资性房地产	260,204,371.91	长期借款抵押
在建工程	171,224,485.06	长期借款抵押
合计	2,745,506,237.96	

五、投资状况分析

1、总体情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

报告期投资额 (元)	上年同期投资额 (经重述) (元)	变动幅度
12,914,521,137.20	14,793,347,473.89	-12.70%

其中，报告期内资本支出细分项目情况如下表：

项目	报告期投资额 (元)
办公综合楼	337,497,096.54
土地	414,379,699.71
仓库	502,555,464.09
分拣中心	934,021,847.51
飞机	1,559,362,737.35
车辆	575,361,050.08
信息技术设备	655,033,039.08
股权投资	6,493,061,087.37
其他	1,443,249,115.47
合计	12,914,521,137.20

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
股票	770,795,805.76		35,997,976.22		76,308,098.62	24,981,995.35	806,383,940.40	自有资金
金融衍生工具		-473,123.04				15,739.32	245,792.67	自有资金
其他 (注)	6,267,615,549.86	350,610,462.27	449,042,630.47	3,358,525,069.02	58,836,762.55	187,911,714.12	7,516,276,563.94	自有资金/ 募集资金
合计	7,038,411,355.62	350,137,339.23	485,040,606.69	3,358,525,069.02	135,144,861.17	212,909,448.79	8,322,906,297.01	-

注：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列式。

5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

5.1 非公开发行股票募集资金使用情况

(1)募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额 (注1)	本期已使用募 集资金总额	已累计使用募 集资金总额 (注2)	报告期内变更 用途的募集资 金总额	累计变更用途的 募集资金总额 (注3)	累计变更用 途的募集资 金总额比例	尚未使用募集 资金总额	尚未使用募集 资金用途及 去向	闲置两年以上 募集资金金额
2017年	非公开发行股票	796,851.70	39,792.95	796,851.70	39,792.95	372,982.30	46.81%	-	不适用	-
合计	-	796,851.70	39,792.95	796,851.70	39,792.95	372,982.30	46.81%	-	-	-

募集资金总体使用情况说明

截至2019年6月30日，公司已完成全部募集资金投资项目，募集资金总额累计使用人民币796,851.70万元。其中，航材购置及飞行支持项目累计使用募集资金合计人民币263,622.02万元，冷运车辆及温控设备采购项目累计使用募集资金合计人民币29,200.88万元，信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目累计使用募集资金合计人民币384,650.21万元，中转场建设项目累计使用募集资金合计人民币119,378.59万元。节余募集资金人民币合计297.29万元，公司已使用该部分结余募集资金永久补充流动资金。

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更 项目	募集资金承 诺投资总额	调整后投资 总额(1)	本报告期投 入金额	截至期末累 计投入金额 (2)	截至期末投 资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可 使用状态日期	本报告期实 现的效益	是否达到预 计效益	项目可行性 是否发生重大 变化
承诺投资项目										
一、航材购置及飞行支持项目	是	268,622.08	263,622.02	-	263,622.02	100%	-	注4	不适用	否
1.1航材购置	是	237,622.08	157,298.74	-	157,298.74	100%	2018/12/31	注4	不适用	否
1.2飞行员招募	是	31,000.00	27,554.51	-	27,554.51	100%	2018/12/31	注4	不适用	否
1.3飞机购置改装	是		78,768.77	-	78,768.77	100%	2019/6/30	注4	不适用	否
二、冷运车辆与温控设备采购项目	是	71,795.00	29,200.88	-	29,200.88	100%	-	注5	不适用	否
2.1冷链运输车辆购置	是	49,729.00	28,056.60	-	28,056.60	100%	2018/12/31	注5	不适用	否
2.2 EPP温控箱购置	是	22,066.00	1,144.28	-	1,144.28	100%	2018/12/31	注5	不适用	否
三、信息服务平台建设及下一代物流信息化 技术研发项目	是	111,918.00	384,650.21	39,792.95	384,650.21	100%	2019/6/30	注6	不适用	否

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
四、中卖场建设项目	是	329,882.88	119,378.59	-	119,378.59	100%	-	注7	不适用	否
4.1郑州顺丰电商产业园项目	是	50,584.68	343.82	-	343.82	100%	2018/12/31	注7	不适用	否
4.2长春顺丰电商产业园建设项目	是	61,945.51	22,264.73	-	22,264.73	100%	2019/5/31	注7	不适用	否
4.3顺丰无锡电商产业园项目	是	41,834.10	22,192.87	-	22,192.87	100%	2019/6/30	注7	不适用	否
4.4上海顺衡物流有限公司新建厂房项目	是	50,634.05	18,816.19	-	18,816.19	100%	2018/8/31	注7	不适用	否
4.5顺丰速运南通区域航空枢纽(二期)项目	是	33,055.34	变更后已取消项目投入							
4.6智能分拣合肥基地项目	是	26,427.29	31,958.78	-	31,958.78	100%	2019/6/30	注7	不适用	否
4.7顺丰电商产业园义乌综合服务中心项目	是	24,900.96	8,287.38	-	8,287.38	100%	2019/6/30	注7	不适用	否
4.8宁波快件转运中心项目	是	22,587.92	7,269.33	-	7,269.33	100%	2019/6/30	注7	不适用	否
4.9温州港陆电商产业园建设项目	是	17,913.03	8,245.49	-	8,245.49	100%	2019/6/30	注7	不适用	否
承诺投资项目小计	-	782,217.96	796,851.70	39,792.95	796,851.70	-	-	-	-	-
超募资金投向	不适用									
合计	-	782,217.96	796,851.70	39,792.95	796,851.70	-	-	-	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经公司2017年8月4日第四届董事会第七次会议审议通过,公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后,同意公司以募集资金置换预先已投入航材购置及飞行项目、冷运车辆与温控设备采购项目、信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目及中卖场建设项目的自筹资金合计人民币264,528.36万元,详见公司于2017年8月5日在《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》和巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的公告(公告编号:2017-046)。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	截至2019年6月30日,公司已完成全部募集资金投资项目,节余募集资金(理财收益、利息收入)人民币297.29万元,低于五百万元人民币或者低于募集资金净额1%,根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》、《公司募集资金管理制度》,可以豁免董事会、股东大会审议程序,将上述节余募集资金永久性补充流动资金。									
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2019年8月15日,公司已将募集资金专户中节余募集资金人民币298.87万元(含销户时结算的活期利息合计1.58万元)全部转入公司自有资金账户,同时公司已办理完毕募集资金专户的销户手续。详见公司于2019年8月15日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的公告(公告编号:2019-091)。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用									

(3)募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目 拟投入募集 资金总额(1)	本报告期实 际投入金额	截至期末实 际累计投入 金额(2)	截至期末投 资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预 定可使用状 态日期	本报告期实 现的效益	是否达到预 计效益	变更后的项 目可行性是 否发生重大 变化
航材购置及飞行支持项目—飞机购置改装	航材购置及飞行支持项目 — 航材购置 — 飞行员招募	78,768.77	-	78,768.77	100%	2019/6/30	注4	不适用	否
信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目	冷运车辆与温控设备采购项目航材 购置及飞行支持项目 中转场建设项目	384,650.21	39,792.95	384,650.21	100%	2019/6/30	注6	不适用	否
中转场建设项目—智能分拣合肥基地项目	中转场建设项目	31,958.78	-	31,958.78	100%	2019/6/30	注7	不适用	否
合计	—	495,377.76	39,792.95	495,377.76	-	-	-	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	公司根据实际情况，变更部分募集资金投资项目。 经公司第四届董事会第八次会议、2017年第三次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司在“航材购置及飞行支持项目”募集资金投资总额不变的情况下，减少“航材购置与维修”、“飞行员招募”子项目募集资金投入人民币83,768.83万元，并以募集资金人民币83,768.83万元投入新增“飞机购置改装”子项目。公司在“冷运车辆与温控设备采购项目”及“中转场建设项目”总投资额不变的前提下，对其各子项目募集资金投入作出增减调整，其中减少的募集资金投入合计人民币232,939.26万元，用于增加对原募投项目“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的投资。具体内容详见公司分别于2017年8月26日、2017年9月13日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的公告(公告编号：2017-049、2017-052、2017-059)。 经公司第四届董事会第十八次会议、2019年第一次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意在“中转场建设项目”及“航材购置及飞行支持项目”总投资额不变的前提下，对其各子项目募集资金投入做出减少调整，减少“飞机购置改装”子项目募集资金投入人民币5,000.06万元、“中转场建设项目”子项目募集资金投入人民币20,159.15万元，合计人民币25,159.21万元，及累计理财收益、利息收入等人民币14,633.74万元，合计人民币39,792.95万元，用于增加对原募投项目“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的投资。具体内容详见公司分别于2019年1月4日、2019年1月24日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的公告(公告编号：2019-001、2019-008、2019-018)。 截至2019年6月30日，航材购置及飞行支持项目累计使用募集资金合计人民币263,622.02万元，冷运车辆及温控设备采购项目累计使用募集资金合计人民币29,200.88万元，信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目累计使用募集资金合计人民币384,650.21万元，中转场建设项目累计使用募集资金合计人民币119,378.59万元。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用								

注 1：“募集资金总额”包括原募集资金净额人民币 782,217.96 万元，及项目变更后投入“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的累计银行利息、理财收益及汇兑收益等 14,633.74 万元。

注 2：“已累计投入募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额人民币 264,528.36 万元。

注 3：“累计变更用途的募集资金总额”为根据“(3) 募集资金变更项目情况”所列示的发生变更的募投项目末级子项目所计算的拟投入募集资金变更金额。

注 4：公司业务快速发展，结合公司未来战略规划，原有飞机运力已不能满足业务发展的需要，该项目旨在提高公司航空运输效率及市场的竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 5：该项目旨在提高冷链运输速度与运输质量，为客户提供高水平温控服务，无法直接量化其实现的收益。

注 6：该项目旨在提前布局下一代物流信息化技术，提升智慧物流能力，支持未来综合物流业务发展，促进信息数字化、网络化、市场化，支持新业务创新与孵化，无法直接量化其实现的效益。

注 7：该项目旨在进一步加强公司快递骨干网络的处理能力，提高全网运营效率，无法直接量化其实现的效益。

5.2 公开发行可转换公司债券募集资金使用情况

(1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额 (注1)	已累计使用募集资金总额 (注1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019年	公开发行可转换公司债券	577,717.37	219,246.21	219,246.21	-	-	-	358,471.16	作为闲置可转债募集资金现金管理而购买银行保本理财产品的余额为人民币301,000.00万元，剩余尚未使用募集资金存放于募集资金存放专项账户。	-
合计	-	577,717.37	219,246.21	219,246.21	-	-	-	358,471.16	-	-
募集资金总体使用情况说明										

截至2019年12月31日，募集资金总额累计使用人民币219,246.21万元。其中，飞机购置及航材购置维修项目累计使用募集资金合计人民币42,784.86万元，智慧物流信息系统建设项目累计使用募集资金合计人民币9,651.84万元，速运设备自动化升级项目累计使用募集资金合计人民币24,970.56万元，陆路运力提升项目累计使用募集资金合计人民币21,838.95万元，偿还银行贷款累计使用募集资金合计人民币120,000.00万元。

截至2019年12月31日，公司尚未使用的可转债募集资金为人民币358,471.16万元，尚未支付的发行费用为人民币230.99万元，连同累计收到的银行利息、理财收益人民币367.38万元，合计人民币359,069.53万元。其中作为闲置可转债募集资金现金管理而购买银行保本理财产品的余额为人民币301,000.00万元，存放于可转债募集资金存放专项账户的余额为人民币58,069.53万元。

为提高可转债募集资金使用效率，增加公司本公司现金资产收益，公司2019年11月25日第四届董事会第二十七次会议决议，同意本公司在确保不影响可转债募集资金项目建设和可转债募集资金使用的前提下，使用暂时闲置的可转债募集资金进行现金管理，累计滚动交易金额不超过180亿元人民币，期限自本次董事会审议通过之日起，至2019年年度股东大会止。2019年度，公司在董事会审议额度内购买银行保本理财产品。

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额 (1)	本报告期投入金额 (注1)	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (3) = (2) / (1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、飞机购置及航材购置维修项目	否	152,000.00	152,000.00	42,784.86	42,784.86	28.15%	2022/11/22	注2	不适用	否
1.1飞机购置项目	否	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	100.00%	2019/11/30	注2	不适用	否
1.2航材购置及维修项目	否	148,000.00	148,000.00	38,784.86	38,784.86	26.21%	2022/11/22	注2	不适用	否
二、智慧物流信息系统建设项目	否	146,717.37	146,717.37	9,651.84	9,651.84	6.58%	2022/11/22	注3	不适用	否
2.1硬件采购	否	139,217.37	139,217.37	9,512.86	9,512.86	6.83%	2022/11/22	注3	不适用	否
2.2软件采购	否	7,500.00	7,500.00	138.98	138.98	1.85%	2022/11/22	注3	不适用	否

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额(注1)	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
三、速运设备自动化升级项目	否	100,000.00	100,000.00	24,970.56	24,970.56	24.97%	2022/11/22	注4	不适用	否
四、陆路运力提升项目	否	59,000.00	59,000.00	21,838.95	21,838.95	37.02%	2022/11/22	注5	不适用	否
五、偿还银行贷款	否	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	100.00%	2019/11/30	注6	不适用	否
承诺投资项目小计	—	577,717.37	577,717.37	219,246.21	219,246.21	—	—	—	—	—
超募资金投向	不适用									
合计	—	577,717.37	577,717.37	219,246.21	219,246.21	—	—	—	—	—
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经公司2019年11月25日召开的第四届董事会第二十七次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入飞机购置及航材购置维修项目、智慧物流信息系统建设项目、速运设备自动化升级项目、陆路运力提升项目及偿还银行贷款的自筹资金合计人民币117,887.13万元，详见公司于2019年11月26日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的公告(公告编号：2019-127)。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用									

注 1：“本期已使用募集资金总额”及“已累计使用募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额人民币 117,887.13 万元。

注 2：该项目旨在扩充公司自有货运机队规模，巩固与提升公司自有航空运输能力，无法直接量化其实现的效益。

注 3：该项目旨在提升实现公司信息系统的扩容增效，实现对智慧物流信息化技术的布局，以科技推动业务升级，无法直接量化其实现的收益。

注 4：该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，无法直接量化其实现的效益。

注 5：该项目旨在提高公司的干线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，无法直接量化其实现的效益。

注 6：该项目旨在减少公司的利息支出，提高公司的盈利水平，降低偿债风险和流动性风险，无法直接量化其实现的效益。

(3) 募集资金变更项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期末出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☒ 适用 ☐ 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (万元)	本期初起 至出售日 该股权为 上市公司 贡献的净 利润(万 元)	出售对公司 的影响	股权出售为 上市公司贡 献的净利润 占净利润总 额的比例	股权出售定 价原则	是否为关联 交易	与交易对方 的关联关系	所涉及的股 权是否已全 部过户	是否按计 划如期实 施,如未 按计划实 施,应当说 明原因及公 司已采取的 措施	披露日期	披露索引
深圳嘉丰产业园 管理有限公司、 深圳顺捷产业园 管理有限公司及 深圳润恒产业园 管理有限公司	深圳市顺丰航空产 业地产管理有限公 司100%股权、义 乌市丰泰电商产 业园管理有限公 司100%股权及淮 安市丰泰电商产 业园管理有限公司 100%股权	2019年 10月18日	93,900	不适用	公司通过资 产证券化运 作,有利于 盘活存量资 产、拓宽融 资渠道、增 加营运资金。	10.60%	以评估基准 日的市场价 值进行评 估,并基于 评估价值与 受让方协商 定价。	否	不适用	是	是	2019年6月 14日、2019 年9月03日	公司在巨潮资讯 网(http://www.cninfo.com.cn)披 露的公告《关于开 展资产证券化暨 关联交易的公告》 (2019-078)《关于开 展资产证券化暨关 联交易的进展公告》 (2019-101)。

七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、资本管理、投资管理等	人民币200,000万元	37,007,923,816.47	22,167,896,947.84	3,678,536,370.45	3,202,938,991.69	3,186,435,255.52
顺丰速运有限公司	子公司	国际货运代理、国内及国际快递服务等	人民币15,000万元	15,588,227,148.76	3,683,878,023.85	10,383,307,453.39	1,556,956,746.56	1,494,316,773.49
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	子公司	电子商务产业园管理、受托资产管理、自有物业租赁、物业管理等	人民币480,000万元	5,670,148,979.60	5,648,816,188.42	6,443,396.19	631,835,066.59	632,803,717.75

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海丰湃达供应链有限责任公司	新设成立	未产生重大影响
深圳绿耳科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳驿客科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京丰乐家物业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰医药供应链(吉林)有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海好驹供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海成百科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
温州市捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
淮安市丰泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
苏州市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳丰链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
合肥市捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海缤鲜供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
云南顺竹心丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
新疆顺心捷达快运有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
丰豪供应链（深圳）有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海方案家供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
洛阳市丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州双捷供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
义乌市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
嘉兴市宏捷企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰同城控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运物流（威海）有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉驹丰供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
扬州市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市丰驰顺通信息技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉顺衡速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
廊坊顺丰速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰共享精密信息技术（深圳）有限公司	新设成立	未产生重大影响
西安顺丰信息服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东知返科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺如丰来技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州顺丰同城实业股份有限公司	新设成立	未产生重大影响
四川丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
黄冈市秀丰教育投资有限公司	新设成立	未产生重大影响
君和信息服科技（深圳）有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳恒锋综合物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
广西顺农丰味科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
新疆丰农益疆科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
陕西顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
湖南顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
长春顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
江苏顺和丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
四川顺和丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
海南顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
安徽顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
贵州顺丰智达快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺来电子商务有限公司	新设成立	未产生重大影响
山西顺心快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
广西顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
厦门市顺和供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
青岛顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
大连顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
河北顺和供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
山东顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
东莞顺丰智达物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津顺丰智达物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
江西顺和供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
山西顺丰智达供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
浙江顺和丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
湖北顺和丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
云南顺和快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
福建顺和供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
自贡市丰鸟航空科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
南宁市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京丰预泰运营管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
润祥和人力资源服务(武汉)有限公司	新设成立	未产生重大影响
宁波顺和丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
新疆顺和丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州顺丰智达物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
黑龙江顺丰聚益供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
长沙市宏捷产业园运营管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运物流(郑州)有限公司	新设成立	未产生重大影响
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
内蒙古顺丰聚益供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
广西敦豪新通道供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
甘肃顺和丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京顺丰冷链物流有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江双捷供应链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
辽宁顺和供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京顺达同行科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津驹丰供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
河南省顺和丰供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
宁夏顺丰快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉顺丰智达物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺丰快运股份有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳丰控科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津市元合利科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
昆明宝顺智拣投资有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰融链通科技（深圳）有限公司	新设成立	未产生重大影响
长沙敦豪仓储物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
物联亿达（上海）信息科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市丰驰顺行信息技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺丰快运科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺丰智达网络科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (Netherlands) B.V.	新设成立	未产生重大影响
SF LOGISTICS MEXICO SA de CV	新设成立	未产生重大影响
SF LOGISTICS PRIVATE LIMITED	新设成立	未产生重大影响
深圳意润丰科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳市意荣丰科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳慧丰科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳拓丰产业园管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳裕丰产业园管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
北京益捷企业管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
敦豪物流（北京）有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪供应链（香港）有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪物流珠海（香港）有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪物流（珠海）有限公司	收购	未产生重大影响
香港顺络供应链管理有限公司	收购	未产生重大影响
顺豪供应链管理（武汉）有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪物流（南京）有限公司	收购	未产生重大影响
敦豪物流（深圳）有限公司	收购	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
英运物流(上海)有限公司	收购	未产生重大影响
英运物流(成都)有限公司	收购	未产生重大影响
金鹰国际货运代理有限公司	收购	未产生重大影响
东莞金鹰仓储有限公司	收购	未产生重大影响
苏州恒鼎物流有限公司	收购	未产生重大影响
迁安市德达北丰物流有限公司	收购	未产生重大影响
杭州萧山龚老汉商务酒店有限公司	收购	未产生重大影响
衡阳市宏悦网络有限公司	收购	未产生重大影响
衡阳万维信息有限公司	收购	未产生重大影响
杭州振泰资产管理有限公司	收购	未产生重大影响
DC (PALO ALTO) CORPORATION	收购	未产生重大影响
GREAT AFFLUENT GROUP LIMITED	收购	未产生重大影响
WEALTHY SMART INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED	收购	未产生重大影响
TREND POWER INVESTMENTS LIMITED	收购	未产生重大影响
JOVIAL BLISS GROUP LIMITED	收购	未产生重大影响
HARMONIC JOY HOLDINGS LIMITED	收购	未产生重大影响
HARVEST UP CORPORATION LIMITED	收购	未产生重大影响
LONG GRAND CORPORATION LIMITED	收购	未产生重大影响
BRIGHT TIME CORPORATION LIMITED	收购	未产生重大影响
PROSPERITY SINO LIMITED	收购	未产生重大影响
PATRIOT SUCCESS LIMITED	收购	未产生重大影响
厦门锐特信息技术有限公司	出售	未产生重大影响
厦门金车头信息科技有限公司	出售	未产生重大影响
上海锐特欣信息科技有限公司	出售	未产生重大影响
中国锐特信息技术有限公司	出售	未产生重大影响
锐特信息技术新加坡私人有限公司	出售	未产生重大影响
上海嗨酷强供应链信息技术有限公司	出售	未产生重大影响
深圳晶链通信息技术有限公司	出售	未产生重大影响
深圳市丰宜科技有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(3)(a)
顺丰医药供应链南京有限公司	出售	未产生重大影响
南京四海医药有限公司	出售	未产生重大影响
中添彩(深圳)科技有限公司	出售	未产生重大影响
北京顺丰德达物流科技股份有限公司	出售	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
迁安市德达北丰物流有限公司	出售	未产生重大影响
义乌市丰泰电商产业园管理有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(3)(a)
淮安市丰泰电商产业园管理有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(3)(a)
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(3)(a)
杭州捷泰物业管理有限公司	注销	未产生重大影响
顺丰国际快铁有限公司	注销	未产生重大影响
贵州星程宅配快递有限公司	注销	未产生重大影响
重庆雪狐快递有限责任公司	注销	未产生重大影响
嘉兴市宏捷企业管理有限公司	注销	未产生重大影响
温州市捷泰企业管理有限公司	注销	未产生重大影响
顺丰达供应链管理有限公司	注销	未产生重大影响
陕西怡丰医药第三方物流有限公司	注销	未产生重大影响
芜湖市捷泰企业管理有限公司	注销	未产生重大影响
潍坊市丰泰电商产业园管理有限公司	注销	未产生重大影响
山东顺丰通讯服务有限公司	注销	未产生重大影响

主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司2019年实现的净利润主要来自控股子公司分红产生的投资收益。

顺丰速运有限公司2019年实现的净利润主要系控股子公司分红产生的投资收益以及公司主营业务产生的利润。

深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司2019年实现的净利润主要系公司处置子公司产生的利润。

八、公司控制的结构化主体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

九、公司未来发展展望

(一) 行业未来发展趋势

1. 快递行业仍将保持较快发展速度

根据2020年全国邮政管理工作会议中的总体要求，预计2020年全年快递业务量完成740亿件，同比增长18%，业务收入完成8,660亿元，同比增长16%。随着我国消费结构升级转型，下沉市场、新的电商平台、大件电商包裹将逐渐成为拉动行业增长的引擎，有望为行业带来新的增长动力。在2020年市场竞争越趋激烈的情况下，企业将更加注重供应链端的效率提升，快递物流行业贯穿一二三产业，是衔接生产与消费的重要领域，仍将保持持续稳定较快增长。

2. 行业集中度提升，竞争深化

国家邮政局数据显示，2019年快递与包裹服务品牌集中度指数CR8为82.5%，较去年同期提升1.3%，市场进一步集中。随着大型快递公司上市，资本助推头部企业合并，并收购中小企业，行业集中度提升。经历2020年初的新冠肺炎疫情应对考验后，将使得快递公司竞争的焦点不完全聚焦在快递件量上面，基础网络能力的重要性开始突出，进一步的资本、技术、人才和流量向头部企业集中的趋势加快，行业马太效应加剧，优胜劣汰，优化整合，快递业将进入行业集中度提升和整合时代。

3. 科技化、智能化将成为核心竞争力的基础

更加注重增长质量成为经济新常态，科技化和智能化是全行业降本增效的重要手段。不论是国家政策，还是企业自身发展需要，科技能力都是重要的战略能力，可视化、智能化、数字化的物流服务逐渐成为物流行业的发展方向。劳动力成本持续攀升、土地等资源稀缺性更加突出、快递行业保持高增量及客户服务体验要求不断上升、多元化业务带来的营运复杂度，均对快递物流企业运营效率及成本优化提出新的要求，头部物流企业纷纷加大科技投入，应对挑战。领先的物流企业在科技方面的持续投入和优先布局，引领了相关技术在快递、供应链等场景落地，除自用外，无人机、人工智能、大数据、快递物流SaaS应用、智能硬件等相关技术对外商业化输出进程也呈加快趋势。打包科技产品服务，打通上下游全链路的一体化解决方案需求成为越来越多客户的选择。

4. 业务更加多元化，一站式的综合解决方案能力将逐渐成为快递、物流企业的核心竞争力

传统电商快递业务竞争加剧；同时，新零售等业态出现，重塑商品供应到触达消费者的整条供应链，以生产、渠道为中心的“推动”模式在逐渐向以消费者为“权力中心”的“拉动”模式演进，计划性、大批量特性明显的物流交付模式将向着更具柔性、更加敏捷的方式转变。尤其针对服装、快消、农产品、生鲜、餐食等消费品，通过产地直采、门店前置、路由优化、数字化平台赋能等科技及供应链优化手段，可以为消费者创造更优、更快的收货体验。快速响应客户的需求将不断增加，高效、极速的末端配送网络和强大的科技数字化能力将成为“新物流”的重要底座。2020年初的新冠肺炎疫情应对表明，多元化的服务建立的多元化的能力更具有抗风险能力，快递物流企业也将力求摆脱单一产品的同质化竞争，逐步培养提供融合商流、物流、科技、金融等一体化解决方案的能力，为客户创造更多价值。

5. 国际化发展加速

世界经济格局变化加快、国际竞争日趋激烈，迫切需要与中国经济全球化匹配的物流服务和供应链服务，助力提升国家整体竞争力。一方面，跨境终端费改革以及更高层面的万国邮联改革将对我国跨境电商与跨境物流产生重要影响，跨境物流格局或生变化，为确保及强化跨境领域竞争力，进一步拓展国际业务是快递物流企业的必由之路。另一方面，紧跟国家“一带一路”顶层开放决策指引，顺应产业转移趋势，中国企业正在加速对外输出。布局有较大增长潜力的国家或地区，建设与之相适应的物流快递及供应链基础设施，是中国企业全球化的关键。加速推进国际业务，既是我国快递物流企业的伟大使命，也是巨大的发展机遇。

6. 绿色可持续发展成为快递行业发展新焦点

快递业经历快速增长的过程中，绿色环保、推动更有质量的增长已经成为行业的共识。国务院、发改委、国家邮政局等政府部门也出台了多部政策法规与发展意见，以加强行业规范，促进快递物流行业的绿色可持续发展。2018年12月，国家邮政局制定发布了《快递业绿色包装指南（试行）》，规定了行业绿色包装工作的目标，逐步实现包装材料的减量化和再利用。2020年1月19日，国家发改委和生态环境部发布《进一步加强塑料污染治理的意见》，明确了塑料制品从生产、销售和使用等方面的阶段性目标。快递行业绿色可持续发展被提到新的高度，备受行业关注。

(二) 公司战略发展方向

1、科技引领物流服务，产品化输出，打造科技服务公司

顺丰控股作为国内领先的快递物流综合服务商，凭借独有的直营模式，可以对收、运、转、派的全链路运营节点、端到端业务场景实现直接管控和全面覆盖，从而积累了完整的海量业务数据，持续通过大数据提升数据驱动决策能力，降低运营成本，提升效能。公司将科技导入至客户供应链端到端环节，深度融入客户价值链，优化客户体验，持续将领先物流科技应用最佳实践产品化输出，为物流行业赋能。公司将持续加大自动化、AIOT、区块链等新技术投入，保持公司在信息化技术领域的前沿性，不断提升物流效率及智能化水平，助力顺丰控股向物流科技集团转型，引领中国物流科技发展。

2、以客户为中心，加深供应链服务能力，提供综合解决方案

2019年，公司依托天网、地网、信息网的底盘资源及科技服务，整合DPDHL在中国大陆、香港和澳门地区的供应链能力，双方资源优势互相渗透，提升了在供应链领域的服务深度与广度。2020年，公司将进一步加深各业务在客户触达与服务、不同业务板块的营运资源、业务与科技，不同地区之间，公司与生态圈企业等全方位的协同融合：不同业务板块之间协调统一对客户接口，顺丰同城、快递、快运资源共享，提升服务的效率与灵活性；国内服务与国际服务衔接互补，满足客户海内外需求；供应链服务与科技、金融深度融合，以对客户供应链的深度理解为导向，科技与金融支持制定符合客户场景的解决方案，助力客户提高供应链质量与效率，并协同医药、冷链打造专业化服务；以全国性大客户为导向，进一步深化不同地区之间大客户服务的协同；通过资源能力互补，引导公司与生态圈企业，以及生态圈企业之间的协同。通过业务协同互助，公司将加深覆盖海内外产、供、销、配全链条的服务及多元化场景，提升专业服务水平，结合金融，以客户为中心，交付高质量服务。聚焦重点行业，在高附加值的3C、服装、医药等行业，打造综合解决方案团队，以行业龙头企业为切入点，深入供应链数字化变革，树立行业标杆，并快速推广至行业其它客户。

3、国际业务稳步发展，科技赋能合作共赢

中国对外开放与交往日益活跃，“一带一路”战略不断推行，中国国际贸易持续增长，尤其是高端制造、高科技产业开始崛起，众多中国品牌走向世界，企业对中高端供应链需求日益提升。

在业务方面，公司将积极跟随“中国建造”、“中国制造”的步伐，立足中国市场，融合航空资源、海运、特色国际铁路等运力资源，致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递、电商包裹、国际货代、供应链解决方案及科技服务，根据客户需求量身定制包括市场准入、运输、清关、派送、仓储、系统在内的一体化的进出口供应链解决方案，帮助中国优秀企业和商品“走出去”，亦将海外优质企业和商品“引进来”。

在技术方面，公司将重视对海外客户科技赋能，结合自身对物流行业痛点的深刻了解，将成熟的操作方案、物流运营经验与合作伙伴共享，为合作伙伴提供性价比更高的运营方案，并在合作中，逐步扩大本地服务网络的广度和深度，满足全球运力舱位基本需求和管理需要，为顺丰提供更高品质的跨境供应链解决方案奠定基础。

4、深入绿色物流建设，重视员工关怀，努力践行社会责任

(1) 系统化推动绿色物流建设：公司系统思考绿色发展，开展碳排放系统、能耗与污染物排放测算等研究，已建立了顺丰衡量自身污染物排放的体系，指导业务发展，并参与相关标准建设。公司在绿色包装产品的研发与创新领域将持续投入，积极推动行业包装绿色化、减量化、可循环。在创新绿色包装的设计研发的过程中，充分考虑如何在快递全生命周期中实现绿色化，同时兼顾包装使用、处理的便利度，为绿色包装的大规模推广创造有利条件。在节能减排方面，公司充分统筹运用航空、公路、铁路等多种运输方式促进整体减排，同时在末端最后一公里环节，进一步推行新能源物流车辆的应用，从而形成覆盖面更广泛的绿色节能减排。

(2) 持续提升员工关怀和福利：顺丰控股致力于为员工提供充分的培训和发展机会，解决员工的生活后顾之忧，从而为客户提供有温度的服务感知。公司不断完善和发展顺丰大学的培训体系建设，充分调动利用内外部专家资源，按照不同岗位提供针对性培训，为员工提供一个有效的可持续学习交流平台，推动员工职业成长。在促进员工工作生活平衡方面，公司通过举办多元的活动方式，增进员工的归属感，培养员工通力合作精神，激发员工活力。公司还建立了专门的组织，与政府多方合作，解决快递小哥在城市衣食住行问题。顺丰将坚守对员工的长期承诺和关怀，形成强大、牢固的组织凝聚力。

(三) 公司2020年重点经营计划

1、科技引领，智慧服务

2020年，顺丰控股将加强科技架构及数据能力建设，建设高弹性、强拓展性、实时先进的技术底盘，推进科技技术应用落地，助力多元化经营，同时，持续探索外部市场，积极培育沉淀内部技术和供应链能力，服务外部业务发展。主要包括：

(1) 深度布局业务全流程科技应用

顺丰控股不断推进全流程技术应用布局，实现全网端到端数智化管理。借助自动化、智能化、平台化建设有效提升营运效率。以机器学习、运筹优化、人工智能等先进技术为支撑，深入联动多业务体系，结合实际业务场景，实现物流全流程技术应用与信息化建设升级，深化智慧决策与智能管理变革。

(2) 夯实底盘基础建设，持续升级

构建先进、实时、自助、弹性的技术底盘及数字化能力，利用高弹性、拓展性基础平台部署，融合全资源信息，实现有效监察及信息共享，更好地保障业务运营与服务，为业务发展保驾护航。

(3) 打造解决方案商业模式

顺丰控股基于优势数据服务及供应链建设经验，通过培育、积累、沉淀物流技术及供应链能力，打造创新盈利模式，形成科技驱动的行业解决方案服务能力。为行业客户提供定制化、数字化行业解决方案和智慧供应链服务，推动行业智慧供应链变革与发展。

2、夯实营运底盘，优化运营模式，进一步提升资源效率

2020年，顺丰控股将通过不断完善快递产品服务标准，同时结合科技系统和工具的投入，进一步夯实营运底盘能力，整合全流程端到端的营运资源，提高资源利用效率、优化运营成本，提升客户体验。主要包括：

(1) 提升收派能力：通过大数据及IE技术的综合运用，实现对收派能力线上化管控；在简化作业流程的同时，增加智能化工具投入并深化各业务板块资源协同，实现末端资源整体优化，以促进人员效能不断提升。

(2) 强化网络建设：通过融通科技，建立线上化管理平台，实现网点规划智能化、布局差异化、管理实时化；在增加网点密度同时，增加网点服务时长覆盖，并配套区域业务场景与网点类型进行组合投放，从而在时间与空间不同维度上，进一步满足客户需求。

(3) 提高中转效率：在对场地和设备进行变革升级、集散货班次标准化的同时，优化中转场时间利用、提升小件建包比例及推广集装箱容器，以推动中转效率整体提高。

(4) 夯实运输底盘：航空方面，基于枢纽站点建设及航线资源投入，通过空侧直集直散重点保障时效产品优先发运。同时将对晚航发货、早航重货直派发运结构等进行优化，提升航空资源利用率。陆运方面，通过提高干线网络覆盖率和干线直发率，健全陆运网络，夯实运输底盘；同时通过更换大车型等方式，进一步发挥干线规模效应，提高干线装载率、优化运输成本。

3、全力保障传统业务收入及利润稳定健康增长

为更好地应对市场变化，满足客户个性化和综合化服务需求，2020年将持续聚焦市场及行业客户需求，基于行业、客群、场景的不同特性，利用科技化手段，持续以需求牵引内部资源排布，优化现有产品/服务组合及运营模式，并在监控管理可视化的基础上，对产品分行业进行持续创新及优化迭代，为客户提供有质量的差异化产品服务及解决方案，牵引传统业务持续稳定增长。其中，针对时效快递，2020年将继续通过“时效提升”+“服务升级”双管齐下，以快、准、稳为核心，拓展产品覆盖范围，进一步提升服务能力，持续保持领先，获取增量。针对经济快递，2020年将着力于优化运营底盘，充分利用闲置资源、持续优化作业流程和环节，降本增效，提升产品性价比及客户体验，以科技方式引领模式变革，在确保客户满意度的前提下保障收入达成。

4、继续开拓新业务板块，优化资源投入、提升新业务经营效益

快运业务方面：2020年顺丰控股将通过双品牌经营快运业务，持续优化产品和完善服务网络。顺丰快运将通过强化末端服务，实现重货包裹、小票零担产品升级，完成城配能力搭建和3PL（第三方物流）交付能力提升，保持在中高端市场绝对领导者地位；顺心捷达将通过加盟网络铺设，赋能加盟商创收，产品服务升级，保持在中端市场的高速增长和市场占有率的持续提升。聚力融通，打造2+1（直营网络+加盟网络+营运中台）创新模式，深入推进协同与融合，实现双网的中转场由物理融通到同操作共管理，线路由运力共享到路由融合，提升双网规模化效益，持续降低单公斤成本。强化自动化场站的资源能力建设、持续科技底盘投入，打造可复制的数字化管理和服务技术，实现精益运营，提高整体效能。本着满足客户多样化需求，围绕客户体验提升，致力于打造引领快运行业的服务标准体系。

冷运业务方面：2020年顺丰冷运聚焦目标市场，进一步加强市场核心竞争力。同时，将持续夯实冷运网络底盘能力，通过布局科学且运营高效的RDC+DC冷仓网络，建立高效率高质量的城市配送能力，进一步打造完善“基于销售地冷仓网、直通产地运输、后端面向门店和消费者的城市配送”的端到端冷链解决方案；此外，通过运营模式优化、资源优胜劣汰、IT功能系统化和外部资源合作等关键措施，进一步提升冷运资源作业效能和管理效率，降低内部运营成本，更好的保障端到端冷链解决方案运营与服务，促进冷链业务的快速发展。

医药业务方面：2020年顺丰控股医药持续完善物流底盘的建设，打造一站式医药数字物流平台，提供仓储、配送的物流管理系统+运营管理，帮助客户实现数字化、线上化、可视化物流管理，进一步提升服务能力，树立行业服务标杆。

同城业务方面：2020年顺丰控股将持续加大对同城业务的投入，顺丰同城将一如既往的以打造“优质、高效、全场景”的第三方即时物流平台为使命，依托中立、可信赖的品牌形象，高效、稳定的运营服务，自有的智能融合调度系统，不断打磨同城全场景产品及服务能力，成为本地生活即时物流的首选服务商，为本地商家、个人用户提供最优质、最多元的服务。同时，通过新零售店配、SAAS等技术投入，对客户进行新零售赋能，为商家提供创造价值增长的有效途径，为消费者提供更多的便利。

国际业务方面：国际业务将立足中国进出口，跟随国家“一带一路”政策，助力中国企业出海，同时，借助中国进口博览会的契机，将越来越多优质商品及服务引入中国。为全球客户提供多种产品及服务，除了传统的国际物流产品服务，如快递、跨境电商物流、货运业务，在新业务方面，公司将聚焦3C、生鲜、医药、服装快消等行业，大力打造供应链解决方案；融合自身航空资源、海运、特色国际铁路等资源尝试国际货代业务；并持续科技赋能，为越来越多的客户提供极具性价比的解决方案。

（四）公司面临的风险和应对措施

1、市场风险

宏观经济波动的风险：物流行业对国民经济的发展具有重要的基础作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，未来的发展仍然面临较为复杂的局面。未来宏观经济的波动，将对我国物流行业的整体发展以及顺丰控股的业绩情况产生一定影响。

市场竞争导致的风险：我国快递物流行业的市场竞争已较为激烈。一方面，位居行业前列的快递物流企业不断通过各种方式，

仓储业务方面：2020年仓储业务将聚焦客户获取、仓配产品、仓储运营、仓网资源、规划设计、系统科技六大核心能力的升级。在产品和销售端，打造符合各类场景及客户需求的灵活仓配产品组合，提升客户仓配端到端经营能力；提升运营效率以及对头部客户定制化需求的响应能力；在核心城市建设骨干仓，开拓标杆仓、共享仓、前置仓等引领行业标杆的业务形态，并根据客户需要完善场地资源结构性调整；持续引入自动化、智能化、科技化的仓储设备与系统，适应不同零售电商及传统供应链的业务场景，为顺丰打造具有市场竞争力的仓配一体化产品，为客户提供多场景下的一站式仓配服务。

供应链业务方面：2020年公司继续以客户需求为中心，依托顺丰科技人工智能、系统研发能力及大数据处理技术，在科技创新、全球拓展、生态共赢三个领域持续发力，稳定已有客户份额，持续开辟新业务，保持收入良性增长，建设端到端、智能化、一体化、便捷化供应链服务体系，为客户提供消费趋势分析、客户画像构建、智能商业系统、大数据处理、销售预测、仓配一体化、多场景运输、多式联运、供应链金融、定制化的冷链等服务，并在实践中逐步沉淀，形成标准化、有竞争力的产品。同时以行业头部客户为样板，快速推广复制，服务大量腰部、中长尾客户，扩大市场覆盖面；在稳固欧洲、南亚、东南亚、拉美等区域供应链业务基础上，持续加强海外供应链体系建设，响应客户全球化需求；与客户强强联合打造科技型联合解决方案，实现将物流科技能力向智慧运输、智慧生产/销售等更多领域延展，满足客户更多增值服务需求。

继续深化与顺丰DHL及新夏晖的协同与融通，一方面继续科技赋能，助力顺丰DHL及新夏晖完成数字化、信息化的转型升级；另一方面在供应链管理能力、客户资源及物流设施等方面进一步提高资源整合效率，联合向客户提供产、供、销、配价值链全环节的综合解决方案，提升市场竞争力和行业美誉度。

努力扩大自己的业务和网络范围。另一方面，电商平台、社会资本等外部力量正加速进入快递物流行业，进一步加剧了市场的竞争。若公司不能采取积极有效的措施应对不断变化的市场竞争格局，将可能面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

新业务形态变化导致的风险：近年来，随着信息技术的快速发展，互联网经济对社会生活方方面面的影响愈发明显。在快递行业内，一些信息平台型企业已陆续涌现。该类企业通过对供需双方信息的快速匹配和有效管理，能够快速聚集并利用社会运力，为客户提供相应的服务，从而对快递行业的传统经营模式产生一定影响。

风险应对：面对复杂多变的潜在市场风险，公司已建立一整套全面风险管控体系，密切监控和专人研究宏观经济、行业发展趋势以及市场竞争格局情况，前瞻性规划和调整战略方向、业务布局、工作重点等，最大程度降低外部市场环境变化对公司业务和未来发展的影响。

2、政策风险

行业监管法规及产业政策变化的风险：快递业务属于许可经营类项目，受《邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》、《快递服务》行业标准与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为支持快递行业发展，各级主管部门陆续出台了多项产业扶持和鼓励政策。但如果未来相关法律法规或产业政策存在重大变化或调整，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

国家环保及节能减排相关政策的风险：各种类型及型号的机动车辆为快递公司运输工具的重要组成部分，随着国家加大环保及节能减排相关政策的力度，可能导致快递企业在环保及节能减排等相关方面费用支出增加，对公司的未来业绩可能产生影响。

风险应对：公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，结合外部环境整体变化，科学预测未来政策方向和趋势，实施前瞻性布局和调整，充分利用相关政策利好，规避相关政策风险，借力行业政策东风，助力业务经营。

3、经营风险

成本可能上升的风险：传统快递行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

风险应对：顺丰控股已持续在物流底盘优化、系统工具革新等方面加大投入，包括推动实现物流全过程线上智能化，减少人力线下操作，同时升级网点规划和线路布局，借用科技手段提升效率，降低人工成本带来的影响，引领快递行业从劳动密集型行业向技术密集型行业升级转型。

燃油价格波动风险：运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。但从整体看，2019年不含税燃油成本占收入比仅1.88%，占比不高，因此，燃油价格波动对营业成本的影响相对有限。经测算，假设燃油价格波动+/- 5%，则年化影响增加或减少成本人民币1.05亿元，影响归属母公司净利润最多增加或减少人民币0.79亿元。

风险应对：公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率来降低燃油价格波动可能产生的风险；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

4、汇率波动风险

公司一直致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商、以及消费者，提供便捷可靠的国际快递、物流及供应链的一体化解决方案。目前，已开通新加坡、韩国、马来西亚、日本、泰国等国家的国际物流服务，以及多个国家和地区的跨境B2C和电商专递业务。未来，随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

风险应对：公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、风险可控的金融衍生品套期工具以锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

5、信息系统风险

信息系统风险：为了配合公司业务多元化发展，客户复杂多样的需求，以及科技引领业务扩展市场地位的战略方向，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

风险应对：公司制定了完善的信息系统风险应对措施。一方面，公司持续开展ISO27001信息安全管理体系运行与优化，并获得权威机构现场审核后的认证，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定

内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。同时，按照监管部门要求，进行国家信息系统安全等级保护评测工作并获得测评通过，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，加强对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击的能力，在信息系统运行过程中，提高IT基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了如《IT系统重大事件管理流程制度》、《IT系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，开展打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

十、接待调研、沟通、采访等活动

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2019年03月18日	实地调研	机构	公司于2019年3月19日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上披露的《2019年3月18日投资者关系活动记录表》(编号：2019-001)
2019年04月02日	实地调研	机构	公司于2019年4月2日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上披露的《2019年4月2日投资者关系活动记录表》(编号：2019-002)
2019年08月28日	实地调研	机构	公司于2019年8月28日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上披露的《2019年8月28日投资者关系活动记录表》(编号：2019-003)



15

重要事项

一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

于2019年4月9日，公司召开2018年度股东大会，审议通过了2018年度利润分配方案：以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元（含税），剩余未分配利润结转以后年度，本次不进行公积金转增股本，不送红股。

实施2018年度利润分配方案时公司总股本为4,418,326,672股，剔除公司回购专用证券账户上股数11,010,729股后公司股本为4,407,315,943股，本次现金分红金额为925,536,348.03元。该利润分配方案已于2019年4月18日实施完毕。

现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司近3年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况：

1、公司于2020年3月23日召开董事会审议通过《2019年度利润分配预案》：以公司2020年3月23日总股本4,414,310,919股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,403,300,190股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.70元（含税），现金分红金额为1,188,891,051.30元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。本预案尚需公司2019年年度股东大会审议通过。

2、公司2018年度利润分配方案：以实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本股数4,418,326,672股减去公司回购专户股数11,010,729股后公司股本4,407,315,943股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元（含税），共计925,536,348.03元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该分配方案已实施完毕。

3、公司2017年度利润分配方案：以公司2018年1月31日总股本4,413,572,185股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.20元（含税），共计970,985,880.70元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该分配方案已实施完毕。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	分红年度合并报表 中归属于上市公司 普通股股东的 净利润	现金分红金额占合 并报表中归属于上 市公司普通股股东 的净利润的比率	以其他方式(如回购 股份)现金分红的 金额	以其他方式现金分 红金额占合并报表 中归属于上市公司 普通股股东的净利 润的比例	现金分红总额 (含其他方式)	现金分红总额(含其 他方式)占合并报表 中归属于上市公司 普通股股东的净利 润的比率
2019年	1,188,891,051.30	5,796,505,532.20	20.51%	394,996,314.03	6.81%	1,583,887,365.33	27.32%
2018年	925,536,348.03	4,556,048,279.54	20.31%	-	-	925,536,348.03	20.31%
2017年	970,985,880.70	4,770,689,703.15	20.35%	-	-	970,985,880.70	20.35%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

每10股送红股数(股)	-
每10股派息数(元)(含税)	2.70
每10股转增数(股)	-
分配预案的股本基数(股)	4,403,300,190
现金分红金额(元)(含税)	1,188,891,051.30
以其他方式(如回购股份)现金分红金额(元)	394,996,314.03
现金分红总额(元)(含税)	1,583,887,365.33
可分配利润(元)	1,454,807,195.40
现金分红占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)审计，2019年度母公司实现净利润1,083,472.24元，扣除按2019年度母公司实现净利润的10%提取法定盈余公积金108,347.22元，加上年初未分配利润2,378,066,843.65元，扣除2019年度内实际派发的现金股利924,234,773.27元，截止2019年12月31日止，母公司可供股东分配的利润为1,454,807,195.40元。

公司2019年度利润分配预案为：以公司2020年3月23日总股本4,414,310,919股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,403,300,190股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.70元(含税)，现金分红金额为1,188,891,051.30元。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。

三、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	明德控股	股份限售承诺	1、本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票，自该等股票登记在本公司名下之日起36个月内不得以任何方式转让，也不委托第三方管理该等股份。 2、前述锁定期届满之时，如因标的公司未能达到《盈利预测补偿协议》约定的承诺净利润而导致本公司须向鼎泰新材履行股份补偿义务且该等股份补偿义务尚未履行完毕的，上述锁定期延长至本公司在《盈利预测补偿协议》项下的股份补偿义务履行完毕之日。 3、本次重组完成后6个月内，如鼎泰新材的股票连续20个交易日的收盘价均低于本次发行价，或者本次重组完成后6个月期末收盘价低于本次发行价的，则本公司持有的该等股票的锁定期自动延长至少6个月（若上述期间鼎泰新材发生派息、送股、转增股本或配股等除权除息事项的，则前述本次发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。 4、本次交易完成后，本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票因鼎泰新材分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售安排。	2017年1月23日	三年	已于2020年1月22日履行完毕
	嘉强顺风、顺达丰润、顺信丰合、招广投资、元禾顺风、古玉秋创	股份限售承诺	1、在本次重组中所认购的鼎泰新材股票，自相关股份登记至其名下之日起12个月内不得转让； 2、前述期限届满后，所持鼎泰新材股份按如下比例分期解锁：①第一期：自该等鼎泰新材股票登记至其名下之日起12个月届满之日且对业绩承诺第一年补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日）（以较晚者为准），其本次取得的增发股份总数的30%（扣除补偿部分，若有）可解除锁定；②第二期：对业绩承诺第二年业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日）（以较晚者为准），其本次取得的增发股份总数的30%（扣除补偿部分，若有）可解除锁定；③第三期：对业绩承诺第三年业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日），其本次取得的增发股份总数的40%（扣除补偿部分，若有）可解除锁定。 3、本次重组完成后6个月内，如鼎泰新材的股票连续20个交易日的收盘价均低于本次发行价，或者本次重组完成后6个月期末收盘价低于本次发行价的，则其持有的该等股票的锁定期自动延长至少6个月（若上述期间鼎泰新材发生派息、送股、转增股本或配股等除权除息事项的，则前述本次发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。 4、本次交易完成后，其在本重组中所认购的鼎泰新材股票因鼎泰新材分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售安排。	2017年1月23日	三年	报告期内已履行完毕

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	王卫、明德控股、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创、顺达丰润、顺信丰台	关于规范及减少关联交易的承诺	1、本公司/本企业/本人及本公司/本企业/本人控股或实际控制的公司或者企业或经济组织（不包括上市公司控制的企业，以下统称“本公司/本企业/本人的关联企业”）将严格按照法律、法规及其他规范性文件的规定行使股东的权利，履行股东的义务，保持上市公司在资产、财务、人员、业务和机构等方面的独立性。 2、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不利用股东的地位促使上市公司股东大会或董事会做出侵犯中小股东合法权益的决议。 3、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金。 4、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将尽量避免与上市公司之间产生关联交易，对于不可避免与上市公司发生关联交易时，本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业自身并将促使所控制的主体按照公平合理和正常的商业交易条件进行，不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。 5、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将严格按照上市公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。 6、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将确保自身及控制的主体不通过与上市公司之间的关联交易谋求超出上述规定以外的特殊利益，不会进行有损上市公司及其中小股东利益的关联交易。若违反上述承诺，本公司/本企业/本人将连带承担相应的法律责任，包括但不限于对由此给上市公司及其中小股东造成的全部损失承担个别和连带的法律责任。	2017年1月23日	长期有效	正常履行中
	王卫、明德控股	关于避免同业竞争的承诺	1、本次重组完成后，在本公司/本人直接或间接对上市公司拥有控制权或重大影响的情况下，本公司/本人及本公司/本人直接或间接控制的除上市公司及其子公司以外的其他公司/企业（以下简称“本公司/本人控制的公司”）将不会从事任何与上市公司目前或未来从事的业务构成实质性竞争的业务。 2、本次重组完成后，如本公司/本人及本公司/本人控制的公司可能在将来与上市公司构成实质性同业竞争或与上市公司发生利益冲突，本公司/本人将放弃或将促使本公司/本人控制的公司放弃可能构成同业竞争的业务机会，或将本公司/本人和本公司/本人控制的公司构成同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入上市公司。 3、本公司/本人不会利用从上市公司了解或知悉的信息协助第三方从事或参与上市公司从事的业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。 4、若因本公司/本人及本公司/本人控制的公司违反上述承诺而导致上市公司权益受到损害的，本公司/本人将依法承担相应的赔偿责任。	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	明德控股	关于社会保险、住房公积金等相关事宜的承诺	1、如果发生职工向泰森控股及其子公司追索社会保险、住房公积金及因此引起的诉讼、仲裁，或者泰森控股及其子公司因此受到有关行政管理机关的行政处罚，本公司将承担相应的赔偿责任；如果社会保险、住房公积金主管部门要求泰森控股及其子公司对以前年度的员工社会保险、住房公积金进行补缴，本公司将按主管部门核定的金额无偿代泰森控股及其子公司补缴；如果因未按照规定缴纳社会保险、住房公积金而给泰森控股及其子公司带来任何其他费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股及其子公司承担。 2、就泰森控股及其子公司的自有房产，承诺若泰森控股及其子公司现在及将来因相关土地未办理土地使用权证和/或房屋未办理房屋所有权证事宜受到有关行政主管部门行政处罚的，本公司将承担相应的赔偿责任；若因此导致泰森控股不能继续使用相关土地/房屋的，由此造成的其他任何费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股承担。 3、若泰森控股及其子公司、分公司因租赁的场地和/或房屋不规范情形影响各相关企业使用该等场地和/或房屋，而使得相关企业需要搬迁的，本公司将承担泰森控股及其子公司、分公司因此而遭受的任何损失、费用等。	2017年1月23日	长期有效	正常履行中
	王卫、明德控股	关于保持上市公司独立性的承诺	一、上市公司的人员独立 1、上市公司的高级管理人员（总经理、副总经理、董事会秘书及财务负责人等）专职在上市公司工作，并在上市公司领取薪酬，不在本企业担任除董事以外的其他职务，不在本人/本企业控制的除鼎泰新材及其子公司以外的其他企业（以下简称“本公司/本人控制的其他企业”）担任除董事、监事以外的职务。 2、上市公司的财务人员不在本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业中兼职。 3、上市公司人事关系、劳动关系独立于本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业。 4、本公司/本人仅通过股东大会间接行使股东权利，按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选，本公司/本人不会超越股东大会或董事会干预上市公司的人事任免。	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			二、上市公司的资产独立 1、上市公司具有独立完整的资产，上市公司的资产全部处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。 2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。 3、不以上市公司的资产为本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业的债务违规提供担保。 三、上市公司的财务独立 1、上市公司及其控股子公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度。 2、上市公司及其控股子公司能够独立作出财务决策，本公司/本人不会超越上市公司的股东大会或董事会干预上市公司的资金使用。 3、上市公司及其控股子公司独立开具银行账户，本公司及本公司/本人控制的其他企业不会与上市公司及其控股子公司共用银行账户。 4、上市公司及其控股子公司独立纳税。 四、上市公司的机构独立 1、上市公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与本公司/本人的机构完全分开；上市公司不会与本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业存在办公机构混同或经营场所混用的情形。 2、上市公司独立自主地运作，本公司/本人不会超越股东大会及董事会干预上市公司的经营管理。 五、上市公司的业务独立 1、上市公司在本次重组完成后独立拥有开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力。 2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将避免从事与上市公司及其控股子公司业务构成同业竞争的业务。 3、本公司/本人不会非法占用上市公司的资金或资产。本公司/本人将严格遵守上市公司的关联交易管理制度，规范并尽量减少与上市公司发生关联交易。对于不可避免与上市公司发生关联交易时，本公司/本人自身并将促使本公司/本人控制的其他企业按照公平合理和正常的商业交易条件进行，不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司/本人将严格按照上市公司公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。本公司/本人将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东/实际控制人地位违反上市公司规范运作程序，不会越权干预上市公司及其子公司的经营管理活动，不侵占上市公司及其控股子公司的利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	嘉强顺风、顺达丰润、顺信丰合、明德控股、招广投资、元禾顺风、古玉秋创	业绩承诺及补偿安排	本次资产重组交易对手方明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创、顺信丰合（以下简称“重组交易对手方”）承诺，泰森控股2016年度、2017年度和2018年度净利润不低于218,500万元、281,500万元和348,800万元。如实际净利润数（累计数）低于承诺净利润数（累计数），则泰森控股全体股东需对实际净利润累计数低于承诺净利润累计数的差额进行补偿。前述净利润是指泰森控股合并报表范围扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润，并且不包括募集资金产生的利息等收益以及募投项目实际投入运营后发生的资金使用费。考虑到本次重大资产重组配套募集资金会对标的公司净利润水平产生影响，鉴于本次募集资金投入项目并不直接产生收益，公司与重组交易对手方对于泰森控股业绩承诺约定如下： 1、本次募集资金自募投项目实际投入运营之日起，按照同期银行贷款基准利率及募投项目实际运营天数（按照募投项目实际投入运营之日起计算）计算资金使用费，交易对手方对于泰森控股承诺净利润以扣除上述资金使用费后的净利润为准，资金使用费计算公式如下：资金使用费=实际投入的募集资金金额×同期银行贷款基准利率×募投项目实际运营天数/360。 2、公司本次募集资金专户存储或现金管理所产生的利息等收益，不计入重组交易对手方对于标的资产的承诺净利润范围内。利润补偿期间实现的净利润数未达到承诺净利润数的，重组交易对手方应首先以本次交易取得的鼎泰新材股份进行补偿，当股份补偿的总数达到本次发行股份购买资产发行的股份总数的90%后，以现金进行补偿。	2016年9月9日	业绩承诺到期后至补偿完毕为止	报告期内已履行完毕
上市公司前身鼎泰新材首次公开发行时所作承诺	股东官为平、黄学春、刘冀鲁、刘凌云、陆江、史志民、吴翠华、袁福祥、章大林、赵明	股份限售及减持承诺	自股票首发上市之日起三年锁定期限届满后，在其任职期间每年转让的股份不超过其所持有本公司股份总数的百分之二十；离职以后三年内，不转让其所持有的本公司股份，且三年后每年转让的股份不超过其所持有公司股份总数的百分之二十。	2010年2月5日	长期有效	正常履行中
上市公司公开发行人可转债时所作承诺	明德控股	关于房产土地瑕疵相关事宜的承诺	1、就发行人及其子公司的自有房产，承诺若顺丰控股及其子公司现在及将来因相关土地未办理土地使用权证和/或房屋未办理房屋所有权证事宜受到有关行政主管部门行政处罚的，明德控股将承担相应的赔偿责任。若因此导致顺丰控股不能继续使用相关土地/房屋的，由此造成的其他任何费用支出和经济损失，明德控股全部无偿代顺丰控股承担； 2、若顺丰控股及其子公司、分公司因租赁的场地和/或房屋不规范情形影响各相关企业继续使用该等场地和/或房屋，而使得相关企业需要搬迁的，明德控股将承担顺丰控股及其子公司、分公司因此而遭受的任何损失、费用等。	2019年5月9日	长期有效	正常履行中
	明德控股	关于股权质押事宜的承诺	明德控股作为上市公司控股股东，就所持部分顺丰控股股票用于融资事项，承诺：将采取一切有效措施确保明德控股及相关子公司按时、足额偿还涉及顺丰控股股票质押的融资款项的本金及利息，以保证顺丰控股控制权的稳定。	2019年7月7日	2019年7月7日—2025年11月18日	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	担任顺丰控股董事或高管的王卫、林哲莹、张懿宸、邓伟栋、刘澄伟、罗世礼、伍玮婷、周忠惠、金李、叶迪奇、周永健、李胜、许志君、甘玲	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、对本人的职务消费行为进行约束； 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动； 4、由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、拟公布的公司股权激励（如有）的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 6、本承诺出具日至本次公开发行A股可转换公司债券实施完毕前，中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺明确规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按中国证监会规定出具补充承诺； 7、本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项，确保上市公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人违反本人所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施；给上市公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应补偿责任。	2019年4月23日	2019年4月23日－2025年11月18日	正常履行中
	明德控股、王卫	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	作为公司的控股股东／实际控制人，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本单位／本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本单位／本人接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本单位／本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	2019年4月23日	2019年4月23日－2025年11月18日	正常履行中
	上市公司	关于类金融投入的承诺	在本次募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内，公司不再新增对类金融业务的资金投入（包括增资、借款、担保等各种形式的资金注入）。	2019年8月6日	本次募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐ 适用 ☒ 不适用

四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

1、财政部于2017年修订《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》（财会【2017】7号）、《企业会计准则第23号—金融资产转移》（财会【2017】8号）、《企业会计准则第24号—套期会计》（财会【2017】9号）和《企业会计准则第37号—金融工具列报》（财会【2017】14号）等四项金融工具准则，本公司按照准则规定自2019年1月1日开始采用新金融工具准则，本次会计政策的变更对公司的影响列式如下：

(1) 根据新金融工具准则相关规定，企业考虑自身业务模式、以及金融资产的合同现金流特征将金融资产分类为“以摊余成本计量的金融资产”、“以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产”和“以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产”三类；

(2) 金融资产减值会计由“已发生损失法”改为“预期损失法”；

依据新金融工具准则中衔接规定相关要求，公司不对比较财务报表进行追溯调整，新旧准则转换产生的累计影响，调整期初留存收益或其他综合收益。

2、2019年财政部发布了《财政部关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》（财会【2019】6号），本公司已按照上述通知编制2019年度的财务报表，本次会计政策的变更对财务报表项目的影响列式如下：

(1) 原“应收票据及应收账款”项目分拆列示为“应收账款”和“应收票据”项目，并对可比期间的比较数据相应进行调整；

(2) 原计入“其他应收款”中的应收利息（基于实际利率法计提的部分）分拆计入“货币资金”、“应收保理款”、“发放贷款及垫款”等相应的金融资产的账面余额，未对可比期间的比较数据相应进行调整；

(3) 原计入“其他应付款”中的应付利息（基于实际利率法计提的部分）分拆计入“短期借款”、“其他非流动负债”、“一年内到期的非流动负债”等相应金融负债的账面余额，未对可比期间的比较数据相应进行调整。

本次会计政策变更，仅对财务报表项目列示产生影响，对公司净资产和净利润不产生影响。

上述会计政策变更的具体内容，详见公司分别于2019年3月16日、2019年8月28日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的公告（公告编号：2019-038、2019-099）。

七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

公司2019年合并范围变更情况详见第十二节财务报告五、合并范围的变更。

九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	2,270.93
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈岸强、柳璟屏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2年

当期是否改聘会计师事务所

☐ 是 ☒ 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2019年度内部控制审计机构，报告期内的内部控制审计报酬，已经含在上表报酬中。因重大资产重组，公司聘任华泰联合证券有限责任公司、中信证券股份有限公司及招商证券股份有限公司为公司独立财务顾问，共支付持续督导期间（2016年12月7日至2019年12月31日）财务独立顾问费用3,500万元人民币。报告期内，公司因公开发行可转换公司债券，聘任华泰联合证券有限责任公司作为保荐机构，共支付持续督导期间（2019年12月9日至2020年12月31日）保荐费106万元人民币。

十、年度报告披露后面临暂停上市和终止上市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十二、重大诉讼、仲裁事项

☒ 适用 ☐ 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成预计负债	诉讼进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼判决执行情况	披露日期	披露索引
根据深圳国投商业保理有限公司（即本案原告，以下简称“深国投”）的《起诉状》： 2014年10月11日，深国投与湖北星宇服装有限责任公司（以下简称“湖北星宇”）签署《国投保理业务合同》，约定深国投向湖北星宇提供保理融资，湖北星宇同时应按该合同的约定按时进行溢价回购；该合同并由富程投资控股集团有限公司（即本案被告二，以下简称“富程投资”）、曾士祥（即本案被告三）、曾程（即本案被告四）、姜斌（即本案被告五）提供担保。 2014年5月、2015年1月，顺丰速运有限公司（即本案被告六，以下简称“顺丰速运”）、深圳市顺丰供应链有限公司（即本案被告七，以下简称“顺丰供应链”）分别与湖北星宇签订服装采购合同，合同共计金额为人民币18,099,519元。 2015年1月30日，湖北星宇与深国投签署《国投保理业务合同补充协议（一）》，约定将湖北星宇对顺丰速运、顺丰供应链基于上述服装采购合同的应收账款共计人民币18,099,519元转让给深国投。 鉴于湖北星宇未按照《国投保理业务合同》的约定溢价回购保理融资，且顺丰速运、顺丰供应链亦未向深国投支付货款人民币18,099,519元，2015年9月1日，深国投向福田区人民法院提起诉讼，请求判令： (1) 顺丰速运、顺丰供应链向深国投支付货款人民币18,099,519元； (2) 湖北星宇、富程投资、曾士祥、曾程、姜斌、顺丰速运和顺丰供应链对前述支付承担连带责任； (3) 由本案各被告承担本案的律师费、诉讼费及其他全部诉讼费用。 2016年7月19日，深国投向福田区人民法院申请撤回对被告曾士祥、曾程、姜斌的起诉。 2017年4月20日，福田区人民法院一审裁定本案移送至湖北星宇破产受理法院宜昌市鹤亭区人民法院管辖，深国投不服一审裁定，向深圳市中级人民法院上诉。 2017年7月10日，深圳市中级人民法院裁定撤销福田区人民法院裁定，本案由福田区人民法院管辖。 2017年10月23日，福田区人民法院第二次开庭，湖北星宇的破产管理人宜昌欣立破产清算事务有限责任公司委托律师参加庭审。	1,859.95	否	2019年6月18日，福田区人民法院作出一审判决。 2019年12月6日，深圳市中级人民法院作出二审判决。	一审法院判决如下： 1、顺丰供应链应当在判决生效后10日内向原告支付货款人民币3,289,100元。 2、湖北星宇、富程投资应当在判决生效后10日内向原告支付律师费人民币500,000元。 3、驳回原告的其他诉讼请求。 二审法院判决如下： 驳回上诉，维持原判。 该案件为因合同货款支付而发生的纠纷，涉诉标的为公司需履行合同之应付账款，且标的金额较小，该等案件的结果不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。	已执行	2016年12月13日	《重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（修订稿）》 http://www.cninfo.com.cn

截至2019年12月31日，除上述诉讼事项外，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

1、报告期内结案的案件涉诉金额为22,069.90万元。

2、报告期末尚未结案的案件中：上市公司及子公司为被告的案件涉案金额为14,994.67万元，占2019年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为0.35%，上述诉讼事项多为独立且单个涉案金额不大的交通事故案件和运输理赔案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，公司所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉案金额为50,488.71万元，占2019年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为1.19%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

十三、处罚及整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐ 适用 ☒ 不适用

十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

1、报告期内，公司2017年度限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就，于2019年1月3日，公司召开第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意公司为703名符合解除限售条件的激励对象办理合计111.3173万股限制性股票解除限售事宜。于2019年1月11日，本次可解除限售股份上市流通。

2、报告期内，公司2017年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件已满足，于2019年1月3日，公司召开第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于注销部分股票增值权的议案》及《关于2017年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，3名激励对象因离职不再具备激励资格，同意公司对其所持有的全部已获授但尚未行权的股票增值权0.64万份进行注销；同意公司为17名符合行权条件的激励对象办理行权事宜。

3、公司分别于2019年1月3日、2019年1月23日召开第四届董事会第十八次会议及2019年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对2017年限制性股票激励计划所涉及65名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计29.3308万股限制性股票进行回购注销，回购价格为29.529元/股；同意公司对2018年限制性股票激励计划所涉及34名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计14.7278万股限制性股票进行回购注销，回购价格为24.511元/股。本次回购注销限制性股票数量合计44.0586万股。回购注销完成后，公司总股本由441,876.7258万股减至441,832.6672万股。于2019年3月13日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

4、公司分别于2019年3月14日、2019年4月9日召开第四届董事会第二十次会议及2018年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对2017年限制性股票激励计划所涉及的703名因第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标而不具备解除限售资格的激励对象所持有的共计111.3271万股限制性股票进行回购注销，回购价格为29.613元/股；同意公司对2018年限制性股票激励计划所涉及的1,105名因第一个解除限售期公司业绩考核要求未能达标及37名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计262.8136万股限制性股票进行回购注销，回购价格为24.581元/股。本次回购注销限制性股票数量合计374.1407万股。回购注销完成后，公司总股本将由441,832.6672万股减至441,458.5265万股。

因公司在实施回购注销限制性股票前，实施了2018年年度权益分派方案，根据董事会对管理层的授权，公司管理层根据相关规定对本次回购价格进行调整，2017年限制性股票激励计划的回购价格从29.613元/股调整至29.399元/股，2018年限制性股票激励计划的回购价格从24.581元/股调整至24.369元/股。于2019年6月12日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

5、公司于2019年3月14日召开第四届董事会第二十次会议，审议通过《关于注销部分股票增值权的议案》，同意公司对2017年股票增值权激励计划所涉及的17名因第二个行权期公司业绩考核要求未能达标而不具备行权资格的激励对象所持有的共计2.65万份股票增值权进行注销；同意公司对2018年股票增值权激励计划所涉及的29名因第一个行权期公司业绩考核要求未能达标及5名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计8.0825万份股票增值权进行注销。

6、公司分别于2019年12月5日、2019年12月27日召开第四届董事会第二十八次会议、2019年第三次临时股东大会审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，因124名激励对象离职不再具备激励资格，同意公司回购注销上述人员合计持有的27.4346万股已获授但尚未解除限售的限制性股票，回购价格24.633元/股。于2020年3月17日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

关于报告期内公司股权激励计划相关事项的具体内容，公司已在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上进行披露，披露索引详见下表：

临时公告名称	公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于回购注销部分限制性股票的公告》(2019-003)	2019年1月4日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于2017年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件成就及注销部分股票增值权的公告》(2019-004)	2019年1月4日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》(2019-005)	2019年1月4日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》(2019-014)	2019年1月10日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》(2019-019)	2019年1月25日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》(2019-033)	2019年3月13日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于回购注销部分限制性股票的公告》(2019-043)	2019年3月16日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于注销部分股票增值权的公告》(2019-044)	2019年3月16日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》(2019-058)	2019年4月10日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于因权益分派事项调整公司回购注销限制性股票回购价格的公告》(2019-062)	2019年4月19日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》(2019-074)	2019年6月12日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于回购注销部分限制性股票的公告》(2019-137)	2019年12月7日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》(2019-147)	2019年12月31日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

十六、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联 交易方	关联关系	关联交易 类型	关联交易 内容	关联交易定 价原则	关联交易 价格	关联交易金 额 (万元)	占同类交易 金额的比例	获批的交易 额度 (万元)	是否超过获 批额度	关联交易结 算方式	可获得的同 类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	提供快递业务、呼叫服务、科技服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	14,147.21	0.13%	27,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被许可人	公司董事在金拱门中国管理有限公司的母公司担任董事	向关联人提供劳务	冷链运输及仓储服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	119,320.19	1.06%	130,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
中国太平洋保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在过去12个月内曾任中国太平洋保险(集团)股份有限公司独立董事	向关联人提供劳务	提供快递业务服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	2,632.08	0.02%	7,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
中国平安保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在过去12个月内曾任中国平安保险(集团)股份有限公司独立董事	向关联人提供劳务	提供快递业务服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	10,946.66	0.10%	11,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
明德控股及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	接受快递代理服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	15,482.23	0.17%	18,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
中国太平洋保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在过去12个月内曾任中国太平洋保险(集团)股份有限公司独立董事	接受关联人提供劳务	接受车辆保险服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	8,851.19	0.10%	13,000	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	接受运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	23,079.19	0.25%	35,000	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人采购物资	采购物资	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	17,320.26	0.19%	15,000	是	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
浙江凯乐士科技有限公司	公司董事在过去12个月内曾任浙江凯乐士科技有限公司董事	向关联人采购资产	采购资产	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	10,543.84	0.11%	40,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/1/4	公司在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的公告《2019年度日常关联交易额度预计公告》(2019-011)
合计				-	-	222,322.85	-	296,000	-	-	-	-	-
大额销货退回的详细情况	无												
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况(如有)	公司于2019年1月3日、2019年1月23日召开第四届董事会第十八次会议以及2019年第一次临时股东大会，审议通过了《关于2019年度日常关联交易额度预计的议案》，上述关联交易金额超过审批额度2,320.26万元，但超额部分未达到董事会审议标准。												
交易价格与市场参考价格差异较大的原因	不适用												

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐ 适用 ☒ 不适用

相关事项公司已在临时报告中披露，详见本节的第5小节其他重大关联交易中披露公告索引。

3、共同对外投资的关联交易

☐ 适用 ☒ 不适用

4、关联债权债务往来

☒ 适用 ☐ 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐ 是 ☒ 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、其他重大关联交易

☒ 适用 ☐ 不适用

为进一步加速物流产业园战略布局，快速获取核心城市的稀缺物流场地资源，提升公司核心竞争力，2019年8月26日，公司全资子公司深圳意丰科技有限公司与深圳明德丰泰投资有限公司签署了《关于杭州振泰资产管理有限公司之股权转让协议》，深圳意丰科技有限公司以人民币15,060.72万元的交易对价收购深圳明德丰泰投资有限公司持有的杭州振泰资产管理有限公司100%股权。交易完成后，公司获取杭州振泰资产管理有限公司位于杭州的优质土地资源，未来可建设物流产业园，为公司内外部客户及地方产业提供全方位的仓储及物流服务。

本次交易对手方深圳明德丰泰投资有限公司是明德控股的全资子公司，明德控股是公司的控股股东，本次交易对手方为公司关联方，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，本次交易事项构成关联交易。公司第四届董事会第二十四次会议和第四届监事会第二十一次会议审议通过了《关于收购控股股东下属公司100%股权暨关联交易的议案》。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于收购控股股东下属公司100%股权暨关联交易的公告》 (2019-100)	2019年8月28日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

十七、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

(2) 承包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

(3) 租赁情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

(1) 担保情况

单位：万元

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2017年12月28日	349,337.50	2018年07月26日	349,337.50	连带责任保证	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF HOLDING LIMITED	2019年01月04日	550,000.00	2019年02月11日	358,163.30	连带责任保证	2019/02/11-2019/06/26	是	否
SF HOLDING LIMITED	2019年03月16日	1,013,659.00	2019年06月21日	365,195.08	连带责任保证	2019/06/21-2025/06/26	否	否
SF HOLDING LIMITED	2019年03月16日	1,013,659.00	2019年07月12日	58,316.38	连带责任保证	2019/7/12-2025/06/26	否	否
SF HOLDING LIMITED	2019年03月16日	1,013,659.00	2019年07月19日	25,076.04	连带责任保证	2019/7/19-2025/06/26	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			1,598,587.50	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)				806,750.80
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			1,589,761.70	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)				797,925.00

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京顺城物流有限公司			2013年06月25日	5,000	连带责任保证	2014/5/21-2019/5/21	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	400	连带责任保证	2013/8/21-2019/5/20	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	404.57	连带责任保证	2013/8/21-2019/10/10	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	3,525	连带责任保证	2013/9/5-2019/10/10	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	2,634.67	连带责任保证	2013/10/12-2019/10/10	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	1,535.76	连带责任保证	2013/11/25-2019/10/10	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	5,000	连带责任保证	2014/11/7-2019/10/10	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	5,000	连带责任保证	2015/2/2-2019/10/10	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	1,000	连带责任保证	2015/4/30-2019/10/10	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	2,500	连带责任保证	2016/5/31-2019/10/10	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	300	连带责任保证	2015/9/15-2019/1/16	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2015/11/24-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2015/12/29-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2016/1/22-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2016/4/15-2019/1/16	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2016/11/24-2019/1/16	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	170	连带责任保证	2015/11/23-2019/4/19	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	310	连带责任保证	2015/12/22-2019/4/19	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	190	连带责任保证	2015/12/22-2019/10/18	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	290	连带责任保证	2016/1/21-2019/10/18	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	2,210	连带责任保证	2016/1/21-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	500	连带责任保证	2016/4/28-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	1,500	连带责任保证	2016/5/27-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	1,500	连带责任保证	2016/6/28-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	100	连带责任保证	2016/8/26-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	1,870	连带责任保证	2017/1/18-2025/9/23	否	否
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司			2016年08月11日	2,092.5	连带责任保证	2016/8/11-2028/8/11	否	否
合肥市丰泰电商产业园管理有限公司	2016年12月30日	63,100	2017年07月07日	622	连带责任保证	2017/7/7-2019/7/4	是	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年03月14日	28,000	2018年10月19日	6,877	连带责任保证	2018/10/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年03月14日	28,000	2018年10月19日	2,200	连带责任保证	2018/11/9-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年03月14日	28,000	2018年10月19日	1,100	连带责任保证	2018/12/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年03月14日	28,000	2018年10月19日	2,150	连带责任保证	2019/01/28-2033/10/19	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年03月14日	18,000	2019年01月18日	750	连带责任保证	2019/1/18-2034/1/18	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年03月14日	18,000	2019年01月18日	6,688	连带责任保证	2019/4/1-2034/1/18	否	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019年03月16日	70,000	2019年04月22日	2,000	连带责任保证	2019/5/10-2019/10/18	是	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019年03月16日	70,000	2019年04月22日	18,000	连带责任保证	2019/5/10-2024/01/24	否	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2019年03月16日	6,400	2019年05月10日	375	连带责任保证	2019/5/10-2019/10/18	是	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2019年03月16日	6,400	2019年05月10日	5,250	连带责任保证	2019/5/10-2021/4/18	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	136.88	连带责任保证	2014/12/5-2019/1/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	141.36	连带责任保证	2014/12/5-2019/2/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	143.97	连带责任保证	2014/12/5-2019/3/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	139.78	连带责任保证	2014/12/5-2019/4/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	139.96	连带责任保证	2014/12/5-2019/5/26	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	140.39	连带责任保证	2014/12/5-2019/6/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	311.56	连带责任保证	2014/12/5-2019/7/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	342.96	连带责任保证	2014/12/5-2019/8/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	212.41	连带责任保证	2014/12/5-2019/9/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	488.48	连带责任保证	2015/5/18-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	2,102.65	连带责任保证	2015/6/30-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	1,401.77	连带责任保证	2015/12/2-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	1,407.03	连带责任保证	2016/2/25-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	771.23	连带责任保证	2016/3/11-2023/8/26	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年08月26日	84.64	连带责任保证	2016/4/11-2023/8/26	否	否
SF Holding Limited			2016年07月25日	897.18	连带责任保证	2016/7/25-2019/1/25	是	否
SF Holding Limited			2016年07月25日	897.18	连带责任保证	2016/7/25-2019/7/25	是	否
SF Holding Limited			2016年07月25日	3,229.83	连带责任保证	2016/7/25-2021/9/30	否	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2018年03月20日	35,887	连带责任保证	2018/3/20-2019/2/28	是	否
SF Holding Limited	2018年03月14日	522,300	2018年07月11日	22,429.38	连带责任保证	2018/7/11-2019/3/18	是	否
SF Holding Limited	2018年03月14日	522,300	2018年07月04日	58,316.38	连带责任保证	2018/7/4-2019/7/15	是	否
SF Holding Limited	2018年03月14日	522,300	2018年05月03日	13,457.63	连带责任保证	2018/5/3-2019/3/11	是	否
SF Holding Limited	2018年03月14日	522,300	2019年01月11日	17,943.5	连带责任保证	2019/1/11-2019/5/14	是	否
SF Holding Limited	2018年03月14日	522,300	2019年01月08日	31,401.13	连带责任保证	2019/1/8-2020/1/8	否	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2017年06月14日	17,943.5	连带责任保证	2017/6/14-2019/3/21	是	否
SF Holding Limited	2018年03月14日	522,300	2018年07月17日	4,485.88	连带责任保证	2018/7/17-2019/3/21	是	否
SF Holding Limited	2018年03月14日	522,300	2019年03月29日	17,943.5	连带责任保证	2019/3/29-2019/4/8	是	否
SF Holding Limited	2019年03月16日	1,013,659	2019年06月26日	17,943.5	连带责任保证	2019/6/26-2019/7/10	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2018年01月16日	13,457.63	连带责任保证	2018/1/16-2020/1/16	否	否
S.F. Express Limited	2016年12月30日	1,600	2017年08月04日	697.07	连带责任保证	2017/8/4-2019/6/25	是	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2017年06月21日	100	连带责任保证	2017/6/21-2019/4/30	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年05月28日	2,000	连带责任保证	2017/5/28-2019/6/15	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年08月07日	2,500	连带责任保证	2017/8/7-2019/2/7	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2017年06月22日	13.39	连带责任保证	2017/6/22-2020/7/16	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED			2016年12月15日	6.45	连带责任保证	2016/12/15-2019/2/14	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,900	2018年04月08日	200	连带责任保证	2018/4/8-2019/4/28	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2018年03月14日	500	2018年04月20日	65	连带责任保证	2018/4/20-2019/1/31	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
西安顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年04月17日	213.48	连带责任保证	2018/4/17-2019/3/9	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年03月14日	1,700	2018年04月28日	255.89	连带责任保证	2018/4/28-2019/4/27	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年04月27日	100	连带责任保证	2018/5/4-2019/5/4	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年03月14日	2,300	2018年04月28日	10	连带责任保证	2018/4/28-2019/1/31	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2018年03月14日	200	2018年04月28日	1	连带责任保证	2018/4/28-2019/4/10	是	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2018年03月14日	2,500	2018年04月17日	19.57	连带责任保证	2018/4/17-2019/3/24	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年04月02日	46.84	连带责任保证	2018/3/8-2019/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年04月02日	22.38	连带责任保证	2018/3/8-2019/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年04月02日	10	连带责任保证	2018/4/2-2019/3/31	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2016年12月30日	7,000	2018年01月09日	1,850	连带责任保证	2018/1/9-2019/2/28	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2016年12月30日	7,000	2018年02月01日	2,038	连带责任保证	2018/2/1-2019/1/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年02月11日	600	连带责任保证	2018/2/11-2019/3/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年03月21日	500	连带责任保证	2018/3/21-2019/3/20	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年04月02日	3,000	连带责任保证	2018/4/2-2019/4/1	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,300	2018年04月08日	500	连带责任保证	2018/4/12-2019/4/11	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,450	2018年03月08日	323.29	连带责任保证	2018/3/8-2019/2/8	是	否
广西顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2018年02月09日	100	连带责任保证	2018/2/9-2019/1/31	是	否
成都泰顺物流有限公司	2016年12月30日	2,000	2018年02月08日	800	连带责任保证	2018/2/11-2019/2/10	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年03月14日	5,000	2018年04月08日	100	连带责任保证	2018/4/8-2019/4/20	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2018年01月10日	100	连带责任保证	2018/1/10-2019/5/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2016年12月30日	7,700	2018年02月28日	14.74	连带责任保证	2018/2/28-2019/8/31	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年05月09日	191.3	连带责任保证	2018/5/9-2019/4/30	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,300	2018年05月08日	500	连带责任保证	2018/5/8-2019/5/7	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2018年04月18日	44.86	连带责任保证	2018/4/18-2019/5/4	是	否
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年05月18日	20	连带责任保证	2018/5/18-2019/6/4	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年05月18日	10	连带责任保证	2018/5/18-2019/5/24	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年06月05日	143.1	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/25	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年03月14日	20,000	2018年06月05日	23	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2018年06月05日	500	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/14	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年06月06日	99.58	连带责任保证	2018/6/6-2019/6/1	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年06月12日	3.32	连带责任保证	2018/6/12-2019/6/20	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年06月12日	13.28	连带责任保证	2018/6/12-2019/6/28	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年03月14日	8,500	2018年06月06日	186.61	连带责任保证	2018/6/6-2019/5/1	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年03月14日	23,000	2018年06月21日	400	连带责任保证	2018/6/21-2019/1/31	是	否
江西顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年06月28日	50	连带责任保证	2018/6/28-2019/5/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年03月14日	5,000	2018年06月22日	30	连带责任保证	2018/6/22-2019/1/20	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,400	2018年06月28日	123.91	连带责任保证	2018/6/28-2019/5/31	是	否
上海顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年06月22日	40	连带责任保证	2018/6/22-2019/4/30	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2018年03月14日	3,000	2018年06月22日	500	连带责任保证	2018/6/22-2019/4/30	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2016年12月30日	7,700	2017年10月24日	14.74	连带责任保证	2017/10/24-2019/8/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月03日	1,250	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/29	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月03日	500	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/27	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2018年07月04日	73.64	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	是	否
成都顺意丰医药有限公司	2018年03月14日	500	2018年07月03日	150	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/15	是	否
河北顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,600	2018年07月03日	90	连带责任保证	2018/7/3-2019/5/11	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,800	2018年07月06日	42.79	连带责任保证	2018/7/6-2019/3/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年03月14日	500	2018年07月05日	82.33	连带责任保证	2018/7/5-2019/5/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年07月03日	60	连带责任保证	2018/7/3-2019/5/1	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年07月06日	14	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/1	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年07月24日	255	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/31	是	否
上海顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月24日	30	连带责任保证	2018/7/24-2019/12/31	是	否
上海顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月06日	380	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/31	是	否
上海顺衡物流有限公司	2018年03月14日	500	2018年07月02日	100	连带责任保证	2018/7/2-2019/9/30	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2018年07月02日	1,000	连带责任保证	2018/7/2-2019/7/24	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2018年07月02日	1,300	连带责任保证	2018/7/2-2019/2/28	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2018年07月04日	39.55	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2018年07月18日	110.54	连带责任保证	2018/7/18-2019/8/8	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年03月14日	8,500	2018年07月18日	24.31	连带责任保证	2018/7/18-2019/5/31	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年03月14日	8,500	2018年07月24日	186.61	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2018年07月04日	104.17	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年03月14日	8,500	2018年07月18日	226.45	连带责任保证	2018/7/18-2019/5/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,800	2018年07月06日	10	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/11	是	否
西安顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,500	2018年07月20日	125.74	连带责任保证	2018/7/20-2019/7/15	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年07月05日	73.08	连带责任保证	2018/7/5-2019/6/30	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年07月04日	100	连带责任保证	2018/7/4-2019/4/30	是	否
上海顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月06日	400	连带责任保证	2018/7/6-2019/6/22	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年07月24日	20	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/9	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,900	2018年07月06日	451.33	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年03月14日	500	2018年07月23日	28.15	连带责任保证	2018/7/23-2019/3/19	是	否
S.F. EXPRESS (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED	2018年03月14日	5,400	2018年07月19日	165.46	连带责任保证	2018/7/19-2019/8/3	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月31日	100	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月31日	200	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年07月31日	600	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/7	是	否
兰州顺丰速运有限公司	2018年03月14日	100	2018年08月09日	15	连带责任保证	2018/8/9-2019/4/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年08月09日	100	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年08月09日	200	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年08月09日	400	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年03月14日	23,000	2018年08月16日	100	连带责任保证	2018/8/16-2019/5/30	是	否
厦门市顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年08月16日	60	连带责任保证	2018/8/16-2019/6/30	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年08月16日	40	连带责任保证	2018/8/16-2019/7/31	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,300	2018年08月16日	30	连带责任保证	2018/8/16-2019/4/30	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,400	2018年08月22日	123.91	连带责任保证	2018/8/22-2019/5/31	是	否
浙江顺路物流有限公司	2018年03月14日	4,000	2018年08月22日	1,500	连带责任保证	2018/8/22-2019/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年03月14日	23,000	2018年08月23日	1,600	连带责任保证	2018/8/23-2019/6/30	是	否
天津顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,400	2018年08月23日	106.05	连带责任保证	2018/8/23-2019/7/31	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年08月23日	10	连带责任保证	2018/8/23-2019/7/31	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年03月14日	3,000	2018年08月23日	1,850	连带责任保证	2018/8/23-2019/12/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2018年08月28日	5	连带责任保证	2018/8/28-2019/9/30	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年03月14日	20,000	2018年08月28日	6.6	连带责任保证	2018/8/28-2019/10/31	是	否
广西顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年08月28日	6.01	连带责任保证	2018/8/28-2019/10/31	是	否
云南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	800	2018年08月28日	11.29	连带责任保证	2018/8/28-2019/6/15	是	否
西安顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,500	2018年08月28日	52.12	连带责任保证	2018/8/28-2019/7/31	是	否
金华市顺丰速运有限公司	2018年03月14日	200	2018年08月28日	83.68	连带责任保证	2018/8/28-2019/8/9	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年08月28日	1,000	连带责任保证	2018/8/28-2019/2/18	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,800	2018年08月30日	55.33	连带责任保证	2018/8/30-2019/6/30	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰运输(常州)有限公司	2018年03月14日	300	2018年08月31日	118.3	连带责任保证	2018/8/31-2019/9/30	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年08月14日	25.53	连带责任保证	2018/8/14-2019/8/13	是	否
广州顺丰速运有限公司	2018年03月14日	8,000	2018年08月08日	200	连带责任保证	2018/8/8-2019/8/8	是	否
广州顺丰速运有限公司	2018年03月14日	8,000	2018年08月08日	1,500	连带责任保证	2018/8/8-2019/8/8	是	否
江西顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年09月06日	89.1	连带责任保证	2018/9/6-2019/5/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年09月06日	90.7	连带责任保证	2018/9/6-2019/10/31	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年09月12日	75.88	连带责任保证	2018/9/12-2019/9/14	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年03月14日	8,500	2018年09月13日	149.62	连带责任保证	2018/9/13-2019/7/31	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年09月13日	60	连带责任保证	2018/9/13-2019/7/31	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年03月14日	3,000	2018年09月13日	200	连带责任保证	2018/9/13-2019/1/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年03月14日	500	2018年09月18日	10	连带责任保证	2018/9/18-2019/6/30	是	否
赣州顺丰速运有限公司	2018年03月14日	100	2018年09月18日	25	连带责任保证	2018/9/18-2019/8/31	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年03月14日	2,300	2018年09月20日	100	连带责任保证	2018/9/20-2019/9/7	是	否
江西顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年09月20日	15	连带责任保证	2018/9/20-2019/9/14	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年03月14日	20,000	2018年09月19日	25.04	连带责任保证	2018/9/19-2019/9/30	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年09月18日	73.08	连带责任保证	2018/9/18-2019/6/27	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年09月19日	527.59	连带责任保证	2018/9/19-2019/9/30	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2018年09月13日	17.25	连带责任保证	2018/9/13-2020/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2018年09月14日	47.76	连带责任保证	2018/9/14-2020/9/30	否	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年09月25日	2,756.1	连带责任保证	2018/9/25-2019/10/10	是	否
成都泰顺物流有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年09月17日	100	连带责任保证	2018/9/17-2019/4/30	是	否
浙江顺路物流有限公司	2018年03月14日	4,000	2018年08月03日	10	连带责任保证	2018/08/03-2019/04/30	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年09月18日	12.4	连带责任保证	2018/9/18-2019/9/1	是	否
深圳顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年09月29日	338.32	连带责任保证	2018/9/29-2019/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年09月29日	2	连带责任保证	2018/9/29-2019/4/30	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年09月28日	205.17	连带责任保证	2018/9/28-2019/2/23	是	否
迅传投资有限公司	2018年03月14日	26,000	2018年09月28日	11,373.84	连带责任保证	2018/9/28-2019/2/28	是	否
迅传投资有限公司	2018年03月14日	26,000	2018年12月17日	1,397.35	连带责任保证	2018/12/17-2019/4/30	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年10月15日	2,208	连带责任保证	2018/10/15-2019/10/31	是	否
浙江顺路物流有限公司	2018年03月14日	4,000	2018年10月17日	80	连带责任保证	2018/10/17-2019/9/30	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2018年10月17日	5	连带责任保证	2018/10/17-2019/9/24	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年03月14日	1,700	2018年10月22日	246.15	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/30	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
山东顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年10月22日	48.04	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/30	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年03月14日	5,000	2018年10月22日	464.88	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/22	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年10月09日	300	连带责任保证	2018/10/9-2019/10/7	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年10月15日	30	连带责任保证	2018/10/15-2019/10/15	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年10月01日	20.9	连带责任保证	2018/10/1-2019/9/30	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2018年10月10日	29.89	连带责任保证	2018/10/10-2021/7/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年11月04日	563.53	连带责任保证	2018/11/4-2019/10/26	是	否
盐城顺丰速运有限公司	2018年03月14日	100	2018年11月04日	5	连带责任保证	2018/11/4-2019/4/30	是	否
顺丰数据服务(武汉)有限公司	2018年03月14日	500	2018年11月02日	77.76	连带责任保证	2018/11/2-2019/11/2	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年03月14日	5,000	2018年11月12日	19.5	连带责任保证	2018/11/12-2019/10/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,500	2018年11月15日	75.88	连带责任保证	2018/11/15-2019/11/30	是	否
泉州顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,500	2018年11月15日	26.36	连带责任保证	2018/11/15-2019/10/31	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,900	2018年11月19日	250	连带责任保证	2018/12/8-2019/12/7	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年11月19日	72.06	连带责任保证	2018/11/19-2019/11/28	是	否
山东顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年11月19日	5	连带责任保证	2018/11/19-2019/11/30	是	否
西安顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,500	2018年11月21日	9.42	连带责任保证	2018/11/21-2019/11/30	是	否
云南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	800	2018年11月23日	10	连带责任保证	2018/11/23-2019/11/5	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2018年11月23日	200	连带责任保证	2018/11/23-2019/10/31	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2018年11月23日	260	连带责任保证	2018/11/23-2019/11/30	是	否
四川顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,800	2018年11月23日	56.69	连带责任保证	2018/11/23-2019/8/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年03月14日	20,000	2018年11月22日	7.88	连带责任保证	2018/11/22-2019/9/30	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2018年11月22日	23.64	连带责任保证	2018/11/22-2019/11/30	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年03月14日	1,700	2018年11月02日	20.81	连带责任保证	2018/11/2-2020/2/28	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年11月15日	19.25	连带责任保证	2018/11/15-2019/10/15	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年11月15日	22.62	连带责任保证	2018/11/15-2019/8/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2018年11月26日	12.85	连带责任保证	2018/11/26-2020/8/12	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2018年11月02日	10.45	连带责任保证	2018/11/2-2020/10/4	否	否
顺丰医药供应链有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年12月06日	20	连带责任保证	2018/12/6-2019/9/30	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年12月06日	15	连带责任保证	2018/12/6-2019/4/30	是	否
黑龙江省顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,600	2018年12月06日	100	连带责任保证	2018/12/6-2019/11/28	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
辽宁顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,000	2018年12月06日	420	连带责任保证	2018/12/6-2019/10/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2018年12月17日	527.59	连带责任保证	2018/12/17-2019/9/30	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,900	2018年12月17日	1,000	连带责任保证	2018/12/17-2019/6/30	是	否
江苏汇海物流有限公司	2018年03月14日	200	2018年12月17日	20	连带责任保证	2018/12/17-2019/10/14	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年03月14日	2,300	2018年12月05日	107.75	连带责任保证	2018/12/5-2019/11/30	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年03月14日	8,500	2018年12月19日	993.23	连带责任保证	2018/12/19-2019/11/20	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2018年12月25日	59.72	连带责任保证	2018/12/25-2019/12/31	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2018年12月25日	233.15	连带责任保证	2018/12/25-2019/11/30	是	否
顺城融资租赁(深圳)有限公司			2018年02月09日	7,000	连带责任保证	2018/2/9-2019/1/11	是	否
顺城融资租赁(深圳)有限公司			2018年02月09日	7,000	连带责任保证	2018/2/9-2019/2/11	是	否
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	2018年03月14日	10,000	2018年09月01日	4,578.29	连带责任保证	2018/09/01-2021/08/31	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2018年03月14日	500	2018年12月25日	5	连带责任保证	2018/12/25-2019/3/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2018年12月25日	2,500	连带责任保证	2019/2/7-2021/2/7	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2019年01月25日	5	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/21	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2019年01月02日	8.97	连带责任保证	2019/1/2-2019/11/30	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2019年01月18日	8.97	连带责任保证	2019/1/18-2020/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2019年01月21日	13.46	连带责任保证	2019/1/21-2019/12/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2019年01月17日	89.72	连带责任保证	2019/1/17-2019/12/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2019年01月31日	80	连带责任保证	2019/1/31-2019/5/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2019年01月22日	24.6	连带责任保证	2019/1/22-2019/12/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2019年01月29日	100	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年03月14日	5,000	2019年01月07日	30	连带责任保证	2019/1/7-2019/12/21	是	否
成都顺意丰医药有限公司	2018年03月14日	500	2019年01月17日	43.63	连带责任保证	2019/1/17-2019/12/31	是	否
成都泰顺物流有限公司	2018年03月14日	2,000	2019年01月29日	800	连带责任保证	2019/1/29-2019/4/30	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,400	2019年01月14日	76.99	连带责任保证	2019/1/14-2019/12/31	是	否
广西顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年01月21日	100	连带责任保证	2019/1/21-2020/1/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2018年03月14日	900	2019年01月07日	12.21	连带责任保证	2019/1/7-2019/10/31	是	否
海南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,100	2019年01月21日	35	连带责任保证	2019/1/21-2019/10/29	是	否
海南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,100	2019年01月21日	100	连带责任保证	2019/1/21-2019/11/30	是	否
河南省顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,100	2019年01月29日	126.93	连带责任保证	2019/1/29-2019/5/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,800	2019年01月25日	42.79	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/15	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,300	2019年01月07日	500	连带责任保证	2019/1/7-2020/12/31	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泉州顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,500	2019年01月29日	300	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,500	2019年01月29日	300	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	是	否
厦门市顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年01月29日	20	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	是	否
上海顺城物流有限公司	2018年03月14日	6,000	2019年01月25日	30	连带责任保证	2019/1/25-2019/12/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2019年01月15日	120.13	连带责任保证	2019/1/15-2019/12/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2019年01月28日	36.77	连带责任保证	2019/1/28-2020/1/20	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年03月14日	3,000	2019年01月29日	2,230	连带责任保证	2019/1/29-2019/12/31	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年03月14日	3,000	2019年01月31日	50	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/1	否	否
深圳顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年01月10日	123.91	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2019年01月10日	18.19	连带责任保证	2019/1/10-2020/5/31	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年03月14日	2,300	2019年01月21日	10	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年03月14日	2,300	2019年01月21日	10	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年01月23日	61.35	连带责任保证	2019/1/23-2020/1/20	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年03月14日	1,700	2019年01月04日	110	连带责任保证	2019/1/4-2019/12/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2019年01月02日	3.24	连带责任保证	2019/1/2-2020/11/22	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2019年01月03日	12.54	连带责任保证	2019/1/3-2020/9/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,800	2019年01月29日	5	连带责任保证	2019/1/29-2020/1/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,800	2019年01月29日	5.19	连带责任保证	2019/1/29-2019/11/14	是	否
天津顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,400	2019年01月10日	80.9	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2019年01月10日	56.77	连带责任保证	2019/1/10-2019/12/14	是	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2019年01月07日	140.46	连带责任保证	2019/1/7-2019/11/30	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年03月14日	3,900	2019年01月10日	7	连带责任保证	2019/1/10-2019/3/5	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年03月14日	1,500	2019年01月31日	53.83	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/14	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2018年03月14日	3,000	2019年01月31日	1,500	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/24	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年02月20日	15	连带责任保证	2019/2/20-2019/4/30	是	否
温州顺衡速运有限公司	2018年03月14日	500	2019年02月20日	2	连带责任保证	2019/2/20-2020/1/6	否	否
迅传投资有限公司	2018年03月14日	26,000	2019年03月05日	6,881.95	连带责任保证	2019/3/5-2019/6/30	是	否
迅传投资有限公司	2018年03月14日	26,000	2019年03月05日	6,881.95	连带责任保证	2019/3/5-2019/7/31	是	否
江西顺路物流有限公司	2018年03月14日	100	2019年03月04日	50	连带责任保证	2019/3/4-2020/2/29	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年03月14日	23,000	2019年03月05日	20	连带责任保证	2019/3/5-2019/10/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2019年03月05日	1,300	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/28	否	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2019年03月05日	300	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/1	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湛江顺丰速运有限公司	2018年03月14日	700	2019年03月05日	25	连带责任保证	2019/3/5-2020/1/23	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2018年03月14日	500	2019年03月12日	150	连带责任保证	2019/3/12-2019/12/31	是	否
西安顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年03月13日	222.02	连带责任保证	2019/3/13-2020/3/9	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年03月14日	600	2019年03月13日	2	连带责任保证	2019/3/13-2020/3/7	否	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2019年03月18日	10	连带责任保证	2019/3/18-2020/3/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年03月19日	80	连带责任保证	2019/3/19-2020/6/30	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年03月14日	23,000	2019年03月26日	400	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	否	否
烟台顺丰速运有限公司	2018年03月14日	500	2019年03月26日	65	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2019年03月26日	21.84	连带责任保证	2019/3/26-2020/3/7	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年03月14日	500	2019年03月27日	28.15	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/19	否	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2019年03月27日	20	连带责任保证	2019/3/27-2019/12/31	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2018年03月14日	100	2019年03月27日	5	连带责任保证	2019/3/27-2020/2/29	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2018年03月14日	2,500	2019年03月28日	19.57	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/24	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年03月14日	26,100	2019年03月28日	600	连带责任保证	2019/3/28-2020/2/29	否	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2019年03月28日	200	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/1	否	否
顺丰速运有限公司	2018年03月14日	30,000	2019年03月29日	3,000	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/14	否	否
江西顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,300	2019年03月29日	223.43	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/15	否	否
中山顺丰速运有限公司	2018年03月14日	1,000	2019年03月27日	141.98	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/26	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年03月14日	2,000	2019年03月26日	90.7	连带责任保证	2019/3/26-2019/11/30	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年04月29日	50	连带责任保证	2019/4/29-2020/4/28	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018年03月14日	5,000	2019年04月03日	100	连带责任保证	2019/4/3-2020/4/20	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2019年03月16日	100	2019年04月19日	20	连带责任保证	2019/4/19-2019/12/31	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,500	2019年04月10日	550	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/7	否	否
深圳顺路物流有限公司	2019年03月16日	2,100	2019年04月19日	380.61	连带责任保证	2019/4/19-2020/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年04月19日	2,000	连带责任保证	2019/4/19-2020/5/26	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年03月16日	1,800	2019年04月10日	15.03	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/2	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年03月16日	800	2019年04月24日	100	连带责任保证	2019/4/24-2020/5/4	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年03月16日	800	2019年04月10日	264.85	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/30	否	否
顺丰运输(南京)有限公司	2019年03月16日	300	2019年04月19日	100	连带责任保证	2019/4/19-2020/4/8	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	8,200	2019年04月26日	13.59	连带责任保证	2019/4/26-2021/5/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年03月16日	500	2019年04月10日	20	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/14	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年03月14日	600	2019年04月03日	6	连带责任保证	2019/4/3-2020/2/29	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江顺路物流有限公司	2018年03月14日	4,000	2019年04月03日	30	连带责任保证	2019/4/3-2019/9/15	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	8,200	2019年05月23日	89.72	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	8,200	2019年05月23日	151.26	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	1,000	2019年05月29日	44.86	连带责任保证	2019/5/29-2020/7/6	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年03月16日	500	2019年05月31日	180	连带责任保证	2019/5/31-2020/5/31	否	否
成都泰顺物流有限公司	2019年03月16日	1,500	2019年05月22日	900	连带责任保证	2019/5/22-2020/4/30	否	否
河北顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年04月30日	90	连带责任保证	2019/4/30-2020/5/11	否	否
河南汇海物流有限公司	2018年03月14日	300	2019年04月08日	151.72	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2018年03月14日	500	2019年04月08日	323.29	连带责任保证	2019/4/8-2020/3/20	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年03月16日	700	2019年05月06日	191.3	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/23	否	否
内蒙古顺丰速运有限公司	2019年03月16日	100	2019年05月28日	10	连带责任保证	2019/5/28-2020/3/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年03月16日	10,900	2019年04月30日	3,000	连带责任保证	2019/4/30-2020/3/31	否	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2018年03月14日	200	2019年04月08日	100	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年03月16日	25,000	2019年05月06日	100	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/30	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	500	2019年05月23日	20	连带责任保证	2019/5/23-2020/5/24	否	否
顺丰速运有限公司	2019年03月16日	25,000	2019年06月11日	200	连带责任保证	2019/6/11-2020/4/16	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年06月19日	23	连带责任保证	2019/6/19-2020/5/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年03月16日	25,000	2019年06月19日	4	连带责任保证	2019/6/19-2020/4/16	否	否
上海顺城物流有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年06月21日	400	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/22	否	否
丰修科技有限公司	2019年03月16日	4,000	2019年06月20日	26.92	连带责任保证	2019/6/20-2020/3/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年03月16日	20,800	2019年06月05日	1,600	连带责任保证	2019/6/5-2020/6/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年03月16日	10,900	2019年06月05日	104.17	连带责任保证	2019/6/5-2019/8/5	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年06月10日	60	连带责任保证	2019/6/10-2020/5/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年06月21日	53.84	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/17	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年05月29日	2	连带责任保证	2019/5/29-2020/4/30	否	否
上海顺啸丰运输有限公司	2019年03月16日	200	2019年06月04日	50	连带责任保证	2019/6/4-2019/10/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	1,000	2019年06月11日	44.86	连带责任保证	2019/6/11-2020/5/31	否	否
E COMMERCE FULFILLMENT COMPANY LIMITED	2019年03月16日	7,060	2019年06月19日	21.92	连带责任保证	2019/6/19-2019/12/12	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年06月10日	14	连带责任保证	2019/6/10-2020/1/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019年03月16日	1,800	2019年05月30日	650	连带责任保证	2019/5/30-2019/12/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年06月21日	255	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/30	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
西安顺路物流有限公司	2019年03月16日	400	2019年06月24日	80	连带责任保证	2019/6/24-2020/5/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年03月16日	25,000	2019年06月26日	300	连带责任保证	2019/6/26-2020/5/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年06月25日	35	连带责任保证	2019/6/25-2019/12/31	是	否
山西顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年06月25日	6	连带责任保证	2019/6/25-2019/12/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	500	2019年06月27日	73.08	连带责任保证	2019/6/27-2020/6/27	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	3,100	2019年05月10日	237.86	连带责任保证	2019/5/10-2020/7/15	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	3,100	2019年05月13日	58.86	连带责任保证	2019/5/13-2020/7/15	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	3,100	2019年04月30日	30	连带责任保证	2019/4/30-2019/7/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	3,100	2019年06月13日	24.85	连带责任保证	2019/6/13-2020/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年03月16日	1,100	2019年06月13日	63.61	连带责任保证	2019/6/13-2020/1/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	3,100	2019年04月17日	50	连带责任保证	2019/4/17-2020/3/21	否	否
云南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	800	2019年06月24日	221.86	连带责任保证	2019/6/24-2020/5/31	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2019年03月16日	3,000	2019年06月24日	500	连带责任保证	2019/6/24-2020/6/20	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年06月24日	2	连带责任保证	2019/6/24-2020/4/30	否	否
顺丰航空有限公司	2018年03月14日	58,000	2019年03月26日	49.76	连带责任保证	2019/3/26-2020/3/7	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年07月01日	103.27	连带责任保证	2019/7/1-2020/6/21	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年07月04日	5	连带责任保证	2019/7/4-2020/4/30	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年07月10日	18.02	连带责任保证	2019/7/10-2020/4/30	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年07月18日	83.68	连带责任保证	2019/7/18-2020/8/9	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年07月18日	5	连带责任保证	2019/7/18-2020/12/14	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年07月18日	15	连带责任保证	2019/7/18-2020/6/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年07月08日	45	连带责任保证	2019/7/8-2020/6/24	否	否
上海顺城物流有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年07月04日	380	连带责任保证	2019/7/4-2020/5/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2019年03月16日	400	2019年07月04日	100	连带责任保证	2019/7/4-2020/9/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年03月16日	11,900	2019年07月16日	110.54	连带责任保证	2019/7/16-2020/10/15	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年07月02日	200	连带责任保证	2019/7/2-2020/6/30	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,900	2019年07月18日	300	连带责任保证	2019/7/18-2020/8/30	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,900	2019年07月19日	178.84	连带责任保证	2019/7/19-2020/6/30	否	否
烟台顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年07月02日	5	连带责任保证	2019/7/2-2019/12/31	是	否
长春市丰泰电商产业园管理有限公司	2019年03月16日	600	2019年07月16日	209	连带责任保证	2019/7/16-2021/7/23	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	13,200	2019年07月04日	26.5	连带责任保证	2019/7/4-2021/2/19	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	13,200	2019年07月03日	69.87	连带责任保证	2019/7/3-2020/3/31	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年07月04日	12	连带责任保证	2019/7/4-2020/11/30	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年07月11日	3.44	连带责任保证	2019/7/11-2020/6/28	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年07月11日	13.77	连带责任保证	2019/7/11-2020/6/28	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年08月19日	12	连带责任保证	2019/8/19-2020/11/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年07月04日	1,300	连带责任保证	2019/7/4-2020/6/29	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年07月04日	500	连带责任保证	2019/7/4-2020/6/27	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年03月16日	11,900	2019年08月05日	104.17	连带责任保证	2019/8/5-2020/10/15	否	否
广州顺丰速运有限公司	2019年03月16日	4,000	2019年08月20日	200	连带责任保证	2019/8/20-2020/8/8	否	否
广州顺丰速运有限公司	2019年03月16日	4,000	2019年08月08日	1,500	连带责任保证	2019/8/8-2020/8/8	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2019年03月16日	800	2019年07月31日	40	连带责任保证	2019/7/31-2019/12/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,500	2019年08月06日	10	连带责任保证	2019/8/6-2020/5/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年07月16日	20.45	连带责任保证	2019/7/16-2020/6/30	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年03月16日	3,500	2019年08月15日	11.74	连带责任保证	2019/8/15-2020/6/4	否	否
深圳顺路物流有限公司	2019年03月16日	2,100	2019年07月31日	140	连带责任保证	2019/7/31-2020/9/30	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年03月16日	3,500	2019年08月15日	508.77	连带责任保证	2019/8/15-2020/7/14	否	否
泉州顺路物流有限公司	2019年03月16日	800	2019年08月16日	15	连带责任保证	2019/8/16-2020/6/30	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年03月16日	1,400	2019年07月31日	253.77	连带责任保证	2019/7/31-2020/9/30	否	否
天津顺丰速运有限公司	2019年03月16日	800	2019年07月04日	130	连带责任保证	2019/7/4-2020/7/29	否	否
海南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	700	2019年08月16日	177.28	连带责任保证	2019/8/16-2020/8/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年08月23日	5,000	连带责任保证	2019/8/23-2021/8/15	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年08月22日	3,000	连带责任保证	2019/8/22-2021/8/15	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年03月16日	1,700	2019年07月24日	156.01	连带责任保证	2019/7/24-2020/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年03月16日	1,700	2019年07月10日	50.01	连带责任保证	2019/7/10-2020/7/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年03月16日	5,900	2019年07月19日	1,086.87	连带责任保证	2019/7/19-2020/7/31	否	否
S.F. EXPRESS (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED	2019年03月16日	3,500	2019年08月31日	165.46	连带责任保证	2019/8/31-2020/8/31	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	600	2019年07月03日	174.68	连带责任保证	2019/7/3-2020/7/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年08月21日	29	连带责任保证	2019/8/21-2020/7/31	否	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2019年03月16日	200	2019年08月29日	12	连带责任保证	2019/8/29-2020/8/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年03月16日	25,000	2019年08月21日	10	连带责任保证	2019/8/21-2020/7/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,900	2019年08月22日	205.17	连带责任保证	2019/8/22-2020/9/23	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年03月16日	20,800	2019年08月28日	40	连带责任保证	2019/8/28-2020/5/30	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰科技有限公司	2019年03月16日	100	2019年08月29日	5	连带责任保证	2019/8/29-2020/1/8	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年03月16日	2,500	2019年09月03日	30	连带责任保证	2019/9/3-2021/1/31	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2019年03月16日	510	2019年09月02日	148.63	连带责任保证	2019/9/2-2020/9/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	5,100	2019年09月27日	53.3	连带责任保证	2019/9/27-2020/9/30	否	否
上海顺衡物流有限公司	2019年03月16日	400	2019年09月05日	10	连带责任保证	2019/9/5-2020/6/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年09月20日	25.04	连带责任保证	2019/9/20-2020/8/31	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年03月16日	600	2019年09月18日	100	连带责任保证	2019/9/18-2020/9/7	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,900	2019年09月17日	3	连带责任保证	2019/9/17-2020/7/31	否	否
天津顺丰速运有限公司	2019年03月16日	800	2019年09月06日	106.05	连带责任保证	2019/9/6-2020/11/6	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年03月16日	600	2019年09月06日	125.74	连带责任保证	2019/9/6-2020/8/31	否	否
江西顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年09月03日	17.27	连带责任保证	2019/9/3-2020/10/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年03月16日	600	2019年09月10日	50.47	连带责任保证	2019/9/10-2020/7/31	否	否
河南汇海物流有限公司	2019年03月16日	300	2019年09月17日	3	连带责任保证	2019/9/17-2020/12/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,900	2019年09月27日	5	连带责任保证	2019/9/27-2020/8/15	否	否
汕头市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年09月27日	4	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/12	否	否
江西顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年09月27日	15	连带责任保证	2019/9/27-2020/9/14	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年09月27日	143.1	连带责任保证	2019/9/27-2020/10/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年09月27日	100	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,800	2019年09月26日	1,000	连带责任保证	2019/9/26-2020/6/30	否	否
顺丰速运有限公司	2019年03月16日	25,000	2019年09月26日	75.88	连带责任保证	2019/9/26-2020/7/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年09月27日	40	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年09月18日	47.26	连带责任保证	2019/9/18-2020/7/14	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年09月10日	300	连带责任保证	2019/9/10-2020/5/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年09月10日	100	连带责任保证	2019/9/10-2020/5/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年09月18日	115.1	连带责任保证	2019/9/18-2020/8/14	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,800	2019年09月20日	56.01	连带责任保证	2019/9/20-2020/7/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019年03月16日	5,000	2019年09月29日	1,500	连带责任保证	2019/9/29-2020/8/31	否	否
西安顺路物流有限公司	2019年03月16日	1,300	2019年09月29日	9.42	连带责任保证	2019/9/29-2020/8/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年03月16日	1,700	2019年10月12日	145.63	连带责任保证	2019/10/12-2020/7/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	5,100	2019年10月30日	300	连带责任保证	2019/10/30-2020/9/30	否	否
S.F. EXPRESS CORPORATION	2019年03月16日	1,000	2019年10月29日	6.99	连带责任保证	2019/10/29-2020/12/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	4,000	2019年10月25日	26.92	连带责任保证	2019/10/25-2020/9/30	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	4,000	2019年10月21日	179.44	连带责任保证	2019/10/21-2020/6/30	否	否
江西顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年10月23日	50	连带责任保证	2019/10/23-2020/5/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年03月16日	500	2019年10月24日	5.19	连带责任保证	2019/10/24-2020/11/30	否	否
顺丰速运(湖州)有限公司	2019年03月16日	100	2019年10月28日	10	连带责任保证	2019/10/28-2020/7/31	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年03月16日	600	2019年10月30日	46.41	连带责任保证	2019/10/30-2020/10/30	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2019年03月16日	300	2019年10月25日	76.58	连带责任保证	2019/10/25-2020/10/31	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年03月16日	800	2019年10月29日	200	连带责任保证	2019/10/29-2020/10/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年03月16日	25,000	2019年10月23日	30	连带责任保证	2019/10/23-2020/10/15	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年10月30日	50.18	连带责任保证	2019/10/30-2020/9/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年03月16日	500	2019年10月30日	21.35	连带责任保证	2019/10/30-2020/12/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,800	2019年10月30日	300	连带责任保证	2019/10/30-2020/12/7	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019年03月16日	5,000	2019年10月23日	30	连带责任保证	2019/10/23-2020/9/15	否	否
镇江市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	100	2019年10月25日	11.01	连带责任保证	2019/10/25-2019/12/31	是	否
镇江市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	100	2019年10月25日	14.77	连带责任保证	2019/10/25-2020/6/30	否	否
威海顺丰速运有限公司	2019年03月16日	100	2019年10月30日	1	连带责任保证	2019/10/30-2019/11/15	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年10月16日	527.59	连带责任保证	2019/10/16-2020/9/30	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年10月09日	10	连带责任保证	2019/10/9-2020/6/30	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年03月16日	20,800	2019年10月09日	250	连带责任保证	2019/10/9-2020/12/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	13,200	2019年10月02日	21.53	连带责任保证	2019/10/2-2022/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	13,200	2019年10月02日	11.29	连带责任保证	2019/10/2-2021/8/25	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年11月01日	600	连带责任保证	2019/11/1-2020/10/19	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年11月11日	563.53	连带责任保证	2019/11/11-2020/10/26	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年03月16日	1,600	2019年11月11日	420	连带责任保证	2019/11/11-2020/10/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2019年03月16日	400	2019年11月29日	49.56	连带责任保证	2019/11/29-2020/10/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年11月07日	400	连带责任保证	2019/11/7-2020/7/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	2,000	2019年11月07日	200	连带责任保证	2019/11/7-2020/7/31	否	否
北京顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,500	2019年11月07日	464.88	连带责任保证	2019/11/7-2020/9/22	否	否
顺丰数据服务(武汉)有限公司	2019年03月16日	200	2019年11月07日	77.76	连带责任保证	2019/11/7-2020/10/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年03月16日	8,500	2019年11月22日	57.88	连带责任保证	2019/11/22-2020/2/6	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年03月16日	11,900	2019年11月22日	1,000	连带责任保证	2019/11/22-2020/10/30	否	否
顺丰医药供应链有限公司	2019年03月16日	500	2019年11月29日	10	连带责任保证	2019/11/29-2020/1/24	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年11月22日	73.64	连带责任保证	2019/11/22-2020/6/30	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
西安顺路物流有限公司	2019年03月16日	1,300	2019年11月13日	547.78	连带责任保证	2019/11/13-2020/10/31	否	否
威海顺丰速运有限公司	2019年03月16日	100	2019年11月15日	1	连带责任保证	2019/11/15-2021/1/31	否	否
威海顺丰速运有限公司	2019年03月16日	100	2019年11月15日	1	连带责任保证	2019/11/15-2021/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年11月15日	300	连带责任保证	2019/11/15-2020/5/13	否	否
南通顺丰速运有限公司	2019年03月16日	100	2019年11月01日	13.47	连带责任保证	2019/11/1-2020/2/29	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年11月20日	7.04	连带责任保证	2019/11/20-2020/9/1	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	4,000	2019年11月29日	17.94	连带责任保证	2019/11/29-2020/11/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年03月16日	5,900	2019年11月21日	135	连带责任保证	2019/11/21-2020/2/28	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年03月16日	5,900	2019年11月21日	6	连带责任保证	2019/11/21-2020/2/28	否	否
丰修科技有限公司	2019年03月16日	4,000	2019年11月12日	31.4	连带责任保证	2019/11/12-2020/9/22	否	否
中山顺丰速运有限公司	2019年03月16日	200	2019年11月21日	17.16	连带责任保证	2019/11/21-2020/9/14	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年03月16日	20,800	2019年12月03日	20	连带责任保证	2019/12/3-2020/7/31	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年03月16日	600	2019年12月03日	107.75	连带责任保证	2019/12/3-2020/11/30	否	否
上海顺丰运输有限公司	2019年03月16日	200	2019年12月12日	20	连带责任保证	2019/12/12-2020/11/24	否	否
河北顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年12月18日	1	连带责任保证	2019/12/18-2020/11/14	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年03月16日	11,900	2019年12月12日	1,500	连带责任保证	2019/12/12-2020/3/31	否	否
顺丰医药供应链有限公司	2019年03月16日	500	2019年12月20日	10	连带责任保证	2019/12/20-2020/10/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年12月18日	150	连带责任保证	2019/12/18-2020/5/13	否	否
海南顺丰速运有限公司	2019年03月16日	700	2019年12月30日	100	连带责任保证	2019/12/30-2020/11/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年03月16日	1,000	2019年12月13日	16.07	连带责任保证	2019/12/13-2020/11/30	否	否
江西顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年12月18日	36.85	连带责任保证	2019/12/18-2020/2/29	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年03月16日	3,500	2019年12月30日	993.23	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/20	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2019年03月16日	300	2019年12月30日	40	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年03月16日	1,400	2019年12月24日	21.65	连带责任保证	2019/12/24-2020/11/30	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019年03月16日	5,000	2019年12月30日	108.78	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/25	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年03月16日	800	2019年12月24日	11.76	连带责任保证	2019/12/24-2020/11/30	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年03月16日	6,500	2019年12月30日	2,238	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	5,100	2019年12月03日	32.43	连带责任保证	2019/12/3-2020/11/30	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年03月16日	1,700	2019年12月03日	86.22	连带责任保证	2019/12/3-2020/9/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	5,100	2019年12月02日	53.21	连带责任保证	2019/12/2-2021/2/28	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	5,100	2019年12月27日	0.31	连带责任保证	2019/12/27-2021/2/28	否	否
顺丰航空有限公司	2019年03月16日	26,000	2019年12月13日	1,397.35	连带责任保证	2019/12/13-2020/11/30	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	13,200	2019年12月23日	5,732.61	连带责任保证	2019/12/23-2020/6/19	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年03月16日	13,200	2019年12月23日	3,866.35	连带责任保证	2019/12/23-2020/6/19	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	4,000	2019年12月10日	1,249.76	连带责任保证	2019/12/10-2020/12/14	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	4,000	2019年12月30日	8.97	连带责任保证	2019/12/30-2021/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年03月16日	4,000	2019年12月30日	13.46	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年03月16日	5,100	2019年07月31日	1,139	连带责任保证	2019/7/31-2020/12/31	否	否
深圳市丰泰电商产业园物业服务 有限公司	2019年03月16日	3,700	2019年08月01日	3,342.61	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
义乌市丰泰企业管理有限公司	2019年03月16日	1,400	2019年08月01日	1,239.44	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2019年03月16日	400	2019年08月01日	315.54	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			2,051,412.50	报告期内对子公司担保实际发生额 合计(C2)				217,526.44
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			2,131,281.70	报告期末对子公司实际担保余额合 计(C4)				189,019.63
公司担保总额(即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计(B1+C1)			3,650,000.00	报告期内担保实际发生额合计 (B2+C2)				1,024,277.24
报告期末已审批的担保额度合计(B3+C3)			3,721,043.40	报告期末实际担保余额合计 (B4+C4)				986,944.63
实际担保总额(即B4+C4)占公司净资产的比例								23.27%
其中：								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)								-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)								480,683.57
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)								-
上述三项担保金额合计(D+E+F)								480,683.57
对未到期担保，报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)								不适用
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)								不适用

截至2016年12月泰森控股置入上市公司前，泰森控股及其子公司依据自身《公司章程》等相关规定履行对外担保的程序。2016年12月泰森控股置入上市公司之后，作为上市公司的子公司，泰森控股及其子公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规履行对外担保事项的审议及披露程序。

(2) 违规对外担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财 单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	896,000.00	51,000.00	-
银行理财产品	募集资金	350,000.00	301,000.00	-
合计		-	352,000.00	-

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 委托贷款情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内委托贷款概况

单位：万元

报告期内委托贷款发生总额	委托贷款的资金来源	未到期余额	逾期未收回的金额
-	自有资金	34,266.00	2,818.00

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托贷款具体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

委托贷款出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

☒ 适用 ☐ 不适用

公司为激励和保留核心关键岗位的核心员工，于2017年制定了员工福利贷管理制度，2017年、2018年两年向符合条件的员工提供合计贷款总额不超过7亿元人民币，以满足员工生活消费需要。详见公司2017年10月27日在巨潮资讯网上披露的《员工福利贷款管理制度》。报告期内无新增员工福利贷款，截至报告期末未到期余额为34,266万元。

截至报告期末，公司子公司深圳市顺诚乐丰保理有限公司（以下简称“乐丰保理”）有逾期未收回委托贷款余额2,700万元。乐丰保理已经向法院提起诉讼，鉴于贷款抵押物足以涵盖未收回贷款余额，公司判断受偿可能性较高，该事项对公司的财务状况不会产生重大不利影响。公司于2018年收购乐丰保理，该笔委托贷款发生在收购之前。收购完成后，乐丰保理未新增委托贷款。

4、其他重大合同

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十八、社会责任情况

1、履行社会责任情况

公司履行社会责任情况详见公司于2020年3月24日在巨潮资讯网披露的《顺丰控股社会责任报告》。

顺丰控股作为快递物流行业领先企业，一直为商业社会的高效运作与可持续发展而担当，努力践行社会责任。顺丰始终以客户为中心，为客户提供高品质的服务，助力客户创造价值；与客户、供应商、社区等利益相关方构建共赢的生态，实现共同发展；积极推动绿色物流的发展，为环境保护与可持续发展不懈努力；为数十万顺丰人创造梦想舞台，为员工发展提供通道，切实保障员工利益；合规经营，回馈股东，保护全体股东及利益相关者的权益；不忘公益初心，通过顺丰公益基金会积极参与公益，回馈社会。

顺丰坚持春节不打烊，一如既往地为客户提供有温度的服务。新型冠状病毒疫情以来，作为极少数能保持正常运营、且能端到端全流程服务的物流公司之一，顺丰责无旁贷地投入到新冠战“疫”中。数十万顺丰一线员工坚守岗位，肩负起了顺丰人的责任与担当。

春节叠加新冠疫情是对公司管理能力、资源储备及调度能力、产品服务能力的全面考验。面对疫情，公司快速启动应急机制，依靠高度统一的系统管理，强大的组织及执行力能力，稳定、高效的直营网络，以及丰富运输资源，实现快速、安全复工，全力保障防疫物资的运输服务。自1月24日起，顺丰航空增开多个国内、国际航班，为防疫物资的运输备足运力，为各地应急物资打通最快通道。顺丰国际全力承运企业及个人自海外发往国内的防疫物资，开通“东京到武汉”、“仁川到北京”等航线。1月24日至3月11日，顺丰航空累计执行驰援航班190个，运输防疫物资超过4,600吨；顺丰国际累计运抵国内的来自日本、新加坡、韩国、马来西亚、美国及澳大利亚等地的海外防疫物资超过1,200吨；顺丰陆运开行1,800多个车次，累计运输超过9,800吨；顺丰全网合计运输超过1亿件包裹至湖北。

危难时刻，顺丰与客户共克时艰。顺丰的客户保障团队，从客户需求出发，全力保障客户在疫情时期稳定、安全的服务，赢得了客户的信任。顺丰为华大基因集团量身定制解决方案并提供了优质物流运输保障，截至3月2日，已成功发运并交付1.2万余盒新冠病毒qPCR试剂；通过航空和陆运以最快速度运输基因测序仪及附属配件100多台次。2月6日，雀巢公司需向包括湖北武汉在内的遍布全国96个目的地城市的员工紧急发送口罩，但因交通管制，未能找到合适承运商。顺丰立即成立专项小组，制定专项营运方案，解决了非常时期取件、中转、交通管制、网点派送压力等问题，陆续完成了交付。随后雀巢公司急需从湖北鄂州运输

一批生产原料至东莞，顺丰派专车前往雀巢公司供应商在鄂州的工厂提货，并与供应商积极协调，最终将原料提回并及时发往东莞，确保了东莞工厂的供应。此外，顺丰从疫情下企业客户经营痛点出发，针对性地推出医客通、顺店通、销果裹、一件代发等一系列产品解决方案，帮助客户渡过难关，截至2月底已帮助570多家新增客户线下业务线上化。顺丰同城急送为武汉地区打通绿色通道，提供药品、生鲜等跑腿寄递和代买服务，为市民日常生活提供便捷服务。

做好防疫工作，全力守护员工健康。疫情爆发后，公司立即启动防控保障机制，尤其是一、二线员工的保障机制，包括：保障员工及场地的防疫物资到位，发布防控安全保障方案与指引，通过线上线下多种渠道培训防疫知识；切实落地疫情上报机制，动态跟进员工健康情况，落实疫情期间薪酬保障，提供慰问补贴、防疫保险，对返岗员工进行关怀、安抚等。同时通过智慧办公平台，实现三线员工在家办公。在及时、有效的应对措施下，实现员工快速、安全返岗，全力保障生产经营。

不忘公益初心，全员投入抗疫。1月26日，顺丰控股宣布捐助2,000万元人民币，用于购买口罩、护目镜等急需的救援物资，支援抗疫。顺丰公益基金会开通了公益免费寄递支援武汉，截至3月12日，已累计为社会捐赠单位免费提供运输服务超过2,500次，累计免费运输物资超过1,700吨。

众多顺丰人用自己的力量和方式，参与到这场战“疫”中来，顺丰小哥汪勇就是其中一员。从独自一人自愿接送金银潭医务人员上下班，到组织起志愿者团队一步一步解决上千名医护人员的出行、就餐问题，汪勇与医护人员一起战在抗疫前线。正如汪勇平凡的总结，“我们传递的是温暖和感动”。用最朴实的行动和最真诚的信念服务客户，回馈社会，这是顺丰人信仰的并且持之以恒实践的社会责任与担当。

2、履行精准扶贫社会责任情况

☐适用 ☒不适用

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作。公司与顺丰公益基金会的扶贫活动情况，详见公司于2020年3月24日在巨潮资讯网披露的《顺丰控股社会责任报告》。

3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位
否

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的法律法规，未因违反相关法律法规受到环保部门的行政处罚。

十九、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

1、公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司境内外业务发展需求，降低融资成本，优化债务结构，公司分别于2019年1月3日、2019年1月23日召开第四届董事会第十八次会议、2019年第一次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》，同意公司通过下属全资子公司泰森控股及SF Holding Investment Limited在境内外发行不超过等值人民币160亿元（含160亿元）债务融资产品，其中境内发行规模预计为人民币100亿元，境外发行规模预计为等值人民币60亿元。于2019年3月20日，泰森控股收到中国证监会《关于核准深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向合格投资者公开发行公司债券的批复》（证监许可【2019】388号），核准泰森控股向合格投资者公开发行面值总额不超过20亿元的公司债券。于2019年3月26日，泰森控股收到中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注【2019】SCP71号），中国银行间市场交易商协会接受泰森控股本次超短期融资券注册，注册金额为30亿元。2019年4月10日，泰森控股已完成2019年度第一期超短期融资券的发行，发行金额为5亿元；2019年7月12日，泰森控股已完成2019年度第二期超短期融资券的发行，发行金额为5亿元；2019年8月23日，泰森控股已完成2019年度第三期超短期融资券的发行，发行金额为5亿元；2019年9月21日，泰森控股已完成2019年公开发行公司债券（第一期）的发行，发行金额为3亿元。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2019-006、2019-051、2019-053、2019-060、2019-083、2019-094、2019-104）。

2、公司发行可转债

根据公司发展战略，为提升公司竞争力，进一步强化公司核心竞争力，增强公司持续发展能力，公司分别于2019年4月23日、2019年5月9日召开第四届董事会第二十一次会议、2019年第二次临时股东大会，审议通过公司公开发行可转换公司债券的相

关议案。本次公开发行可转换公司债券的募集资金总额不超过人民币650,000万元。公司于2019年8月6日召开第四届董事会第二十三次会议，审议通过《关于公司调整公开发行可转换公司债券方案的议案》，本次公开发行可转换公司债券募集资金总额从不超过人民币650,000万元（含650,000万元）调减为不超过人民币580,000万元（含580,000万元），并相应调整募集资金用途。2019年8月23日，公司本次公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过。2019年10月18日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于核准顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可【2019】1903号），核准公司向社会公开发行面值总额58亿元可转换公司债券，期限6年。2019年11月18日，公司公开发行了5,800万张可转换公司债券（债券简称：顺丰转债，债券代码：128080），每张面值为人民币100元，发行总额人民币58亿元。经深圳证券交易所“深证上【2019】786号”文同意，公司可转换公司债券于2019年12月9日起在深圳证券交易所挂牌交易。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2019-072、2019-081、2019-089、2019-093、2019-110、2019-118、2019-124、2019-132）。

3、开展资产证券化业务

为盘活存量资产、提升资金使用效率，公司以下属全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司持有的物流产业园为标的资产设立资产支持专项计划，并通过专项计划发行资产支持证券募集资金。公司已于2018年11月21日取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越—顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》（深证函【2018】666号），无异议函批复储架规模合计50亿元，2年内有效。2018年公司首期发行资产支持证券总规模为18.46亿元。2019年6月13日，公司分别召开第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第十九次会议，审议通过了《关于开展资产证券化暨关联交易的议案》，公司拟继续开展资产证券化业务，通过专项计划发行资产支持证券募集资金，本期专项计划系储架额度内第2期，本期拟发行的资产支持证券总规模不超过15亿元。2019年9月1日，资产支持专项计划相关的交易文件完成签署；2019年9月26日，经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）验资，本期专项计划实际收到认购资金136,000万元，达到《华泰佳越—顺丰产业园一期第2号资产支持专项计划说明书》约定的专项计划目标募集规模，“华泰佳越—顺丰产业园一期第2号资产支持专项计划”正式成立。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2019-078、2019-101、2019-107）。

4、公司全资子公司与中国太平洋保险（集团）股份有限公司签署《战略合作协议》

鉴于公司与中国太平洋保险（集团）股份有限公司（以下简称“中国太保”）双方在各自业务领域都处于领先地位，为促进双方在各自行业领域的持续快速发展，充分发挥双方资源及产业优势，经充分协商，泰森控股与中国太保于2019年6月17日签订《战略合作协议》，双方愿意在深化传统领域合作的基础上，聚焦优势资源互补和核心能力共享，开展多层次、多领域的战略合作，实现互利共赢，共同发展。本次战略合作对公司主营业务未来的发展具有积极影响，有利于公司的长远发展。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2019-079)。

关于上述重大事项与其他重大事项的披露索引如下：

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的公告》(2019-006)	2019/1/4	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司和敦豪物流（北京）有限公司100%股权的进展公告》(2019-013)	2019/1/5	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于湖北国际物流核心枢纽项目的进展公告》(2019-016)	2019/1/17	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司和敦豪物流（北京）有限公司100%股权的进展公告》(2019-023)	2019/2/19	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于湖北国际物流核心枢纽项目的进展公告》(2019-031)	2019/3/2	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向合格投资者公开发行公司债券获得中国证监会核准的公告》(2019-051)	2019/3/22	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司收到中国银行间市场交易商协会〈接受注册通知书〉的公告》(2019-053)	2019/3/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司参与投资的丹青二期投资基金募集完毕的公告》(2019-059)	2019/4/11	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司2019年度第一期超短期融资券发行结果公告》(2019-060)	2019/4/12	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于公开发行可转换公司债券填补被摊薄即期回报措施和相关主体承诺的公告》(2019-068)	2019/4/24	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券预案》	2019/4/24	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会受理的公告》(2019-072)	2019/5/22	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于开展资产证券化暨关联交易的公告》(2019-078)	2019/6/14	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司与中国太平洋保险（集团）股份有限公司签署〈战略合作协议〉的公告》(2019-079)	2019/6/18	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

5、子公司参与投资股权投资基金进展

为促进公司医药供应链业务的健康发展，共享整合优势资源，促进公司达到产业经营与资本经营的良性互动，提升公司的核心竞争力和盈利能力，2018年4月26日，公司子公司顺丰投资有限公司签署了《苏州丹青二期医药创新产业投资合伙企业（有限合伙）有限合伙协议》，顺丰投资有限公司作为有限合伙人以20,000万元人民币认购苏州丹青二期创新医药产业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“丹青二期投资基金”）份额。2019年4月9日，丹青二期投资基金后续募集已正式完成，本次募集完毕后，丹青二期投资基金规模为人民币31.845亿元，其中，顺丰投资有限公司认缴额占比为6.2804%。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2019-059)。

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站名称
《关于收到〈中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书〉的公告》(2019-081)	2019/6/22	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公司与华泰联合证券有限责任公司关于〈中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书(191156号)〉之反馈意见回复》	2019/7/9	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2019年度第二期超短期融资券发行结果公告》(2019-083)	2019/7/13	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于调整公开发行可转换公司债券方案的公告》(2019-089)	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于公开发行可转换公司债券填补被摊薄即期回报措施和相关主体承诺(修订稿)的公告》(2019-090)	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告(修订稿)》	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券预案(修订稿)》	2019/8/7	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过的公告》(2019-093)	2019/8/26	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2019年度第三期超短期融资券发行结果公告》(2019-094)	2019/8/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于开展资产证券化暨关联交易的进展公告》(2019-101)	2019/9/3	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2019年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)发行结果公告》(2019-104)	2019/9/21	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于华泰佳越—顺丰产业园一期第2号资产支持专项计划成立的公告》(2019-107)	2019/9/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会核准批复的公告》(2019-110)	2019/10/19	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券发行公告》(2019-118)	2019/11/14	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券发行结果公告》(2019-124)	2019/11/22	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《公开发行可转换公司债券上市公告书》(2019-132)	2019/12/6	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

二十、公司子公司重大事项

☐ 适用 ☒ 不适用



06

股份变动
及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,295,795,745	74.59%	-	-	-	-512,162,573	-512,162,573	2,783,633,172	63.06%
2、国有法人持股	106,655,020	2.41%	-	-	-	-106,655,020	-106,655,020	-	-
3、其他内资持股	3,188,979,606	72.17%	-	-	-	-405,390,697	-405,390,697	2,783,588,909	63.05%
其中：境内法人持股	3,094,575,619	70.03%	-	-	-	-392,648,480	-392,648,480	2,701,927,139	61.20%
境内自然人持股	94,403,987	2.14%	-	-	-	-12,742,217	-12,742,217	81,661,770	1.85%
4、外资持股	161,119	0.00%	-	-	-	-116,856	-116,856	44,263	0.00%
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	161,119	0.00%	-	-	-	-116,856	-116,856	44,263	0.00%
二、无限售条件股份	1,122,971,513	25.41%	-	-	-	507,980,580	507,980,580	1,630,952,093	36.94%
1、人民币普通股	1,122,971,513	25.41%	-	-	-	507,980,580	507,980,580	1,630,952,093	36.94%
三、股份总数	4,418,767,258	100.00%	-	-	-	-4,181,993	-4,181,993	4,414,585,265	100.00%

注：上表出现小计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

股份变动的原因

☒ 适用 ☐ 不适用

公司分别于2019年1月3日、2019年1月23日召开第四届董事会第十八次会议及2019年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对2017年限制性股票激励计划所涉及65名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计29.3308万股限制性股票进行回购注销；同意公司对2018年限制性股票激励计划所涉及34名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计14.7278万股限制性股票进行回购注销。本次回购注销限制性股票数量合计44.0586万股。回购注销完成后，公司总股本由441,876.7258万股减至441,832.6672万股。于2019年3月13日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

公司分别于2019年3月14日、2019年4月9日召开第四届董事会第二十次会议及2018年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对2017年限制性股票激励计划所涉及的703名因第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标而不具备解除限售资格的激励对象所持有的共计111.3271万股

限制性股票进行回购注销；同意公司对2018年限制性股票激励计划所涉及的1,105名因第一个解除限售期公司业绩考核要求未能达标及37名因离职不再具备激励资格的激励对象所持有的共计262.8136万股限制性股票进行回购注销。本次回购注销限制性股票数量合计374.1407万股。回购注销完成后，公司总股本由441,832.6672万股减至441,458.5265万股。于2019年6月12日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

综上，公司股份总数从441,876.7258万股变更为441,458.5265万股。

股份变动的批准情况

☐ 适用 ☒ 不适用

股份变动的过户情况

☐ 适用 ☒ 不适用

股份回购的实施进展情况

☒ 适用 ☐ 不适用

于2019年1月31日，公司召开第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，公司拟使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，本次回购的资金总额不低于人民币2亿元且不超过人民币4亿元，回购价格不超过人民币45元/股，回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起6个月内。

截至2019年4月8日，公司已通过集中竞价交易方式累计回购股份数量11,010,729股，最高成交价为37.34元/股，最低成交价为34.48元/股，成交总金额为3.95亿元（不含交易费用）。本次股份回购已实施完毕。本次回购的股份存放于公司证券回购专户，后续将用于员工持股计划或股权激励。公司将适时作出安排并及时披露。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐ 适用 ☒ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司因回购注销限制性股票，股本减少了4,181,993股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等有所增厚。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐ 适用 ☒ 不适用

2、限售股份变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	-	-	2,701,927,139	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2020年1月23日
宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)(注)	156,901,383	156,901,383	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
深圳市招广投资有限公司	106,655,020	106,655,020	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	106,655,020	106,655,020	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)	106,655,020	106,655,020	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
刘冀鲁	75,123,253	7,563,907	-	67,559,346	高管锁定股	2019年初高管锁定股解锁7,563,907股
苏州古玉秋股权投资合伙企业(有限合伙)	21,331,005	21,331,005	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2019年3月25日
刘凌云	4,456,942	-	-	4,456,942	首发后限售股	2020年1月23日
宫为平	2,040,640	-	-	2,040,640	首发后限售股	2020年1月23日
黄学春	1,735,024	-	-	1,735,024	首发后限售股	2020年1月23日
其他	12,315,299	6,401,218	-	5,914,081	-	-
合计	3,295,795,745	512,162,573	-	2,783,633,172	-	-

注：于2019年10月17日，宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）更名为宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）。

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☒ 适用 ☐ 不适用

股票及其 衍生证券名称	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易 数量	交易终止日期
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类						
可转换公司债券	2019年11月18日	100元	5,800万张	2019年12月9日	5,800万张	2025年11月18日

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

2019年10月18日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于核准顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可【2019】1903号），核准公司向社会公开发行面值总额58亿元可转换公司债券，期限6年。2019年11月18日，公司公开发行了5,800万张可转换公司债券（债券简称：顺丰转债，债券代码：128080），每张面值为人民币100元，发行总额人民币58亿元。经深圳证券交易所“深证上【2019】786号”文同意，公司可转换公司债券于2019年12月9日起在深交所挂牌交易。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司实施股权激励计划回购注销股份4,181,993股，公司股份总数从441,876.7258万股变更为441,458.5265万股。

3、现存的内部职工股情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	63,302	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	71,799	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-
-------------	--------	---------------------	--------	-----------------------	---	-------------------------------	---

持股5%以上的股东或前10名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	61.20%	2,701,927,139	-	2,701,927,139	-	质押	990,000,000
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）（注1）	境内非国有法人	6.21%	274,204,878	-98,434,555		274,204,878	质押	222,838,566
深圳市招广投资有限公司	国有法人	6.04%	266,637,546	-		266,637,546		
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.15%	183,351,738	-66,222,222		183,351,738		
刘冀鲁	境内自然人	1.98%	87,474,628	-2,604,500	67,559,346	19,915,282		
香港中央结算有限公司	境外法人	1.64%	72,542,406	56,938,607		72,542,406		
嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.46%	64,512,344	-178,297,445		64,512,344		
苏州古玉秋股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.21%	53,299,609	-27,900		53,299,609		
中原资产管理有限公司	国有法人	0.65%	28,820,764	-38,780,429		28,820,764	质押	28,820,764
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅邻山1号远望基金	其他	0.61%	27,000,000	27,000,000		27,000,000		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。							

前10名无限售条件股东持股情况

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)(注1)	274,204,878	人民币普通股	274,204,878
深圳市招广投资有限公司	266,637,546	人民币普通股	266,637,546
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	183,351,738	人民币普通股	183,351,738
香港中央结算有限公司	72,542,406	人民币普通股	72,542,406
嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)	64,512,344	人民币普通股	64,512,344
苏州古玉秋创投股权投资合伙企业(有限合伙)	53,299,609	人民币普通股	53,299,609
中原资产管理有限公司	28,820,764	人民币普通股	28,820,764
上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)－高毅邻山1号远望基金	27,000,000	人民币普通股	27,000,000
挪威中央银行－自有资金	22,062,834	人民币普通股	22,062,834
长安国际信托股份有限公司－长安信托－民生定增1号单一资金信托	21,390,565	人民币普通股	21,390,565
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明		公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。	
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)		不适用	

注1：于2019年10月17日，宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)更名为宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)。

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐ 是 ☒ 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人／单位负责人	成立日期	统一社会信用代码	主要经营业务
深圳明德控股发展有限公司	王卫	1997年11月05日	91440300279396064N	国际货运代理；经济技术咨询，技术信息咨询；以特许经营方式从事商业活动；经营进出口业务(法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营)；投资兴办实业(具体项目另行申报)。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人情况及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

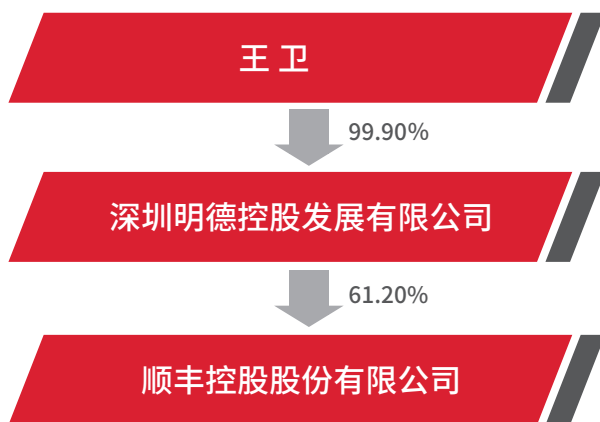
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王卫	本人	中国	否
主要职业及职务	王卫先生，1970年出生，中国国籍，顺丰创始人及实际控制人。现任本公司董事长兼总经理。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐ 适用 ☒ 不适用

4、其他持股在10%以上的法人股东

☐ 适用 ☒ 不适用

5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐ 适用 ☒ 不适用



07

优先股相关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期公司不存在优先股。



08

可转换公司债券 相关情况

√ 适用 □ 不适用

一、转股价格历次调整情况

公司自发行可转换公司债券以来未进行转股价格调整。

二、累计转股情况

□ 适用 √ 不适用

三、前十名可转债持有人情况

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量 (张)	报告期末持有可转债金额 (元)	报告期末持有可转债占比
1	中国工商银行股份有限公司－易方达安心回报债券型证券投资基金	其他	5,124,710	512,471,000.00	8.84%
2	中国工商银行股份有限公司－兴全可转债混合型证券投资基金	其他	2,620,189	262,018,900.00	4.52%
3	华润深国投信托有限公司－华润信托·添利1号集合资金信托计划	其他	2,300,296	230,029,600.00	3.97%
4	兴业全球基金－民生银行－中国民生银行股份有限公司	其他	1,391,366	139,136,600.00	2.40%
5	全国社保基金二零组合	其他	1,071,207	107,120,700.00	1.85%
6	平安银行股份有限公司－长信可转债债券型证券投资基金	其他	1,058,528	105,852,800.00	1.83%
7	平安基金－中国平安人寿保险股份有限公司－分红－一个险分红－平安人寿－平安基金固定收益委托投资1号单一资产管理计划	其他	921,701	92,170,100.00	1.59%
8	基本养老保险基金一零七组合	其他	848,783	84,878,300.00	1.46%
9	广发基金－招商银行－招商财富资产管理有限公司	其他	619,800	61,980,000.00	1.07%
10	中国银河证券股份有限公司	国有法人	500,862	50,086,200.00	0.86%

四、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

五、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

1、截至报告期末公司近2年的主要会计数据和财务指标如下：

项目	2019年	2018年（重述后）	同期变动率
流动比率	138.46%	121.12%	17.34%
资产负债率	54.08%	48.35%	5.73%
速动比率	135.61%	118.02%	17.59%
利息保障倍数	9.06	9.88	-8.30%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

2、本年度可转债资信评级状况：

2019年5月8日，中诚信证券评估有限公司出具了《顺丰控股股份有限公司2019年可转换公司债券信用评级报告》（信评委函字【2019】G294号），中诚信证券评估有限公司评定顺丰控股股份有限公司主体信用等级为AAA，评级展望为稳定，该级别反映了公司偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响，违约风险极低；中诚信证券评估有限公司评定“顺丰控股股份有限公司2019年可转换公司债券”信用等级为AAA，该级别反映了本次债券安全性极强，基本不受不利经济环境的影响，违约风险极低。报告期内可转债资信评级状况无变化。

3、未来年度还债的现金安排

公司经营情况稳定，现金流充裕，资产规模及盈利能力稳步增长，资产负债率保持合理水平，资信情况良好，公司将保持稳定、充裕的资金，为未来支付可转换公司债券利息、偿付债券做出安排。



09

董事、监事、高级管理人员 和员工情况

一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他 增减变动 (股)	期末 持股数 (股)
王卫	董事长、总经理	现任	男	50	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
林哲莹	副董事长	现任	男	56	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
林哲莹	副总经理	离任	男	56	2016年12月28日	2019年12月27日	-	-	-	-	-
张懿宸	董事	现任	男	57	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
张锐	董事	离任	男	55	2016年12月28日	2019年3月6日	-	-	-	-	-
邓伟栋	董事	现任	男	53	2019年4月9日	至今	-	-	-	-	-
刘澄伟	董事	现任	男	50	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
罗世礼	董事	现任	男	58	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
罗世礼	副总经理	离任	男	58	2016年12月28日	2019年3月14日	-	-	-	-	-
杜浩洋	董事、副总经理	离任	男	49	2016年12月28日	2019年12月27日	-	-	-	-	-
陈飞	董事、副总经理	现任	男	45	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
伍玮婷	董事、副总经理、 财务负责人	现任	女	49	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
周忠惠	独立董事	现任	男	73	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
周永健	独立董事	现任	男	70	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
金李	独立董事	现任	男	50	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他 增减变动 (股)	期末 持股数 (股)
叶迪奇	独立董事	现任	男	73	2017年02月15日	至今	-	-	-	-	-
陈启明	监事会主席	离任	男	54	2016年12月26日	2019年12月27日	-	-	-	-	-
桑利	监事	离任	男	48	2016年12月26日	2019年12月27日	-	-	-	-	-
官力	监事	离任	男	41	2016年12月28日	2019年12月27日	-	-	-	-	-
杨涛	监事	离任	男	50	2017年02月15日	2019年12月27日	-	-	-	-	-
刘冀鲁	监事	现任	男	73	2016年12月28日	至今	90,079,128	-	-2,604,500	-	87,474,628
孙逊	监事会主席	现任	男	43	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
岑子良	监事	现任	男	55	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
李莉	监事	现任	女	48	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
李菊花	监事	现任	女	41	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
李胜	副总经理	现任	男	54	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
许志君	副总经理	现任	男	44	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
梁翔	副总经理	离任	男	55	2016年12月28日	2019年3月14日	-	-	-	-	-
甘玲	副总经理、 董事会秘书	现任	女	46	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-	-	90,079,128	-	-2,604,500	-	87,474,628

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张锐	董事	离任	2019年3月6日	因个人工作调整原因，辞去董事职务。
罗世礼	副总经理	离任	2019年3月14日	因个人原因，辞去副总经理职务，仍担任董事职务。
梁翔	副总经理	离任	2019年3月14日	因个人原因，辞去副总经理职务。
杜浩洋	董事、副总经理	任期满离任	2019年12月27日	任期满离任，不再担任董事、副总经理职务
林哲莹	副总经理	任期满离任	2019年12月27日	任期满离任，不再担任副总经理职务，仍担任董事职务。
陈启明	监事会主席、职工代表监事	任期满离任	2019年12月27日	任期满离任，不再担任监事会主席、职工代表监事职务
桑利	职工代表监事	任期满离任	2019年12月27日	任期满离任，不再担任职工代表监事职务
官力	监事	任期满离任	2019年12月27日	任期满离任，不再担任监事职务
杨涛	监事	任期满离任	2019年12月27日	任期满离任，不再担任监事职务

三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事会

董事长

王卫先生，1970年出生，中国国籍，顺丰控股创始人及实际控制人，现任顺丰控股董事长兼总经理。

副董事长

林哲莹先生，1964年出生，中国国籍，毕业于法国雷恩商学院，工商管理学博士。1987年至2010年任商务部干部，2011年至2014年任汉科环境科技集团执行董事，2013年至2015年任中

青基业集团有限公司执行董事，2011年至今任古玉资本管理有限公司执行董事，2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司副董事长。2016年12月至2019年12月，任顺丰控股副总经理。2016年12月至今，任顺丰控股副董事长。

董事

张懿宸先生，1963年出生，中国香港，毕业于美国麻省理工学院，计算机科学学士。1987年至2000年历任格林威治资本市场公司、东京银行纽约分部证券自营交易业务负责人、美林证券大中华区债券资本市场主管，2000年至2002年任中信泰富执行董事及中信泰富信息科技有限公司总裁，2002年参与创建中信资本控股，目前担任中信资本控股有限公司董事长兼首席执行官，2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事。2016年12月至今，任顺丰控股董事。

邓伟栋先生，1967年出生，中国国籍，毕业于南京大学大地海洋科学系自然地理专业，研究生理学博士。1994年至1997年任职海南省洋浦经济开发区管理局；1997年至2005年任职中国南山开发集团，历任研究发展部副总经理、总经理；2006年至2009年任赤湾集装箱码头有限公司副总经理、深圳妈港仓码有

限公司总经理；2009年至2011年任招商局国际有限公司总经理助理兼企划与商务部总经理；2011年至2015年任招商局国际有限公司副总经理；2015年至今任招商局集团有限公司资本运营部部长。2019年4月至今，任顺丰控股董事。

刘澄伟先生，1970年出生，中国国籍，毕业于苏州大学，金融学硕士，高级经济师、律师。2008年至2009年任苏州创业集团有限公司副总裁，2009年至2016年任苏州工业园区社保公积金管理中心主任，2012年至2016年兼任苏州工业园区劳动和社会保障局副局长，2016年至今任苏州元禾控股股份有限公司董事长兼总裁，2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事。2016年12月至今，任顺丰控股董事。

罗世礼先生，1962年出生，中国香港，拥有英国永久居留权。2002年5月至2012年11月历任平安保险（集团）有限公司数据中心总经理、信息总监兼信息中心总经理、集团副总经理兼首席信息执行官，2016年至2019年3月任顺丰控股首席信息执行官、副总经理。2019年3月至今，任顺丰控股首席顾问。2016年12月至今，任顺丰控股董事。

陈飞先生，1975年出生，中国香港，美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士。2006年至2016年在高盛投资银行部担任执行董事职务；2016年至2018年担任顺丰控股助理CEO职务，2018年至今担任顺丰控股首席战略官职务。2019年12月至今，任顺丰控股董事兼副总经理。

伍玮婷女士，1971年出生，中国香港，毕业于澳大利亚悉尼新南威尔士大学，会计及信息系统学学士，澳大利亚注册会计师。1994年至2013年任毕马威会计师事务所（香港）总监，2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事，2013年至2015年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司财务本部总裁，2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司财务总监。2016年12月至今，任顺丰控股董事、副总经理兼财务负责人。

周忠惠先生，1947年出生，中国国籍，研究生学历、博士学位，拥有资深中国注册会计师称号。中国总会计师协会常务理事、中国上市公司协会财务咨询委员会委员。周先生现任上海复旦张江生物医药股份有限公司（H股证券代码：01349）独立非执行董事、中远海运控股股份有限公司（A股证券代码：601919，H股证券代码：01919）独立非执行董事、中信证券股份有限公司（A股证券代码：600030，H股证券代码：0630）独立非执行董事。周忠惠先生曾任上海财经大学会计系讲师、副教授、教授，香港鑫隆有限公司财务总监，普华永道中天会计师事务所总经理、主任会计师，普华永道中天会计师事务所资深合伙人、高级顾问，证监会首席会计师、证监会国际顾问委员会委员，中国

注册会计师协会审计准则委员会委员。2016年12月至今，任顺丰控股独立董事。

周永健先生，1950年出生，中国香港，为香港和英格兰及威尔士认可的职业律师。周先生于香港担任职业律师逾39年，现为观韬律师事务所（香港）之高级顾问及全球主席、中国委托公证人协会会员及华南国际经济贸易仲裁委员会（深圳国际仲裁院）仲裁员、香港赛马会董事局主席、香港金融管理局外汇基金咨询委员会委员及其辖下的管治委员会委员及投资委员会委员、香港铁路有限公司独立非执行董事及信星鞋业集团有限公司非执行董事，深圳前海微众银行股份有限公司独立非执行董事、平安健康医疗科技有限公司独立非执行董事。他曾任亚洲联合基建控股有限公司（前称中国城建集团股份有限公司）的非执行董事、福田实业（集团）有限公司的独立非执行董事，于1997年至2000年间为香港律师会会长，亦为香港证监会程序覆检委员会前任主席，中国人民政治协商会议全国委员会委员。周永健先生于1998年获委任为太平绅士，并于2003年获颁银紫荆星章。2018年12月，周永健先生获香港公开大学颁授荣誉博士。2016年12月至今，任顺丰控股独立董事。

金李先生，1970年出生，中国国籍，麻省理工学院博士。1992年7月至1994年5月就职复旦大学任国际金融系教员，2001年7月至2007年6月任哈佛商学院金融学助理教授，2007年7月至2012年6月任哈佛商学院金融学副教授，2012年7月至今任北京大学光华管理学院金融系讲席教授、牛津大学金融学终身教职正教授，亦任中国人民政治协商会议全国委员会委员，2017年9月至今任中信百信银行股份有限公司独立董事，2019年5月起任大成基金管理有限公司董事。2016年12月至今，任顺丰控股独立董事。

叶迪奇先生，1947年出生，中国香港，硕士，现任新鸿基地产发展有限公司及南华集团控股有限公司（原“南华（中国）有限公司”）之独立非执行董事、平安壹账通银行（香港）有限公司非执行董事及董事长。叶迪奇先生于1965年加入香港上海汇丰银行有限公司（“汇丰银行”），于2003年1月至2005年5月出任汇丰银行中国区业务总裁，于2005年4月至2012年6月出任汇丰银行总经理，于2005年5月至2012年6月出任交通银行股份有限公司总行副行长。此外，叶迪奇先生亦曾服务于包括香港航空咨询委员会、香港艺术发展局和香港城区重建局在内之多个咨询委员会，现任联合国儿童基金会香港委员会名誉委员。叶迪奇先生获香港大学工商管理硕士学位，是伦敦银行特许协会会员，并获香港财务策划师学会颁授注册理财策划师(CFP)资格及香港银行学会颁授专业财富管理师(CFMP)资格。叶迪奇先生于2003年获颁铜紫荆星章。2017年2月至今，任顺丰控股独立董事。

监事会

监事会主席

孙逊先生，1977年出生，中国国籍，英国布里斯托大学法学研究生，东北财经大学高级管理人员工商管理硕士。2005年至2006年任法国阿尔斯通集团法律顾问；2006年至2012年任美国联合技术公司(UTC)奥的斯电梯(韩国)法务总监及副总法律顾问；2013年至2015年任美国雅芳(AVON)集团亚太区法务合规官。2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司法务负责人，2017年至2018年任顺丰控股法务负责人，2019年起担任顺丰控股首席风控官。2019年12月至今，任顺丰控股监事会主席。

监事

岑子良先生，1965年出生，中国香港，1997年至今历任顺丰速运集团区域总经理、企划总监、营运总监、营运本部副总裁、工业工程负责人、深圳市顺成供应链服务有限公司顺丰采购供应链中心负责人，现任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司审计监察高级总监、采购战略委员会成员、采购监督委员会组长。2019年12月至今，任顺丰控股监事。

李莉女士，1972年出生，中国国籍，毕业于华北航天工业学院，财务会计专业。2011年7月至2013年3月任顺丰航空后勤保障副总经理；2013年3月至2016年12月任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司文化与员工关系总监，2016年12月至2019年6月任顺丰控股文化与员工关系总监，2019年6月至今任顺丰控股人才生态与供应链总监。2019年12月至今，任顺丰控股监事。

李菊花女士，1979年出生，中国国籍，2002年毕业于同济大学。2002年至2004年任雀巢集团上海太太乐调味食品有限公司会计主管，2004年至2008年任沃尔玛中国总部会计经理，2008年至2010年任百安居深圳财务经理，2010年至2012年任茂业国际(A+H股上市公司)财务总监，2012年至2016年历任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司会计副总监、会计总监、税务总监，2017年至今担任顺丰控股财务共享中心负责人。2019年12月至今，任顺丰控股监事。

刘冀鲁先生，1947年出生，中国国籍，中共党员，大学学历，工程师，安徽省优秀民营企业家，马鞍山市老科协副会长，安徽省冶金协会副会长，马鞍山市企业家联合会副会长，马鞍山工商联常务副会长，当涂县人大代表。历任马鞍山市鼎泰金属制品公司总经理，马鞍山市鼎泰科技有限责任公司董事长兼总经理，马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司董事长、总经理、党委书记。2016年12月至今，任顺丰控股监事。

高级管理层

王卫先生、陈飞先生、伍玮婷女士工作经历及任职、兼职情况请见“董事会”部分。

李胜先生，1966年出生，中国国籍，毕业于四川师范大学，法学学士。1997年至2005年任沃尔玛中国高管，2005年至2013年历任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司审计监察部负责人、湖北区总经理、华中本部总裁、华西本部总裁。2013年至今任顺丰航空负责人。2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司董事、2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司副总经理。2016年12月至今，任顺丰控股副总经理。

许志君先生，1976年出生，中国国籍，毕业于新加坡国立大学，物流管理专业硕士学位。2001年至2004年任IDSC公司企业咨询顾问，2004年至2015年历任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司规划总经理、战略规划总监、企业发展总监、营运本部总裁、集团副总裁兼大营运负责人。2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司副总经理、助理首席营运官、速运事业群首席运营官。2016年12月至今，任顺丰控股副总经理。

甘玲女士，1974年出生，中国国籍，毕业于美国德州大学奥斯丁分校，工商管理硕士学位。2006年至2010年任老虎基金系列寇图基金分析师，2010年至2015年任茂业国际控股有限公司副总经理。2017年起任深圳证券交易所上诉复核委员会委员。2015年加入顺丰，2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司董事会秘书，2016年12月至今，任顺丰控股董事会秘书、副总经理。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职 人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领 取报酬津贴
王卫	深圳明德控股发展有限公司	执行董事	1997年11月05日	至今	否
王卫	顺丰控股集团商贸有限公司	董事长	2016年01月12日	2019年12月09日	否
王卫	深圳市顺商投资有限公司	执行董事	2016年07月26日	2019年03月01日	否
王卫	深圳市顺丰电子商务有限公司	执行董事	2016年01月07日	2019年03月01日	否
王卫	北京顺丰电子商务有限公司	执行董事	2016年01月15日	2019年03月14日	否
王卫	深圳市顺丰商业有限公司	执行董事	2016年01月07日	2019年03月01日	否
林哲莹	顺丰控股集团商贸有限公司	董事	2015年11月09日	2019年12月09日	否
张懿宸	顺丰控股集团商贸有限公司	董事	2016年01月12日	2019年12月09日	否
伍玮婷	顺丰控股集团商贸有限公司	董事	2015年11月09日	2019年12月09日	否
刘冀鲁	马鞍山市顺泰稀土新材料有限公司	董事、总经理	2016年08月25日	至今	是
陈飞	深圳市丰宜科技有限公司	董事	2018年06月15日	至今	否
在股东单位任 职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
王卫	珠海随变科技有限公司	董事	2014年07月09日	至今	否
王卫	深圳中顺易金融服务有限公司	董事	2015年04月16日	至今	否
王卫	浙江凯乐士科技有限公司	董事	2018年01月02日	2019年06月03日	否
王卫	广东数程科技有限公司	董事、总经理	2018年08月03日	至今	否
王卫	中保华安集团有限公司	董事长	2018年08月30日	2019年12月20日	否
王卫	顺丰彩（深圳）科技发展有限责任公司	董事长	2016年06月16日	2019年09月16日	否
林哲莹	古玉资本管理有限公司	执行董事	2011年01月12日	至今	是
林哲莹	北京新越方德投资管理有限公司	执行董事	2015年03月27日	至今	否
林哲莹	深圳中顺易金融服务有限公司	董事	2015年04月16日	至今	否
林哲莹	苏州古玉股权投资管理有限公司	执行董事	2013年09月16日	至今	否
林哲莹	苏州瑞璜股权投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014年03月15日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
林哲莹	苏州风铃股权投资管理合伙企业（普通合伙）	执行事务合伙人	2013年08月22日	至今	否
林哲莹	古玉投资管理（北京）有限公司	执行董事	2011年10月19日	至今	否
林哲莹	顺丰彩（深圳）科技发展有限责任公司	董事	2016年06月19日	2019年09月16日	否
林哲莹	苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2013年8月30日	至今	否
林哲莹	北京数字绿土科技有限公司	董事	2016年05月05日	至今	否
林哲莹	宁波梅山保税港区全丰投资管理有限公司	董事长	2018年04月17日	至今	否
林哲莹	呈和科技股份有限公司	董事	2015年12月22日	至今	否
林哲莹	朗星无人机系统有限公司	董事长	2019年04月11日	至今	否
林哲莹	福州元章贸易有限公司	执行董事	2019年06月06日	至今	否
张懿宸	佳堡有限公司	董事	2007年11月15日	至今	否
张懿宸	CC (2015B) GP Ltd.	董事	2015年04月24日	至今	否
张懿宸	CCAIM Holdings Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding Ltd.	董事	2016年01月27日	至今	否
张懿宸	CCP Holdings Ltd.	董事	2010年06月08日	至今	否
张懿宸	CCVP (HK) Limited	董事	2012年01月17日	至今	否
张懿宸	CCVP Advisory Ltd.	董事	2012年01月17日	至今	否
张懿宸	CMC Football Holdings Limited	董事	2015年12月15日	2019年03月02日	否
张懿宸	CCVP GP Ltd.	董事	2012年01月17日	至今	否
张懿宸	中国环球租赁有限公司	董事	2012年06月18日	2019年02月11日	否
张懿宸	China Venture Capital and Private Equity Association Limited	董事	2008年02月18日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Business Advisory Limited	董事	2005年07月05日	2019年06月21日	否
张懿宸	CITIC Capital Asset Management Limited	董事会主席	2004年12月30日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital China Mezzanine Fund Limited	董事会主席	2005年12月23日	至今	否
张懿宸	中信资本工程机械投资有限公司	董事	2008年06月30日	至今	否
张懿宸	中信资本融资有限公司	董事	2006年02月01日	至今	否
张懿宸	中信资本金融控股有限公司	董事	2007年08月31日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Global Services Holdings Limited	董事	2007年07月31日	至今	否
张懿宸	中信资本担保投资有限公司	董事	2010年02月26日	至今	否
张懿宸	中信资本起重机械投资有限公司	董事	2008年06月30日	至今	否
张懿宸	中信资本控股有限公司	董事会主席	2002年05月27日	至今	是

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
张懿宸	CITIC Capital Iceland Investment Limited	董事	2005年01月21日	至今	否
张懿宸	中信资本投资咨询有限公司	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	中信资本投资有限公司	董事	2003年06月06日	至今	否
张懿宸	中信资本商机(香港)有限公司	董事	2006年06月30日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital MB Investment Limited	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Ming Kang Healthcare Investment Holdings Limited	董事	2007年04月23日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Group Ltd.	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Holdings Ltd.	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Limited	董事会主席	2003年01月03日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Silk Road GP Ltd.	董事	2016年02月01日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Investment Holdings Limited	董事	2011年08月05日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna GP Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Investment Advisor (Hong Kong) Limited	董事	2010年05月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Manager Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CKIF CITIC Capital Carry GP Ltd.	董事	2012年08月24日	至今	否
张懿宸	CP Management Holdings Limited	董事	2009年04月08日	至今	否
张懿宸	道尔顿基金有限公司	董事	2014年09月22日	至今	否
张懿宸	Excel Wisdom Holding Limited	董事	2012年06月20日	至今	否
张懿宸	Fuwa Heavy Industry Co., Ltd.	副董事长	2008年01月07日	至今	否
张懿宸	哈药集团有限公司	董事	2005年08月01日	至今	否
张懿宸	Ming Kang Healthcare Investment Limited	董事	2007年05月08日	至今	否
张懿宸	Multifield International Limited	董事	2005年04月26日	至今	否
张懿宸	采佳国际有限公司	董事	2015年02月17日	至今	否
张懿宸	Peace Investment Limited	董事	2011年08月10日	至今	否
张懿宸	Perfect Business Limited	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	程安投资有限公司	董事	2007年11月15日	至今	否
张懿宸	Pioneer Way Investments Limited	董事	2006年10月09日	至今	否
张懿宸	兴耀投资有限公司	董事	2007年02月12日	至今	否
张懿宸	Sina Corporation	董事	2002年05月01日	至今	否
张懿宸	Skipper Holdings Limited	董事	2014年01月15日	至今	否
张懿宸	Smart Goal Limited	董事	2016年01月27日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
张懿宸	Sun Success International Limited	董事	2003年01月07日	至今	否
张懿宸	Super Sun Profits Limited	董事	2005年10月04日	至今	否
张懿宸	Treasure Land Holdings Limited	董事	2016年01月27日	至今	否
张懿宸	通用环球医疗集团有限公司	董事	2012年06月19日	至今	否
张懿宸	汇盈国际资本有限公司	董事	2010年02月19日	至今	否
张懿宸	本源投资顾问(北京)有限公司	董事	2012年03月28日	至今	否
张懿宸	哈尔滨国企重组管理顾问有限公司	董事	2005年10月28日	2019年05月20日	否
张懿宸	嘉强(上海)咨询有限公司	董事	2003年05月07日	至今	否
张懿宸	开信创业投资管理(北京)有限公司	董事长	2008年08月01日	至今	否
张懿宸	开信创业投资有限公司	董事	2008年08月01日	至今	否
张懿宸	上海斯特福德置业有限公司	董事	2015年06月05日	至今	否
张懿宸	上海信铭投资咨询有限公司	董事	2007年11月06日	至今	否
张懿宸	中信丰悦(大连)有限公司	董事	2008年08月13日	至今	否
张懿宸	中信资本(天津)股权投资合伙企业 (有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2009年07月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(天津)投资管理合伙企业 (有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2009年07月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(中国)投资有限公司	董事	2008年04月22日	至今	否
张懿宸	中信资本文化旅游(成都)股份有限公司	董事长	2016年03月08日	至今	否
张懿宸	Fast Food Holdings Limited	董事	2016年12月09日	至今	否
张懿宸	RCIF Asset Management Limited	董事	2016年11月08日	至今	否
张懿宸	RCIF Partners GP Limited	董事	2016年11月08日	至今	否
张懿宸	神华集团有限责任公司	董事	2013年08月01日	至今	否
张懿宸	中信资本股权投资(天津)股份有限公司	董事长	2010年12月14日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Alternative Investment Management Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding II Ltd.	董事	2017年03月15日	至今	否
张懿宸	中信资本慈善基金有限公司	董事	2011年05月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Advisory Limited	董事	2017年05月08日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations GP Limited	董事	2017年05月08日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Holdings Limited	董事	2017年05月05日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Management Limited	董事	2017年05月08日	至今	否
张懿宸	Grand Foods Holdings Limited	董事长	2017年07月31日	至今	否
张懿宸	愉快零售物业（香港）有限公司	董事	2017年09月01日	2019年04月01日	否
张懿宸	Stockbridge Capital Group, LLC	董事	2017年01月01日	至今	否
张懿宸	Ultra Brilliant Advisory Limited	董事	2017年05月08日	至今	否
张懿宸	中信资本（宁波）投资管理有限公司	董事长	2017年05月03日	至今	否
张懿宸	鹏威投资咨询（上海）有限公司	董事	2015年08月28日	至今	否
张懿宸	中信（深圳）创新股权投资管理有限公司	董事长	2018年10月24日	至今	否
张懿宸	CC (2018A) GP Limited	董事	2018年07月16日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital OI GP Ltd.	董事	2018年11月23日	至今	否
张懿宸	CCOI Investment Holdings Limited	董事	2018年11月23日	至今	否
张懿宸	CCP Fast Food Holdings Limited	董事	2016年12月14日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources Services Ltd.	董事	2019年06月05日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources Holding Ltd.	董事	2019年06月05日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources GP Ltd.	董事	2019年06月05日	至今	否
张懿宸	Cityneon Holdings Pte. Ltd.	董事	2019年05月31日	至今	否
张懿宸	Global Nature Investment Holdings Limited	董事	2019年09月23日	至今	否
张懿宸	CCHL Investment Holdings Limited	董事	2019年02月19日	至今	否
张懿宸	CC Investment Holdings Limited	董事	2019年02月20日	至今	否
张懿宸	CCHL Fast Food Holdings Limited	董事	2019年08月12日	至今	否
刘澄伟	苏州元禾控股股份有限公司	总裁、副董事长	2016年03月22日	至今	是
刘澄伟	中新苏州工业园区创业投资有限公司	董事长、总经理	2016年05月03日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区沙湖金融服务有限公司	执行董事	2016年05月03日	至今	否
刘澄伟	凯风创业投资有限公司	执行董事、总经理	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区原点创业投资有限公司	执行董事、总经理	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	元禾股权投资基金管理有限公司	董事长、总经理	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	国开开元股权投资基金管理有限公司	董事	2016年04月22日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
刘澄伟	华芯投资管理有限责任公司	董事	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾辰坤股权投资基金管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾原点创业投资管理有限公司	董事长	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元股权投资基金管理有限公司	董事长	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州元禾凯风创业投资管理有限公司	董事长	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	华亿创业投资管理（苏州）有限公司	董事长	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创创业投资有限公司	董事、总经理	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州元风创业投资有限公司	董事长	2016年04月27日	2018年12月25日	否
刘澄伟	苏州德睿亨风创业投资有限公司	董事长	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	霍尔果斯凯风进取创业投资有限公司	董事	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	国创元禾创业基金（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元顺风股权投资管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元并购股权投资基金合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元齐家股权投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元并购股权投资管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾秉胜股权投资基金合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创元禾二期创业投资有限公司	执行董事	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	英菲尼迪－中新创业投资企业	联合管理委员会委员	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资管理有限公司	董事长	2016年05月11日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人 委派代表	2016年05月11日	至今	否
刘澄伟	华人文化有限责任公司	董事	2016年05月11日	至今	否
刘澄伟	CMC Holdings Limited	董事	2016年05月11日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
刘澄伟	华圆管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年08月29日	至今	否
刘澄伟	元禾管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年10月18日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云股权投资管理 中心(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云创业投资企业 (有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾润新股权投资管理有限 公司	执行董事	2017年07月22日	至今	否
刘澄伟	苏州天际创新纳米技术有限公司	董事	2017年07月26日	至今	否
刘澄伟	同程控股股份有限公司	董事	2017年11月01日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾新兴产业投资管理有限公 司	执行董事	2017年09月27日	至今	否
刘澄伟	元禾厚望(苏州)投资管理有限公司	董事长	2017年09月22日	至今	否
刘澄伟	元禾璞华(苏州)投资管理有限公司	董事长	2018年01月10日	至今	否
刘澄伟	江苏走泉元禾知识产权科创基金(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2019年02月26日	至今	否
邓伟栋	招商局(辽宁)港口发展有限公司	执行董事、总经理	2018年05月16日	至今	否
邓伟栋	招商局港通发展(深圳)有限公司	执行董事、总经理	2018年01月16日	至今	否
邓伟栋	重庆钱宝跨境科技有限公司	董事	2014年04月23日	至今	否
邓伟栋	布罗德福国际有限公司	董事	2017年11月27日	至今	否
邓伟栋	虹辉(香港)有限公司	董事	2018年02月09日	至今	否
邓伟栋	招商局积余产业运营服务股份有限公司	董事	2019年12月12日	至今	否
邓伟栋	招商局能源运输股份有限公司	董事	2019年04月26日	至今	否
罗世礼	Jolokia Partner Limited	董事	2012年05月12日	至今	否
罗世礼	Jolokia Holding Limited	董事	2013年04月10日	至今	否
伍玮婷	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
周忠惠	中国太平洋保险(集团)股份有限公司	独立非执行董事	2013年07月01日	2019年07月18日	是
周忠惠	上海复旦张江生物医药股份有限公司	独立非执行董事	2013年05月01日	至今	是
周忠惠	中远海运控股股份有限公司(中远海控)	独立非执行董事	2017年05月28日	至今	是
周忠惠	高盛高华证券有限责任公司	独立非执行董事	2017年09月19日	至今	是
周忠惠	中信证券股份有限公司	独立非执行董事	2019年12月31日	至今	是
周永健	观韬律师事务所(香港)	高级顾问	2016年02月01日	至今	是
周永健	信星鞋集团有限公司	非执行董事	1994年06月10日	至今	是
周永健	香港铁路有限公司	独立非执行董事	2016年05月18日	至今	是

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
周永健	深圳前海微众银行股份有限公司	独立非执行董事	2014年12月16日	至今	是
周永健	香港赛马会	董事局主席	2018年08月30日	至今	否
周永健	香港傷健策騎協會有限公司	董事、会长	2018年12月03日	至今	否
周永健	平安健康医疗科技有限公司	独立非执行董事	2018年05月04日	至今	是
金李	中信百信银行股份有限公司	独立董事	2017年09月05日	至今	是
金李	北京集信智财科技有限责任公司	执行董事	2017年01月06日	2019年06月01日	否
金李	大成基金管理有限公司	董事	2016年04月25日	至今	是
金李	英大国际信托有限责任公司	董事	2019年06月06日	2019年12月31日	否
叶迪奇	中国平安保险(集团)股份有限公司	独立非执行董事	2013年06月17日	2019年07月17日	是
叶迪奇	南华集团控股有限公司	独立非执行董事	2012年12月10日	至今	是
叶迪奇	新鸿基地产发展有限公司	独立非执行董事	2004年09月28日	至今	是
叶迪奇	平安壹賬通銀行(香港)有限公司	独立非执行董事	2019年8月30日	至今	是
陈飞	湖北省国际航空产业新城发展有限公司	董事	2016年12月08日	至今	否
李胜	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
许志君	中铁顺丰国际快运有限公司	副董事长	2018年06月28日	至今	否
甘玲	Sunrise Capital Feeder Fund Ltd.	董事	2015年04月16日	至今	否
在其他单位任 职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

为进一步完善公司董事、监事及高级管理人员的薪酬管理体系，建立与现代企业制度相适应、与责权利相匹配的激励与约束机制，充分调动公司董事、监事及高级管理人员的工作积极性，公司制定《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，该制度已经公司2017年第二次临时股东大会审议通过。

根据《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，公司对独立董事每年发放津贴，津贴数额由公司股东大会审议决定。独立董事津贴于股东大会通过其任职决议之日起的次月按季度发放。

公司对外部董事、内部董事、外部监事、内部监事不另行发放津贴。内部董事和内部监事按照其所兼任的高级管理人员或其他职务对应的薪酬与考核管理办法领取相应的薪酬。

公司高级管理人员实行年薪制，其薪酬结构由基础薪酬、绩效年薪、长期激励三部分组成。公司董事会薪酬与考核委员会是对高管人员进行考核并确定薪酬的管理机构。公司内部董事、内部监事、高级管理人员薪酬的发放按照公司工资制度执行。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关 联方获取报酬
王卫	董事长、总经理	男	50	现任	120.60	否
林哲莹	副董事长	男	56	现任	23.24	是
林哲莹	副总经理	男	56	离任		
张懿宸	董事	男	57	现任	-	是
张锐	董事	男	55	离任	-	是
邓伟栋	董事	男	53	现任	-	是
刘澄伟	董事	男	50	现任	-	是
罗世礼	董事	男	58	现任	613.35	否
罗世礼	副总经理	男	58	离任		
杜浩洋	董事、副总经理	男	49	离任	323.04	否
陈飞	董事、副总经理	男	45	现任	-	否
伍玮婷	董事、副总经理、财务负责人	女	49	现任	536.42	否
周忠惠	独立董事	男	73	现任	38.00	是
周永健	独立董事	男	70	现任	38.00	是
金李	独立董事	男	50	现任	38.00	是
叶迪奇	独立董事	男	73	现任	38.00	是
陈启明	监事会主席	男	54	离任	246.99	否
桑利	监事	男	48	离任	176.21	否
官力	监事	男	41	离任	268.48	否
杨涛	监事	男	50	离任	303.25	否
孙逊	监事会主席	男	43	现任	-	否
岑子良	监事	男	55	现任	-	否
刘冀鲁	监事	男	73	现任	-	是
李莉	监事	女	48	现任	-	否
李菊花	监事	女	41	现任	-	否
梁翔	副总经理	男	55	离任	-	否
李胜	副总经理	男	54	现任	483.08	否
许志君	副总经理	男	44	现任	322.21	否
甘玲	副总经理、董事会秘书	女	46	现任	254.72	否
合计	-	-	-	-	3,823.59	-

注 1：陈飞自 2019 年 12 月 27 日起任职公司董事；孙逊、岑子良、李莉、李菊花自 2019 年 12 月 27 日起任职公司监事；梁翔于 2019 年 3 月 14 日辞去公司副总经理职务。

注 2：上表为上述人员在 2019 年任职公司董监高期间在公司领取薪酬的情况。

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量 (人)	-
主要子公司在职员工的数量 (人)	114,813
在职员工的数量合计 (人)	114,813
当期领取薪酬员工总人数 (人)	114,813

专业构成

专业构成类别	专业构成人数 (人)
操作类	74,952
专业类	23,403
管理类	16,458
合计	114,813

教育程度

教育程度类别	数量 (人)
博士研究生	68
硕士研究生	3,071
大学本科	21,548
大专	26,813
高中 / 中专及以下	63,313
合计	114,813

2、薪酬政策

顺丰秉承高绩效高回报的薪酬理念，以价值创造为激励导向，对于高价值贡献的员工，公司提供有市场竞争力的薪酬回报体系，确保公司可持续发展的内在动力。

公司以岗定薪，薪酬水平市场化。同时，通过差异化、多元化长短期激励机制，吸引和保留公司核心人才，使核心人员更紧密地与股东、公司的利益保持一致，驱动公司长期经营业绩持续增长。

3、培训计划

顺丰快速发展过程中，一直追求与员工的共同成长。为保证员工培养工作在各组织落实到位，公司建立了自上而下、权责明晰的培训组织体系，保证各项培训工作有专人负责且贯彻落实到位。

(一) 顺丰大学：培训规划和标准体系的构建者，负责公司整体的培训“规划、研究、标准、协调”。同时兼具顺丰集团人才培养基地职能，专注公司培训资源和培训平台的建设与关键人才培养项目设计、实施。

(二) 各级人力资源部学习发展组织：负责各组织员工培训管理，是业务部门培训需求挖掘者、解决方案提供者及培训管理工作实施者，专注各组织业务领域的日常经营培训管理工作。

(三) 各级管理人员：是其下属员工的能力培养责任人，充分发挥“保驾护航”的作用，将下属培养纳入到日常工作中，为公司输出人才。

从培养体系来看，公司培训工作通过管理者培养、职业力培养、新员工培养以及学习平台构建四个方面全面构建企业学习生态，提升员工的能力与素质，同时持续夯实互联网学习平台软硬件建设，教学软硬件场地、设施投入。

(一) 管理者培养：为公司管理者开展定制化培养项目，提供前沿、专业、多元的跨界分享及精品公开课学习平台，帮助管理者创变思维，提升领导力，从而助推公司战略转型，支持业务经营；

(二) 职业力培养：为公司中基层职工开展定制化专业能力培养项目，提供职场通用能力精品公开课学习平台，帮助员工在专业领域内不断精进，同时全面提升职场通用能力，更好地完成工作任务；

(三) 新员工培养：通过定期轮训方式开展社招新员工培养，加速新员工融入与价值贡献；通过专项培养项目，针对校招大学生展开入职集训、文化融入，助力大学生职业化蜕变，快速成长。

(四) 学习平台构建：构建一体化学习平台，集知识管理、培训管理、课程管理、案例管理、学习体验为一体，为全公司员工提供一个学习、分享、交流的完整生态体系。

4、劳务外包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期内不存在劳务派遣数量较大的情况。

10

公司治理



一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》和中国证监会及深圳证券交易所颁布的其他相关法律法规的要求，制定《公司章程》及其他内部控制规章制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部管理制度，规范公司行为。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件。

1、关于股东与股东大会

报告期内，公司严格按照《证券法》、《公司法》等法律法规的要求及公司制定的《股东大会议事规则》，规范股东大会召集、召开、表决程序，切实保证中小股东的权益，平等对待所有投资者，使他们能够充分行使自己的权利。聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

2、关于控股股东与公司

公司控股股东严格根据《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》规范股东行为，通过股东大会行使股东权利，未发生超越股东大会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生董事人选，董事会人数及人员构成符合法律法规的要求。

公司董事会严格按照《公司章程》、《独立董事工作制度》及《董事会议事规则》等相关规定召集召开董事会，各董事认真出席董事会，认真审议各项议案，履行职责，勤勉尽责。独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，对重要及重大事项发表独立意见。

4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生监事人选，监事会人数及人员构成符合法律法规的要求。公司监事会严格按照《公司章程》及《监事会议事规则》等相关规定召集召开监事会，各监事认真出席监

事会，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况等进行监督并发表意见。

5、关于信息披露与透明度

公司根据《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。

6、关于投资者关系管理

报告期内，公司严格按照有关法律法规及《深圳证券交易所股票上市规则》履行信息披露义务，以确保公司所有股东以平等的机会获得信息；此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过电话、邮件、互动易等形式及时解答投资者问题；指定证券事务部为专门的投资者关系管理机构，加强与投资者的沟通，充分保证了广大投资者的知情权。

7、绩效评价与激励

通过绩效考核，有效地达到了公司对每位员工的综合评价，进一步了解每一位员工的工作能力与专长，从而有效地调整合适岗位，达到绩效考核的目标；公司正逐步完善绩效考评机制，公司高级管理人员和中层管理人员的薪酬与公司经营业绩指标挂钩。

8、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方面利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。公司将在治理方面继续加大力度，不断完善公司法人治理结构，继续做好信息披露工作，以增强公司透明度，加强投资者关系管理，保护中小投资者利益。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立、健全了公司法人治理结构。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务上完全独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

三、同业竞争情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019年第一次临时股东大会	临时股东大会	84.5919%	2019年1月23日	2019年1月24日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2019年第一次临时股东大会决议公告》(2019-018)
2018年年度股东大会	年度股东大会	74.2888%	2019年4月9日	2019年4月10日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2018年年度股东大会决议公告》(2019-057)
2019年第二次临时股东大会	临时股东大会	75.7941%	2019年5月9日	2019年5月10日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2019年第二次临时股东大会决议公告》(2019-070)
2019年第三次临时股东大会决议	临时股东大会	78.2893%	2019年12月27日	2019年12月28日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2019年第三次临时股东大会决议公告》(2019-144)

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐ 适用 ☒ 不适用

五、报告期内独立董事履行职责的情况

1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周忠惠	12	2	10	-	-	否	2
周永健	12	2	10	-	-	否	2
金李	12	3	9	-	-	否	0
叶迪奇	12	6	6	-	-	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

☐ 是 ☒ 否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

☒ 是 ☐ 否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事能够认真行使职权，履行独立董事的职责，对董事会会议的各项议题进行了认真审议，并积极发表意见和看法，为董事会的规范运作和科学决策起到促进作用。公司独立董事以其丰富的专业经验，对公司的发展战略及规范运作等方面提出了许多指导性意见与合理化建议。

报告期内，公司独立董事对董事会审议的重大事项均发表了专业、客观的独立意见，内容详见与本报告同日刊登于巨潮资讯网的《2019年度独立董事述职报告》。

六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设审计、薪酬与考核、战略、提名及风险管理五个专门委员会。

1、董事会审计委员会履职情况

报告期内，公司董事会审计委员会按照相关规定履行职责，详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司的定期报告、内审部门日常审计工作、专项审计工作等，审查了公司内部控制制度的制定及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

2、董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员的薪资、津贴等发放进行了审议与核查，对公司股权激励计划的人员之资格、授予条件、行权条件等进行审查，为公司董事、高管的薪酬管理及股权激励管理提供了指导意见。

3、董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会结合国内外经济形势和公司所处行业的特点，对公司经营现状、发展前景、所处行业的风险和机遇进行了深入地分析，为公司发展战略的实施提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

4、董事会提名委员会履职情况

报告期内，公司董事会提名委员会按照相关规定履行职责，对公司董事、高级管理人员的任职资格等事项进行了深入的讨论论证，积极参与公司第五届董事会换届公司董事及高级管理人员的推荐及选举工作。

5、董事会风险管理委员会履职情况

报告期内，公司董事会风险管理委员会按照相关规定履行职责，指导和评估公司全面风险管理工作，监督公司风险管理体系运作有效性，实现公司内部和外部风险的控制和防范，保护全体股东及利益相关者的权益。

七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐ 是 ☒ 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

八、高级管理人员的考评及激励情况

公司董事会设立了薪酬与考核委员会，公司高级管理人员直接对董事会负责，接受董事会的考核，实行责权统一的激励机制。公司的激励机制符合公司现状及相关法律、法规及《公司章程》的规定，充分增强了公司管理团队和核心技术人员对公司的归属感，有效的将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起。

九、内部控制评价报告

1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐ 是 ☒ 否

2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2020年3月24日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%

缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告重大错报、漏报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：董事、监事和高级管理人员舞弊；更正已公布的财务报告；注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。	重大缺陷：单独或连同其他缺陷对公司造成重大损失或产生重大负面影响的，出现以下情形认定为重大缺陷：公司决策程序不科学；违犯国家法律、法规；媒体负面新闻频现；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。
	重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报、漏报。	重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止可能造成公司损失或产生负面影响，虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的一个或多个内部控制缺陷的组合。
	一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。
定量标准	重大缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润5%以上（含5%）的一项或多项控制缺陷的组合。	重大缺陷：可能造成损失的影响金额达到公司当年合并财务报表税前利润5%以上（含5%）的一项或多项控制缺陷的组合。
	重要缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%（含3%）的一项或多项控制缺陷的组合。	重要缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%（含3%）的一项或多项控制缺陷的组合。
	一般缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。	一般缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

十、内部控制审计报告或鉴证报告

内部控制审计报告

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，顺丰控股于2019年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2020年3月24日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）
内控审计报告意见类型	无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐ 是 ☒ 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒ 是 ☐ 否



11

公司债券 相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否



12

财务报告

审计意见类型

审计报告签署日期

审计机构名称

审计报告文号

注册会计师姓名

无保留意见

2020年3月23日

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）

普华永道中天审字(2020)第10050号

陈岸强、柳璟屏

审计报告

普华永道中天审字(2020)第10050号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

（一）我们审计的内容

我们审计了顺丰控股股份有限公司（以下简称“顺丰控股”）的财务报表，包括2019年12月31日的合并及公司资产负债表，2019年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

（二）我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了顺丰控股2019年12月31日的合并及公司财务状况以及2019年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于顺丰控股，并履行了职业道德方面的其他责任。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- （一）与收购相关的可辨认净资产公允价值评估以及相关商誉减值测试
- （二）资产证券化的会计处理
- （三）速运物流及供应链收入确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(一) 与收购相关的可辨认净资产公允价值评估以及相关商誉减值测试 (附注二(19)、附注二(30)(a)(iii)、附注二(30)(a)(v)、附注四(22)及附注五(1)(b)) 于2019年2月18日(“购买日”), 顺丰控股以约等值人民币53.26亿元的对价完成了对敦豪供应链(香港)有限公司(以下简称“敦豪香港”)及敦豪物流(北京)有限公司(以下简称“敦豪北京”)100%股权的收购, 从而将敦豪香港和敦豪北京及其子公司纳入合并范围。于购买日, 顺丰控股按照公允价值确认敦豪香港和敦豪北京的可辨认净资产, 可辨认净资产的公允价值超过敦豪香港和敦豪北京账面价值的金额约为人民币16.03亿元, 主要为无形资产(客户关系)及相应递延所得税负债的确认。收购对价与可辨认净资产公允价值的差额约人民币28.87亿元确认为商誉。 管理层聘请了独立评估机构协助识别及评估购买日无形资产的公允价值, 以及于年末对上述商誉进行减值测试。购买日对可辨认净资产公允价值的评估包括无形资产的识别、估值方法的选择、以及对未来现金流的预测, 涉及收入增长率、息税前利润率、贡献资产贡献率、客户流失率和识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等关键假设的重大估计和判断。针对商誉的减值测试, 管理层根据相关资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值之孰高确定相关资产组的可收回金额。在商誉的减值测试中, 对未来现金流量现值的预测涉及收入增长率、利润率及折现率等关键假设的重大估计和判断。	我们执行了下列程序以应对该关键审计事项: 就与收购相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认, 我们执行了以下程序: • 与管理层讨论并了解交易的目的及定价依据; • 获取购买敦豪香港及敦豪北京股权的相关协议、估值报告、公司章程和董事会成员名单以及其他支持性文件, 核对交易的细节; • 了解、评估及测试管理层有关企业合并相关的内部控制; • 对独立评估机构的独立性、专业胜任能力以及客观性进行评估; • 在我们内部评估专家的协助下: (1) 评估管理层及独立评估机构在估值过程中所采用的估值方法是否恰当; (2) 复核可辨认资产和负债的公允价值及商誉计算的准确性; (3) 参考收购协议及相关公告、公开市场的相关分析报告、以及敦豪香港及敦豪北京的财务信息等评估可辨认资产和负债的完整性; (4) 了解管理层的未来商业发展计划以评估商誉确认的商业合理性; (5) 通过与管理层的访谈, 并参考敦豪香港及敦豪北京的历史经营数据、可比行业趋势分析、以及可比公司的风险因素等, 评估管理层在评估无形资产公允价值时所采用的关键假设是否恰当, 包括收入增长率、息税前利润率、贡献资产贡献率、客户流失率和剩余可使用年限及折现率等, 以及管理层对敦豪香港及敦豪北京未来现金流预测的合理性, 并考虑这些关键假设在合理变动时对估值的潜在影响。

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
由于因收购而产生的无形资产（客户关系）及商誉金额重大，且于收购日对可辨认净资产公允价值的评估及于年末对商誉进行减值测试的过程中涉及管理层的重大估计和判断，因此，我们将上述与收购相关的可辨认净资产公允价值评估以及相关商誉减值测试作为关键审计事项。	针对管理层于年末对商誉进行的减值测试，我们执行了以下程序： • 了解、评估及测试管理层有关商誉减值评估的内部控制； • 对独立评估机构的独立性、专业胜任能力以及客观性进行评估； • 获取管理层聘请的独立评估机构出具的评估报告，在我们内部评估专家的协助下： (1) 复核管理层对商誉所在资产组的划分是否合理； (2) 参考行业惯例，评估管理层及独立评估机构所采用的评估方法是否恰当； (3) 将相关资产组2019年度的实际经营情况与相关预测进行比较，并结合经批准的预算和未来经营计划，以评价管理层对现金流量的预测是否可靠； (4) 通过比对历史经营情况以及未来经营计划、可比行业趋势分析、以及可比公司的风险因素等，评估未来现金流预测中所使用关键假设包括收入增长率、利润率及折现率等重要参数是否恰当； (5) 复核未来现金流预测的相关计算过程的准确性； (6) 考虑管理层于减值评估中采用的关键假设可能出现的合理波动之潜在影响。 根据已执行的上述审计程序，管理层在可辨认净资产公允价值评估以及相关商誉减值测试中采用的估值方法和关键假设能够被我们取得的审计证据支持。

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(二) 资产证券化的会计处理 (附注二(30)(b)(ii)、附注五(3)(b)(ii)) 于2019年9月, 顺丰控股以其下属全资子公司持有的三处物流产业园为标的资产, 通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)发行资产支持证券。此后, 顺丰控股通过全资子公司认购了专项计划发行的权益级证券19%的份额; 并将持有的上述物流产业园所属三家公司100%的股权合计作价人民币9.39亿元, 置换专项计划持有的三家公司100%的股权; 同时, 顺丰控股根据与专项计划签署的一系列协议, 对已转让的上述三家物流产业园进行日常的运营管理, 并且对专项计划享有或承担其他若干权利和义务。 管理层在综合考虑相关事实和情况的基础上, 认为顺丰控股不对专项计划拥有控制权, 已转让的上述三家物流产业园子公司也不再被纳入合并范围, 顺丰控股从而将股权置换的对价高于已转让的子公司账面净资产的差额约人民币6.14亿元, 确认为投资收益。 上述资产证券化交易的金额重大, 相关的会计处理对顺丰控股合并财务报表的影响重大; 此外, 顺丰控股对专项计划不拥有控制权涉及管理层的重大会计判断, 因此我们将该事项作为关键审计事项。	我们执行了下列程序以应对该关键审计事项: • 与管理层讨论交易的目的及交易方案, 了解、评估及测试与该交易相关的内部控制; • 了解管理层在评估是否控制专项计划时所考虑的相关事实和情况, 检查专项计划及相关的交易合同、协议和公告及其他支持性文件; • 对管理层关于顺丰控股不对专项计划拥有控制权的会计判断进行了如下评估: (1) 评估顺丰控股是否拥有主导专项计划相关活动的权力, 评估时综合考虑了下列因素: - 专项计划的相关活动以及如何对相关活动做出决策; - 顺丰控股的决策权范围, 包括顺丰控股持有的权益级证券的比例和受托进行物流产业园的日常运营管理的权利, 以及对专项计划享有或承担的其他若干权利和义务; - 其他方享有的实质性权利; (2) 通过比较顺丰控股所获取的所有可变回报(包括作为权益级证券投资者的投资回报和作为物业运营管理服务提供方的服务报酬和承诺)与专项计划的总体可变回报, 以及其他权益级证券投资者享有的可变回报, 以评估顺丰控股参与专项计划的相关活动而享有的可变回报是否重大; 并通过敏感性分析评估顺丰控股享有的可变回报的可变动性; (3) 将管理层在可变回报定量计算中使用的数据核对至合同、相关公司和行业的历史数据及趋势分析等支持性文件。 • 检查投资收益的会计处理。 根据已执行的上述审计程序, 管理层对资产证券化交易的会计处理, 包括顺丰控股对专项计划不拥有控制权的会计判断, 能够被我们取得的审计证据所支持。

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(三) 速运物流及供应链收入确认 (附注二(25)(a)、附注四(47)(a)) 速运物流及供应链收入为顺丰控股及其下属子公司(以下简称“顺丰集团”)的主营业务收入。2019年度顺丰集团共实现速运物流及供应链收入约人民币1,109亿元, 约占主营业务收入的98.99%。顺丰集团的速运物流及供应链收入在服务已经提供, 并且取得收取服务收入的权利时确认。 速运物流及供应链收入涉及的交易数量庞大, 顺丰集团使用信息系统, 持续和实时追踪速运物流及供应链服务的提供情况, 以确认相关收入。因此收入的确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。 由于速运物流及供应链收入金额重大, 交易数量庞大且涉及复杂的信息系统, 我们在审计过程中投入了大量的审计资源, 因此, 我们将速运物流及供应链收入确认作为关键审计事项。	我们执行了下列程序以应对该关键审计事项: - 了解顺丰集团速运物流及供应链业务的模式和流程, 获取有关收入合同条款, 根据企业会计准则的相关要求评估顺丰集团采用的收入确认政策; - 了解、评估和测试顺丰集团与速运物流及供应链收入确认相关的内部控制, 包括与速运物流及供应链收入相关的信息系统一般控制和应用控制。我们对与速运物流及供应链收入相关的信息系统一般控制和应用控制的了解、评估和测试是在信息系统审计专家的协助下完成的; - 针对速运物流收入, 在信息系统审计专家的帮助下, 采用抽样方式, 将速运物流运单核对至签收记录, 并进一步核对至收款记录或对账记录; - 针对供应链收入, 采用抽样方式, 检查与收入确认相关的支持性文件, 包括合同、经客户确认的相关单据、发票及收款记录等; - 对于未完成收款的速运物流及供应链收入, 我们运用抽样方法, 对年末应收账款余额进行了函证; - 针对资产负债表日前后确认的速运物流及供应链收入执行抽样测试, 核对至相关支持性文件, 以评估收入是否在恰当的期间确认。 根据已执行的上述审计程序, 管理层对速运物流及供应链收入的确认能够被我们取得的审计证据支持。

四、其他信息

顺丰控股管理层对其他信息负责。其他信息包括顺丰控股2019年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

顺丰控股管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估顺丰控股的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算顺丰控股、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督顺丰控股的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对顺丰控股持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致顺丰控股不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就顺丰控股中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所（特殊普通合伙）
中国·上海市

2020年3月23日

注册会计师 _____
陈岸强（项目合伙人）

注册会计师 _____
柳璟屏

顺丰控股股份有限公司
2019年12月31日合并资产负债表
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2019年12月31日	2018年12月31日
		合并	合并 (经重述)
流动资产			
货币资金	四(1)	18,520,991,737.10	16,131,120,733.54
拆出资金	四(2)	200,728,611.11	—
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	四(3)	—	14,441,978.09
交易性金融资产	四(4)	2,910,172,928.20	—
应收票据		43,004,793.59	20,958,746.36
应收账款	四(5)	12,044,542,725.83	7,352,877,748.87
预付款项	四(7)	2,654,244,964.25	2,516,886,360.17
应收保理款	四(8)	52,697,167.86	447,173,258.65
发放贷款及垫款	四(9)	81,742,106.20	95,070,625.30
其他应收款	四(6)	2,102,207,239.40	1,414,414,858.81
存货	四(10)	881,658,973.69	818,050,025.02
一年内到期的非流动资产	四(13)	105,344,257.09	123,197,466.26
其他流动资产	四(11)	3,299,684,720.94	3,004,050,606.90
流动资产合计		42,897,020,225.26	31,938,242,407.97
非流动资产			
可供出售金融资产	四(12)	—	3,423,527,060.27
长期应收款	四(13)	465,733,312.28	571,493,790.74
长期股权投资	四(14)	2,221,512,673.14	2,203,431,122.03
其他权益工具投资	四(15)	4,933,692,937.19	—
其他非流动金融资产	四(16)	479,040,431.62	—
投资性房地产	四(17)	2,019,525,900.61	2,453,931,501.54
固定资产	四(18)	18,903,827,062.42	13,966,725,538.31
在建工程	四(19)	3,116,490,618.26	6,508,628,249.99
无形资产	四(20)	10,008,036,356.04	6,662,097,473.89
开发支出	四(21)	582,627,977.20	585,212,743.77
商誉	四(22)	3,564,540,458.80	590,365,319.20
长期待摊费用	四(23)	1,714,173,133.47	1,645,861,187.53
递延所得税资产	四(39)	1,066,079,111.56	584,462,905.44
其他非流动资产	四(24)	563,086,609.99	630,622,173.43
非流动资产合计		49,638,366,582.58	39,826,359,066.14
资产总计		92,535,386,807.84	71,764,601,474.11

顺丰控股股份有限公司
2019年12月31日合并资产负债表（续）
 （除特别注明外，金额单位为人民币元）

负债及股东权益	附注	2019年12月31日	2018年12月31日
		合并	合并（经重述）
流动负债			
短期借款	四(26)	6,053,374,642.50	8,585,129,399.63
吸收存款		3,778,707.92	10,269,542.51
应付票据		30,000,000.00	-
应付账款	四(27)	11,988,256,010.34	7,887,386,577.55
预收款项	四(28)	669,948,930.72	467,611,291.44
应付职工薪酬	四(29)	3,281,062,510.03	2,967,505,538.65
应交税费	四(30)	1,139,144,005.66	639,296,041.44
其他应付款	四(31)	4,707,159,830.62	4,539,677,152.31
一年内到期的非流动负债	四(32)	2,091,892,291.74	273,222,821.65
其他流动负债	四(33)	1,017,446,858.50	999,378,905.37
流动负债合计		30,982,063,788.03	26,369,477,270.55
非流动负债			
长期借款	四(34)	6,539,556,784.41	998,287,835.19
应付债券	四(35)	10,597,985,016.52	6,405,035,926.40
长期应付款	四(36)	78,310,329.77	83,655,025.08
长期应付职工薪酬	四(37)	204,466,446.73	142,715,259.71
递延收益	四(38)	201,496,411.81	152,944,183.19
递延所得税负债	四(39)	1,387,699,268.53	537,090,946.18
预计负债		50,197,780.66	11,540,645.33
非流动负债合计		19,059,712,038.43	8,331,269,821.08
负债合计		50,041,775,826.46	34,700,747,091.63
股东权益			
股本	四(40)	4,414,585,265.00	4,418,767,258.00
其他权益工具	四(41)	768,938,484.90	-
资本公积	四(42)	16,124,018,594.16	16,219,619,165.67
减：库存股	四(43)	(454,761,306.79)	(200,928,467.28)
其他综合收益	四(64)	1,002,715,607.38	527,184,297.85
一般风险准备金		225,783,247.34	185,084,995.61
盈余公积	四(45)	601,241,237.54	601,132,890.32
未分配利润	四(46)	19,737,192,610.27	14,960,062,609.04
归属于母公司股东权益合计		42,419,713,739.80	36,710,922,749.21
少数股东权益	四(63)	73,897,241.58	352,931,633.27
股东权益合计		42,493,610,981.38	37,063,854,382.48
负债及股东权益总计		92,535,386,807.84	71,764,601,474.11

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司

2019年12月31日公司资产负债表

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2019年12月31日	2018年12月31日
		公司	公司
流动资产			
货币资金	十六(1)	967,647,842.56	1,136,288,489.11
交易性金融资产		2,416,892,164.39	-
预付款项		881,289.27	993,616.34
其他应收款	十六(2)	3,364,547,392.85	9,542,466,126.10
其他流动资产		606,990,464.38	255,389.87
流动资产合计		7,356,959,153.45	10,680,003,621.42
非流动资产			
长期应收款	十六(3)	7,691,259,432.16	-
长期股权投资	十六(4)	43,323,539,117.29	43,337,179,817.15
无形资产		1,687,542.87	1,608,738.18
开发支出		246,398.52	94,339.62
长期待摊费用		69,028.99	110,446.38
非流动资产合计		51,016,801,519.83	43,338,993,341.33
资产总计		58,373,760,673.28	54,018,996,962.75

顺丰控股股份有限公司
2019年12月31日公司资产负债表（续）
 （除特别注明外，金额单位为人民币元）

负债及股东权益	附注	2019年12月31日	2018年12月31日
		公司	公司
流动负债			
应付职工薪酬		380,000.00	603,945.97
其他应付款		63,611,663.06	204,690,875.26
一年内到期的非流动负债		1,366,575.34	-
应交税费		-	8,856,532.95
流动负债合计		65,358,238.40	214,151,354.18
非流动负债			
应付债券		5,031,969,368.14	-
递延所得税负债		1,723,041.10	-
非流动负债合计		5,033,692,409.24	-
负债合计		5,099,050,647.64	214,151,354.18
股东权益			
股本		4,414,585,265.00	4,418,767,258.00
其他权益工具		768,938,484.90	-
资本公积		46,642,944,149.90	46,760,852,084.19
减：库存股		(454,761,306.79)	(200,928,467.28)
盈余公积		448,196,237.23	448,087,890.01
未分配利润		1,454,807,195.40	2,378,066,843.65
股东权益合计		53,274,710,025.64	53,804,845,608.57
负债及股东权益总计		58,373,760,673.28	54,018,996,962.75

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司
2019年度合并及公司利润表
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2019年度	2018年度	2019年度	2018年度
		合并	合并 (经重述)	公司	公司
一、营业收入	四(47)	112,193,396,064.26	90,942,694,239.83	-	-
减：营业成本	四(47)	(92,649,616,205.69)	(74,642,182,863.72)	-	-
税金及附加	四(48)	(279,618,311.94)	(222,303,763.80)	(33,567.67)	(34,488.41)
销售费用	四(49)	(1,996,887,445.06)	(1,825,817,910.47)	-	-
管理费用	四(50)	(9,699,267,908.83)	(8,414,610,190.56)	(10,317,090.62)	(9,168,832.03)
研发费用	四(51)	(1,193,281,876.00)	(984,314,148.53)	-	-
财务(费用)/收入	四(52)	(682,991,065.31)	(286,430,888.05)	(4,939,129.76)	33,529,866.32
其中：利息费用		(900,620,301.08)	(644,167,308.71)	(25,181,200.44)	(4,576.72)
利息收入		285,283,463.71	397,659,268.76	20,257,990.40	25,977,337.51
加：其他收益	四(54)	740,361,688.71	212,969,288.91	-	-
投资收益	四(55) 十六(5)	1,075,803,394.65	1,166,485,997.95	5,833,980.63	171,104,727.65
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(97,816,023.63)	(37,319,918.07)	-	-
公允价值变动收益/(损失)	四(56)	350,137,339.23	(5,784,709.35)	6,892,164.39	-
信用减值损失	四(57)	(237,999,735.04)	-	-	-
资产减值损失	四(58)	(178,620,910.23)	(103,540,525.99)	-	-
资产处置损失	四(59)	(32,806,730.61)	(19,187,676.04)	-	-
二、营业利润/(亏损)		7,408,608,298.14	5,817,976,850.18	(2,563,643.03)	195,431,273.53
加：营业外收入	四(60)(a)	213,003,573.49	148,049,933.34	5,191,019.24	-
减：营业外支出	四(60)(b)	(195,300,786.51)	(98,620,082.51)	-	-
三、利润总额		7,426,311,085.12	5,867,406,701.01	2,627,376.21	195,431,273.53
减：所得税费用	四(61)	(1,801,517,474.48)	(1,403,280,110.74)	(1,543,903.97)	(49,117,644.41)
四、净利润		5,624,793,610.64	4,464,126,590.27	1,083,472.24	146,313,629.12
其中：同一控制下企业合并中被合并方在合并前实现的净亏损		(2,123,517.28)	(43,047,655.76)	不适用	不适用
按经营持续性分类：					
持续经营净利润		5,624,793,610.64	4,464,126,590.27	1,083,472.24	146,313,629.12
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类：					
归属于母公司股东的净利润		5,796,505,532.20	4,555,906,237.39	1,083,472.24	146,313,629.12
少数股东损益		(171,711,921.56)	(91,779,647.12)	-	-

顺丰控股股份有限公司
2019年度合并及公司利润表（续）
（除特别注明外，金额单位为人民币元）

项目	附注	2019年度	2018年度	2019年度	2018年度
		合并	合并 (经重述)	公司	公司
五、其他综合收益的税后净额		403,822,743.78	305,674,794.42	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		403,732,053.04	307,354,065.02	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		311,887,070.53	-	-	-
其他权益工具公允价值变动损益	四(64)	313,946,990.35	-	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	四(64)	(2,059,919.82)	-	-	-
将重分类进损益的其他综合收益	四(64)	91,844,982.51	307,354,065.02	-	-
可供出售金融资产公允价值变动损失	四(64)	-	133,486,505.05	-	-
外币财务报表折算差额	四(64)	91,844,982.51	173,867,559.97	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	四(64)	90,690.74	(1,679,270.60)	-	-
六、综合收益总额		6,028,616,354.42	4,769,801,384.69	1,083,472.24	146,313,629.12
归属于母公司股东的综合收益总额		6,200,237,585.24	4,863,260,302.41	1,083,472.24	146,313,629.12
归属于少数股东的综合收益总额		(171,621,230.82)	(93,458,917.72)	-	-
七、每股收益					
基本每股收益 (人民币元)	四(62)	1.32	1.03	不适用	不适用
稀释每股收益 (人民币元)	四(62)	1.32	1.03	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司
2019年度合并及公司现金流量表
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2019年度	2018年度	2019年度	2018年度
		合并	合并 (经重述)	公司	公司
一、经营活动产生的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		115,563,984,795.27	95,673,571,670.43	-	-
客户贷款净减少额		341,164,411.56	514,356,995.71	-	-
存放中央银行款项净减少额		90,792,733.32	403,534,840.61	-	-
吸收存款和同业及其他金融机构存放款项净增加额		-	10,269,542.51	-	-
收到的税费返还		127,688,921.13	26,010,511.60	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(65)(a)	58,652,958,123.42	56,047,063,335.97	27,788,543.83	25,238,029.18
经营活动现金流入小计		174,776,588,984.70	152,674,806,896.83	27,788,543.83	25,238,029.18
购买商品、接受劳务支付的现金		(71,025,146,726.15)	(58,276,487,912.25)	-	-
吸收存款和同业及其他金融机构存放款项净减少额		(6,490,834.59)	-	-	-
拆出资金净增加额		(200,000,000.00)	-	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(21,327,109,178.85)	(20,374,609,738.88)	(2,240,000.00)	(2,960,000.00)
支付的各项税费		(3,523,330,659.86)	(3,061,349,148.54)	(12,428,891.32)	(52,342,163.01)
支付其他与经营活动有关的现金	四(65)(b)	(69,573,238,109.76)	(65,504,059,548.05)	(8,232,006.00)	(9,032,441.98)
经营活动现金流出小计		(165,655,315,509.21)	(147,216,506,347.72)	(22,900,897.32)	(64,334,604.99)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(66)(a)	9,121,273,475.49	5,458,300,549.11	4,887,646.51	(39,096,575.81)
二、投资活动使用的现金流量					
收回投资所收到的现金		419,217,366.05	1,676,632,010.64	-	-
取得投资收益所收到的现金		258,922,603.68	365,345,564.04	1,004,492,602.75	1,201,349,883.05
处置固定资产和其他长期资产收回的现金		49,125,406.40	24,460,209.41	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		220,169,289.29	-	-	-
取得子公司收到的现金净额	四(65)(c)	939,000,000.00	213,361,241.25	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(65)(d)	47,171,108,814.70	44,627,517,778.79	2,070,418,479.15	9,186,352,615.74
投资活动现金流入小计		49,057,543,480.12	46,907,316,804.13	3,074,911,081.90	10,387,702,498.79
购建固定资产和其他长期资产支付的现金		(6,421,460,049.83)	(11,771,661,379.92)	(2,452,174.50)	(100,000.00)
投资支付的现金		(1,325,534,437.21)	(3,021,686,093.97)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(65)(c)	(5,167,526,650.16)	-	-	-
处置子公司支付的现金净额		-	(6,967,591.87)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(65)(e)	(50,191,733,497.02)	(41,569,033,887.78)	(7,594,667,711.54)	(9,422,083,188.99)
投资活动现金流出小计		(63,106,254,634.22)	(56,369,348,953.54)	(7,597,119,886.04)	(9,422,183,188.99)
投资活动 (使用)/产生的现金流量净额		(14,048,711,154.10)	(9,462,032,149.41)	(4,522,208,804.14)	965,519,309.80

顺丰控股股份有限公司
2019年度合并及公司现金流量表（续）
（除特别注明外，金额单位为人民币元）

项目	附注	2019年度	2018年度	2019年度	2018年度
		合并	合并 (经重述)	公司	公司
三、筹资活动产生的现金流量					
吸收投资收到的现金		203,711,460.07	140,902,497.46	-	127,294,205.35
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		203,711,460.07	13,608,292.11	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		24,966,303,173.99	19,394,404,056.67	5,780,496,000.00	-
收到其他与筹资活动有关的现金	四(65)(f)	-	1,253,776,296.12	-	-
筹资活动现金流入小计		25,170,014,634.06	20,789,082,850.25	5,780,496,000.00	127,294,205.35
偿还债务支付的现金		(15,341,594,253.22)	(12,976,249,182.96)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,791,167,110.14)	(1,524,968,120.09)	(926,755,859.89)	(970,985,880.70)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(65)(g)	(665,491,765.85)	(3,214,943,802.05)	(505,927,086.00)	(1,497,591.96)
筹资活动现金流出小计		(17,798,253,129.21)	(17,716,161,105.10)	(1,432,682,945.89)	(972,483,472.66)
筹资活动产生/(使用)的现金流量净额		7,371,761,504.85	3,072,921,745.15	4,347,813,054.11	(845,189,267.31)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		20,853,078.03	80,516,310.83	(186.03)	7,928,802.04
五、现金及现金等价物净增加/(减少) 额	四(66)(a)	2,465,176,904.27	(850,293,544.32)	(169,508,289.55)	89,162,268.72
加：年初现金及现金等价物余额	四(66)(a)	15,299,271,593.99	16,149,565,138.31	1,136,148,582.11	1,046,986,313.39
六、年末现金及现金等价物余额	四(66)(b)	17,764,448,498.26	15,299,271,593.99	966,640,292.56	1,136,148,582.11

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司
2019年度合并股东权益变动表
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2017年12月31日年末余额		4,411,015,524.00	16,086,543,402.55	-	219,830,232.83	95,759,396.32	-	586,501,527.41	11,478,728,731.98	51,805,434.40	32,930,184,249.49
同一控制下企业合并	五(2)	-	50,000,000.00	-	-	-	-	-	52,915.21	-	50,052,915.21
2018年1月1日年初余额 (经重述)		4,411,015,524.00	16,136,543,402.55	-	219,830,232.83	95,759,396.32	-	586,501,527.41	11,478,781,647.19	51,805,434.40	32,980,237,164.70
2018年度增减变动额											
综合收益总额											
净利润		-	-	-	-	-	-	-	4,555,906,237.39	(91,779,647.12)	4,464,126,590.27
其他综合收益		-	-	-	307,354,065.02	-	-	-	-	(1,679,270.60)	305,674,794.42
综合收益总额合计		-	-	-	307,354,065.02	-	-	-	4,555,906,237.39	(93,458,917.72)	4,769,801,384.69
股东投入和减少资本											
股份支付股东投入资本	四(42)	7,751,734.00	193,421,631.34	(201,173,365.34)	-	-	-	-	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	40,149,950.44	-	-	-	-	-	-	1,346,236.41	41,496,186.85
其他	四(42)	-	(5,286,136.37)	-	-	-	-	-	-	10,896,643.31	5,610,506.94
非同一控制下企业合并		-	-	-	-	-	-	-	-	382,342,236.87	382,342,236.87
同一控制下企业合并											
合并对价		-	(351,722,107.88)	-	-	-	-	-	-	-	(351,722,107.88)
其他权益变动		-	162,103,415.01	-	-	-	-	-	-	-	162,103,415.01
利润分配											
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	89,325,599.29	-	-	(89,325,599.29)	-	-
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	-	-	14,631,362.91	(14,631,362.91)	-	-
对股东的分配	四(46)	-	-	244,898.06	-	-	-	-	(970,668,313.34)	-	(970,423,415.28)
其他资本公积变动	四(42)	-	44,409,010.58	-	-	-	-	-	-	-	44,409,010.58
安全生产费											
提取	四(44)	-	-	-	-	-	5,455,815.41	-	-	-	5,455,815.41
使用	四(44)	-	-	-	-	-	(5,455,815.41)	-	-	-	(5,455,815.41)
2018年12月31日年末余额 (经重述)		4,418,767,258.00	16,219,619,165.67	(200,928,467.28)	527,184,297.85	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,062,609.04	352,931,633.27	37,063,854,382.48

顺丰控股股份有限公司

2019年度合并股东权益变动表（续）

（除特别注明外，金额单位为人民币元）

	附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
		股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2018年12月31日年末余额（经重述）		4,418,767,258.00	-	16,219,619,165.67	(200,928,467.28)	527,184,297.85	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,062,609.04	352,931,633.27	37,063,854,382.48
会计政策变更	二(31)	-	-	-	-	17,465,097.74	-	-	-	-	-	17,465,097.74
2019年1月1日年初余额（经重述）		4,418,767,258.00	-	16,219,619,165.67	(200,928,467.28)	544,649,395.59	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,062,609.04	352,931,633.27	37,081,319,480.22
2019年度增减变动额												
综合收益总额												
净利润		-	-	-	-	-	-	-	-	5,796,505,532.20	(171,711,921.56)	5,624,793,610.64
其他综合收益		-	-	-	-	403,732,053.04	-	-	-	-	90,690.74	403,822,743.78
综合收益总额合计		-	-	-	-	403,732,053.04	-	-	-	5,796,505,532.20	(171,621,230.82)	6,028,616,354.42
股东投入和减少资本												
所有者投入		-	-	160,086,629.14	-	-	-	-	-	-	44,959,839.86	205,046,469.00
可转换公司债券持有者投入资本	四(41)	-	768,938,484.90	-	-	-	-	-	-	-	-	768,938,484.90
股份回购	四(43)	-	-	-	(394,992,892.71)	-	-	-	-	-	-	(394,992,892.71)
股份支付限制性股票变动	四(43)	(4,181,993.00)	-	(104,584,725.90)	141,160,053.20	-	-	-	-	-	-	32,393,334.30
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	-	2,045,330.63	-	-	-	-	-	-	2,593,115.12	4,638,445.75
其他	四(42)	-	-	(13,258,412.85)	-	-	-	-	-	-	(161,437,173.06)	(174,695,585.91)
股东权益内部结转												
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	54,334,158.75	-	-	-	(54,334,158.75)	-	-
非同一控制下企业合并		-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,471,057.21	6,471,057.21
同一控制下企业合并												
合并对价		-	-	(150,607,200.00)	-	-	-	-	-	-	-	(150,607,200.00)
利润分配												
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	-	40,698,251.73	-	-	(40,698,251.73)	-	-
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	-	-	-	108,347.22	(108,347.22)	-	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	-	(924,234,773.27)	-	(924,234,773.27)
其他资本公积变动	四(42)	-	-	10,717,807.47	-	-	-	-	-	-	-	10,717,807.47
安全生产费												
提取	四(44)	-	-	-	-	-	-	7,552,986.74	-	-	-	7,552,986.74
使用	四(44)	-	-	-	-	-	-	(7,552,986.74)	-	-	-	(7,552,986.74)
2019年12月31日年末余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	16,124,018,594.16	(454,761,306.79)	1,002,715,607.38	225,783,247.34	-	601,241,237.54	19,737,192,610.27	73,897,241.58	42,493,610,981.38

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司
2019年度公司股东权益变动表
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2018年1月1日年初余额		4,411,015,524.00	-	46,530,971,136.14	-	433,456,527.10	3,217,052,890.78	54,592,496,078.02
2018年度增减变动额								
综合收益总额								
净利润		-	-	-	-	-	146,313,629.12	146,313,629.12
股东投入和减少资本								
股份支付股东投入资本		7,751,734.00	-	193,421,631.34	(201,173,365.34)	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额		-	-	36,535,968.76	-	-	-	36,535,968.76
其他		-	-	(76,652.05)	-	-	-	(76,652.05)
利润分配								
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	14,631,362.91	(14,631,362.91)	-
对股东的分配		-	-	-	244,898.06	-	(970,668,313.34)	(970,423,415.28)
2018年12月31日年末余额		4,418,767,258.00	-	46,760,852,084.19	(200,928,467.28)	448,087,890.01	2,378,066,843.65	53,804,845,608.57
2019年1月1日年初余额		4,418,767,258.00	-	46,760,852,084.19	(200,928,467.28)	448,087,890.01	2,378,066,843.65	53,804,845,608.57
2019年度增减变动额								
综合收益总额								
净利润		-	-	-	-	-	1,083,472.24	1,083,472.24
股东投入和减少资本								
股份支付限制性股票变动	四(43)	(4,181,993.00)	-	(104,584,725.90)	141,160,053.20	-	-	32,393,334.30
可转换公司债券持有者投入资本	四(41)	-	768,938,484.90	-	-	-	-	768,938,484.90
股份支付计入股东权益的金额	九(2)	-	-	(13,323,208.39)	-	-	-	(13,323,208.39)
股份回购	四(43)	-	-	-	(394,992,892.71)	-	-	(394,992,892.71)
利润分配								
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	108,347.22	(108,347.22)	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(924,234,773.27)	(924,234,773.27)
2019年12月31日年末余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	46,642,944,149.90	(454,761,306.79)	448,196,237.23	1,454,807,195.40	53,274,710,025.64

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 王丽秀

一 公司基本情况以及历史沿革

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”,以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司,是由刘冀鲁等11名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于2003年5月13日发起设立的。经2007年10月18日股东会和2007年10月22日创立大会审议批准,由该公司原股东作为发起人,将该公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司,注册资本为人民币5,000万元。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2010]41号”文核准,本公司于2010年1月11日在深圳证券交易所成功发行了每股面值人民币1.00元的普通股19,500,000股,流通股于2010年2月5日在深圳证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为77,830,780股。

根据本公司于2015年5月19日召开的2014年年度股东大会审议通过的《关于2014年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2014年末股份总额77,830,780为基数,以资本公积向全体股东每10股转增5股,合计转增股本38,915,390股,转增股本后本公司总股本变更为116,746,170股。

根据本公司于2016年5月17日召开的2015年度股东大会审议通过的《关于2015年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2015年末股份总数116,746,170股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增10股,合计转增股本116,746,170股,转增股本后本公司总股本变更为233,492,340股。

根据本公司2016年5月22日第三届董事会第十三次会议审议通过,并经本公司2016年6月30日召开的2016年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司符合上市公司重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》及《关于<马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)>及其摘要的议案》等相关议案,本公司进行了一系列的重大资产重组:

(1) 重大资产置换

于2016年12月,本公司以其截至2015年12月31日(“评估基准日”)全部资产及负债(“置出资产”)与深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺达丰润”)、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“嘉强顺风”)、深圳市招广投资有限公司(以下简称“招广投资”)、苏州工业园区元禾顺风股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“元禾顺风”)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“古玉秋创”)及宁波顺信丰合投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺信丰合”)分别持有的深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(原“顺丰控股(集团)股份有限

公司”改制更名而来,以下简称“泰森控股”)68.40%、9.93%、6.75%、6.75%、6.75%、1.35%以及0.07%的股权等值部分(“置入资产”)进行置换。本次交易置出资产最终作价人民币7.96亿元,置入资产最终作价人民币433.00亿元。于2016年12月28日(以下简称“重组日”),本公司召开了2016年第2次临时股东大会,审议并改选了新一届董事会,这标志此次重大资产置换交易的完成,以及泰森控股通过借壳在深圳证券交易所成功上市。

(2) 发行股份购买资产

于2016年12月,对于上述置换的差额部分,即人民币425.04亿元,本公司向明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创及顺信丰合按每股发行价格为人民币10.76元,发行每股面值人民币1.00元的普通股(A股)3,950,185,873股,股份价值与股本之间的差异人民币38,553,814,120.48元确认为资本公积,总股本变更为4,183,678,213股,新股发行后,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司64.58%、9.38%、6.37%、6.37%、6.37%以及6.92%的股权。于2016年12月12日,中国证券监督管理委员会已核准本公司以上资产重组计划。于2016年12月28日,普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)就上述股本变更出具“普华永道中天验字(2016)第1757号”验资报告验证。于2017年1月18日,本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了39.5亿股新增股份的登记手续。

(3) 募集配套资金

于2017年7月,本公司向特定对象非公开发行了227,337,311股每股面值为人民币1.00元的普通股(A股),每股发行价格为人民币35.19元,募集资金总额为人民币7,999,999,974.09元,扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后,净募集资金共计人民币7,822,179,636.78元,其中增加股本人民币227,337,311.00元,增加资本公积人民币7,604,681,212.80元。上述资金于2017年7月31日到位,业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2017)第745号”验资报告。

本公司于2017年8月15日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次新增股份的登记手续,总股本变更为4,411,015,524股,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司61.25%、8.89%、6.04%、6.04%、6.04%、以及11.74%的股权。

其后,本公司实施了多次限制性股票激励计划(附注九(2)(a))和股本回购事项,因此于2019年12月31日,本公司的总股本已变更为4,414,585,265股,该等股本变更已经中国注册会计师予以验证。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)经批准的经营范围变更为:资产管理、资本管理、投资管理(不得从事信托、金融资产管理、证券资产管理等业务);汽车租赁(不含带驾驶人员的汽车出租);企业总部管理;代理报关、代理报检;投资兴办实业;国内贸易;市场营销策划、投资咨询及其他信息咨询(不含人才中介服务、证券及限制项目);从事网络技术、信息技术、电子产品技术的开发、技术服务、技术咨询、技术转让、网络信息、电子商务服务平台、商业管理、商业投资、投资管理咨询、投资管理、企业管理咨询等;第二类增值电信业务中的呼叫中心业务和信息业务、道路普通货物运输业务;承办空运、陆运进出口货物及过境货物的国际运输代理业务,揽货、订舱、托运、仓储、包装;一、二类(国际、国内)航空运输销售代理业务;普通货运,配载,物流服务;科技信息咨询、项目投资咨询、物流信息咨询;数据处理;通讯设备的研发、销售及相关技术服务(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)、无人机及零配件的研发;供应链管理及相关配套服务、经营进出口业务;产业园开发建设和经营;物业管理;自有物业租赁;网络营销推广;电商培训;信息技术外包、信息服务外包;数据挖掘、数据分析与数据服务;通用软件、行业应用软件、嵌入式软件的开发与应用;经营网上贸易、网上咨询、网上拍卖、网上广告;网络商务服务,数据库服务;电子政务系统开发与应用服务;通信行业增值业务服务;国际货运代理、国内及国际快递(邮政企业专营业务除外)、货物专用运输(集装箱)、大型物件运输、经济技术咨询、技术信息咨询、以特许经营方式从事商业活动;国内(含港澳台)、国际航空货邮运输业务及相关服务业务,货物及技术进出口;货物快运代办服务;国际货物运输代理(不含海运代理)、装卸、搬运;国际、国内货运代理;金融支付系统软硬件的技术开发;互联网支付、银行卡收单、供应链管理;非证券股权投资活动及相关咨询服务;融资租赁业务;租赁业务;向国内外购买租赁财产;租赁财产的残值处理及维修;租赁咨询;兼营与主营业务有关的商业保理业务;货物接取送达配送;货运装备器具租赁;集装箱场站经营、集装箱租赁服务;铁路货物运输;船舶货运;企业、个人的产品营销方案设计与策划及相关商务代理服务;无船承运;国际海上货运代理;金融信息咨询、接受金融机构委托从事金融外包服务、房屋建筑工程;药品、医疗器械、食品的仓储、运输;人力资源服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本年度合并范围的变动详见附注五。

于2019年12月31日,明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。

本财务报表由本公司董事会于2020年3月23日批准报出。

二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在贷款及应收款项的预期信用损失的计提方法(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧和无形资产摊销(附注二(13)、(16))、开发支出资本化的判断标准(附注二(17))、收入的确认和计量(附注二(25))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注二(30)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司2019年度财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2019年12月31日的合并及公司财务状况以及2019年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

(4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币,香港及境外子公司主要采用港币、欧元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

(5) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

合并方支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量,如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的,则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价);资本公积(股本溢价)不足以冲减的,调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

(7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(8) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、以摊余成本计量的拆出资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

拆出资金	信用风险较低的银行组合
银行承兑汇票	信用风险较低的银行组合
应收账款和其他应收款	关联方组合
应收账款和其他应收款	非关联方组合
长期应收款	融资租赁款组合
长期应收款	员工无息贷款组合

对于划分为组合的应收票据及应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款以及长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括可转换公司债券及其他金融负债。

可转换公司债券

可转换公司债券包括负债部分和权益部分。负债部分体现了支付固定本息的义务，被分类为负债并在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益部分体现了将负债转换成普通股的嵌入期权，按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入所有者权益。所有直接的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

当可转换公司债券转换成股票时，按转换的股数与股票面值计算的金额转换为股本，可转换公司债券的相关组成部分的账面余额与上述股本之间的差额，计入资本公积中的股本溢价。

其他金融负债

以摊余成本计量的其他金融负债主要包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及除可转换公司债券以外的其他应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下（含一年）的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(10) 存货

(a) 分类

存货包括低值易耗品、库存材料、库存商品、航材消耗件和在建开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

库存材料和库存商品发出时的成本按加权平均法核算。航材消耗件发出时的成本按个别计价法核算。在建开发产品包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、其他直接和间接开发费用等。在建开发产品于完工后按照实际成本结转为完工开发产品。

(c) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

(d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二（19））。

(12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧 / 摊销率
建筑物	10-50年	5%	9.50%-1.90%
土地使用权	20-50年	0%	5.00%-2.00%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

(13) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-50年	5%	9.50%-1.90%
运输工具（除电动车外）	2-5年	0%-5%	50.00%-19.00%
运输工具（电动车）	2年	5%	47.50%
机器设备（除国外进口自动化分拣设备外）	2-10年	0%-5%	50.00%-9.50%
机器设备（国外进口自动化分拣设备）	15年	5%	6.33%
计算机及电子设备	2-5年	0%-5%	50.00%-19.00%
飞机及发动机机身	10年	5%	9.50%
飞机机身大修替换件	1.5-12年	0%	66.67%-8.33%
周转件	10年	5%	9.50%
高价飞机维修工具	5年	5%	19.00%
办公设备及其他设备	2-10年	0%-5%	50.00%-9.50%

发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

对固定资产的预计使用寿命／预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

(d) 融资租入固定资产的认定依据和计量方法

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用（附注二(28)(b)）。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

(e) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

(15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(16) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系及专利权等。

(a) 软件

软件以实际成本计量，按2-10年平均摊销。

(b) 土地使用权

土地使用权按33-50年平均摊销。

(c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按5-20年平均摊销。

(d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

(e) 专利权

专利权按5-10年平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

(17) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、经营性租入固定资产改良支出及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间（2至15年）分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

(d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划，并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时，本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为当期费用。于资产负债表日，对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

(21) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(22) 预计负债

当本集团履行某项现时义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为其他流动负债。

(23) 股份支付

(a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

(c) 实施股份支付计划的相关会计处理

(i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

(ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可

行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

(24) 保理业务

本集团从事的保理业务主要为有追索权的保理。有追索权的保理即客户根据购销合同以及相关协议，将符合条件且经本集团认可的应收账款债权转让给本集团，取得短期贸易融资，并约定债权如不能如期足额回收，由客户负责全额回购的融资业务。本集团保理业务按购买应收账款债权所支付的金额计入应收保理款（附注二(9)）。

(25) 收入确认

收入的金额按照本集团在日常经营活动中销售商品和提供劳务时，已收或应收合同或协议价款的公允价值确定。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

与交易相关的经济利益能够流入本集团，相关的收入能够可靠计量且满足下列各项经营活动的特定收入确认标准时，确认相关的收入。具体原则为：

(a) 提供劳务

速运物流及供应链收入包括国内、国际快递收入；国际货代服务的代理服务收入；国内、国际航空货邮运输服务收入及快递代理服务收入；仓储服务收入以及提供方案解决服务收入。除上述服务收入外，本集团提供劳务收入还包括通讯服务、维修服务等收入。在服务已经提供，并且取得收取服务收入的权利时确认。

(b) 销售商品

在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，并且不再对该商品实施继续管理和控制，与交易相关的经济利益能够流入本集团，相关的收入和成本能够可靠计量时确认销售收入的实现。

(c) 利息收入

保理业务、客户贷款和垫款业务、以及银行存款利息收入，按照他人使用本集团货币资金的时间和实际利率计算确定。

(26) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与企业日常活动有关的政府补助，纳入营业利润。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

(27) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(28) 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

(b) 融资租入

以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额作为长期应付款列示。

(c) 融资租出

于租赁期开始日，本集团将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值；将最低租赁收款额、初始直接费用之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益，在租赁期内各个期间采用实际利率法确认为融资租赁收入。

(29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

(i) 预期信用损失的计量

本集团对以摊余成本计量的金融资产通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力综合判断和估计。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。如实际发生的信用损失与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述金融资产的账面价值。

(ii) 除商誉以外的长期资产的减值风险

根据附注二(19)所述，本集团于每年年末对存在减值迹象的固定资产、在建工程、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

(iii) 商誉减值准备

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定。对可收回金额的计算需要采用会计估计。当实际可收回金额较预期低时，可能会导致商誉出现减值。管理层所用假设的披露详见附注四(22)。

(iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。

(v) 与收购业务相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认

如附注二(5)(b)所述，本集团对非同一控制下的企业合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量，合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

评估可辨认资产和负债的公允价值涉及管理层的重大估计和判断，尤其是识别无形资产并评估其公允价值，从而影响商誉的确认。如附注五(1)(b)所述，本报告期内本集团发生了非同一控制下的企业合并，确认了约20.93亿元的无形资产（客户关系）。在评估无形资产公允价值时所采用的关键假设，包括收入增长率、息税前利润率、贡献资产贡献率、客户流失率、识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等。关键假设使用的输入值的不同可能导致公允价值估计存在较重大差异。

(vi) 递延所得税资产的确认

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i)以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii)在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

(b) 采用会计政策的关键判断

(i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：(1)在被投资单位的持股比例；(2)是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(3)是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(4)是否与被投资单位之间发生重要交易；(5)是否向被投资单位派出管理人员；(6)是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。

(ii) 合并范围的确定

如附注二(6)所述, 本集团从取得子公司的实际控制权之日起, 开始将其纳入合并范围; 从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时, 需要考虑: (1)投资方对被投资方的权力; (2)参与被投资方的相关活动而享有的可变回报; 以及(3)有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。

本集团在评估对如附注五(3)(b)(i)所述的资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)主体是否拥有权力时, 主要考虑下列因素: (1)专项计划的相关活动以及如何对相关活动做出决策; (2)本集团的决策权范围, 包括本集团持有的权益级证券的比例和受托进行物流产业园日常运营管理的权利, 以及对专项计划享有或承担的其他若干权利和义务; (3)其他方享有的实质性权利。

本集团在评估参与上述专项计划的相关活动而享有的可变回报时, 主要考虑本集团的报酬水平和承担的风险, 包括作为权益级证券投资者的投资回报和作为物业运营管理服务提供方的服务报酬和承诺。

一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时, 本集团将进行重新评估。

(31) 重要会计政策变更

财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第23号——金融资产转移》、《企业会计准则第24号——套期保值》及《企业会计准则第37号——金融工具列报》等(以下合称“新金融工具准则”), 并于2019年颁布了《财政部关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2019]6号), 及修订后的《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》(以下简称“非货币性资产交换准则”)和《企业会计准则第12号——债务重组》(以下简称“债务重组准则”), 本集团已采用上述准则和通知编制2019年度财务报表。修订后非货币性资产交换准则及债务重组准则对本集团及本公司无显著影响, 其他修订对本集团及本公司财务报表的影响列示如下:

(a) 一般企业报表格式的修改

(i) 对资产负债表的影响列示如下:

- i) 本集团将原计入“应收票据及应收账款”项目分拆列示为“应收账款”和“应收票据”项目, 并对可比期间的比较数据相应进行调整。
- ii) 本集团将原计入“其他应收款”中的应收利息(基于实际利率法计提的部分)分拆计入“货币资金”、“应收保理款”、“发放贷款及垫款”等相应的金融资产的账面余额, 未对可比期间的比较数据相应进行调整。
- iii) 本集团将原计入“其他应付款”中的应付利息(基于实际利率法计提的部分)分拆计入“短期借款”、“其他非流动负债”、“一年内到期的非流动负债”等相应金融负债的账面余额, 未对可比期间的比较数据相应进行调整。

(b) 金融工具

本集团从2019年1月1日开始的会计年度起采用新金融工具准则。根据新金融工具准则的衔接规定, 本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整2019年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额, 比较财务报表未重列。

比较期间信息按财政部于2006年发布的《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第23号——金融资产转移》, 以及财政部于2014年发布的经修订的《企业会计准则第37号——金融工具列报》(以下简称“修订前的金融工具准则”)核算与列报。

(i) 实施新金融工具准则对首次执行日(2019年1月1日)财务报表的影响

新金融工具会计准则下的会计政策列示于附注二(9)。在首次执行日,本集团和本公司对金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行了分析,并评估了新金融工具准则对本集团和本公司财务报表的影响。

于2019年1月1日,本集团合并财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和计量的结果对比如下:

原金融工具准则			新金融工具准则		
列报项目	计量类别	账面价值	列报项目	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	16,131,120,733.54	货币资金	摊余成本	16,131,120,733.54
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	14,441,978.09	交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	14,441,978.09
应收票据	摊余成本	20,958,746.36	应收票据	摊余成本	20,958,746.36
应收账款	摊余成本	7,352,877,748.87	应收账款	摊余成本	7,352,877,748.87
应收保理款	摊余成本	447,173,258.65	应收保理款	摊余成本	447,173,258.65
发放贷款及垫款	摊余成本	95,070,625.30	发放贷款及垫款	摊余成本	95,070,625.30
其他应收款	摊余成本	1,414,414,858.81	其他应收款	摊余成本	1,414,414,858.81
一年内到期的非流动资产	摊余成本	123,197,466.26	一年内到期的非流动资产	摊余成本	123,197,466.26
其他流动资产 ^{注释1}	摊余成本	564,456,452.05	其他流动资产	摊余成本	60,108,657.53
			交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	504,347,794.52
	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益(债务工具)	178,403,812.08	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	178,403,812.08
			交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	72,373.06
可供出售金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益(权益工具)	3,070,327,696.74	其他权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	2,725,569,435.71
			其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	344,685,887.97
			其他权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	87,260,649.19
	以成本计量(权益工具)	174,795,551.45	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	105,000,000.00
长期应收款	摊余成本	571,493,790.74	长期应收款	摊余成本	571,493,790.74
合计		30,158,732,718.94	合计		30,176,197,816.68

注释 1: 于 2018 年 12 月 31 日,本集团持有的以摊余成本计量的其他流动资产为银行理财产品。

因执行上述修订的准则,相关调整对本集团2019年1月1日合并财务报表中归属于母公司股东权益的影响为调增17,465,097.74元,其中调增其他综合收益17,465,097.74元,对少数股东权益及留存收益均无影响。

于2019年1月1日，本公司财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和计量的结果对比如下：

原金融工具准则			新金融工具准则		
列报项目	计量类别	账面价值	列报项目	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	1,136,288,489.11	货币资金	摊余成本	1,136,288,489.11
其他应收款	摊余成本	9,542,466,126.10	其他应收款	摊余成本	9,542,466,126.10
合计		10,678,754,615.21	合计		10,678,754,615.21

上述修订的准则，对本公司2019年1月1日的股东权益及留存收益均无影响。

(ii) 于2019年1月1日，本集团及本公司根据新金融工具准则下的计量类别，将原金融资产账面价值调整为新金融工具准则下的账面价值的调节表如下：

新金融工具准则下的计量类别

以摊余成本计量的金融资产 表1

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 表2

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 表3

表1：新金融工具准则下以摊余成本计量的金融资产

	注释	账面价值	
		合并	公司
货币资金			
2018年12月31日		16,131,120,733.54	1,136,288,489.11
2019年1月1日		16,131,120,733.54	1,136,288,489.11
应收款项			
2018年12月31日	2	10,025,186,494.99	9,542,466,126.10
2019年1月1日		10,025,186,494.99	9,542,466,126.10
其他流动资产			
2018年12月31日		564,456,452.05	-
减：转出至以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 (新金融工具准则)	3	(504,347,794.52)	-
2019年1月1日		60,108,657.53	-
以摊余成本计量的金融资产		26,216,415,886.06	10,678,754,615.21

注释2：于2018年12月31日和2019年1月1日，应收款项余额包括应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、一年内到期的非流动资产和长期应收款等报表项目。

注释3：于2018年12月31日，本集团持有结构性存款账面价值为504,347,794.52元。执行新金融工具准则后，由于该结构性存款的合同现金流量特征不符合基本借贷安排，故于2019年1月1日，本集团将此结构性存款从其他流动资产重新计量为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产。

表2：新金融工具准则下以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	注释	账面价值
		合并
交易性金融资产		
2018年12月31日		-
加：自以公允价值计量且其变动计入公允价值变动损益的金融资产转入（原金融工具准则）		14,441,978.09
自以公允价值计量的可供出售金融资产转入（原金融工具准则）		72,373.06
自其它流动资产转入（原金融工具准则）	3	504,347,794.52
2019年1月1日		518,862,145.67
其他非流动金融资产		
2018年12月31日		-
加：自以公允价值计量的可供出售金融资产转入（原金融工具准则）	4	523,089,700.05
自以成本计量的可供出售金融资产转入（原金融工具准则）	5	105,000,000.00
2019年1月1日		628,089,700.05
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产合计（新金融工具准则）		1,146,951,845.72

注释 4：于 2018 年 12 月 31 日，本集团持有资产支持专项计划（以下简称“专项计划”）的权益级证券账面价值为 178,403,812.08 元。本集团执行新金融工具准则后，将此专项计划从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为其他非流动金融资产。

于 2018 年 12 月 31 日，本集团持有的未来简单股权协议 (Simple Agreement For Future Equity，以下简称“SAFE”) 的账面价值为 344,685,887.97 元。本集团执行新金融工具准则后，将其从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，并列示为其他非流动金融资产。

注释 5：于 2018 年 12 月 31 日，本集团持有以成本计量的产业基金类投资，账面价值为 105,000,000.00 元。本集团执行新金融工具准则后，将此类产业基金投资从可供出售金融资产重新计量为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为其他非流动金融资产。

表3：新金融工具准则下以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

	注释	账面价值
		合并
其他权益工具投资		
2018年12月31日		-
加：自以公允价值计量的可供出售金融资产转入（原金融工具准则）	6	2,725,569,435.71
重新计量：由成本计量变为公允价值计量	7	87,260,649.19
2019年1月1日		2,812,830,084.90
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产合计（新金融工具准则）		2,812,830,084.90

注释 6：于 2018 年 12 月 31 日，本集团持有的以公允价值计量的股权投资，账面金额为 2,725,569,435.71 元。于 2019 年 1 月 1 日，出于战略投资的考虑，本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。

注释 7：于 2018 年 12 月 31 日，本集团持有的成本计量的股权投资，账面金额为 69,795,551.45 元。于 2019 年 1 月 1 日，出于战略投资的考虑，本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。公允价值与原账面价值的差额 17,465,097.74 元，调整期初其他综合收益。

(iii) 于2019年1月1日，本集团及本公司将原金融资产减值准备调整为按照新金融工具准则规定的损失准备的调节表如下：

计量类别	按原金融工具准则 计提的损失准备	重新计量／重分类	按照新金融工具准则 计提的损失准备
	合并		合并
以摊余成本计量的金融资产 —			
应收账款减值准备	79,456,513.05	—	79,456,513.05
其他应收款减值准备	12,857,692.63	—	12,857,692.63
长期应收款减值准备	11,234,212.14	—	11,234,212.14
应收保理款减值准备	9,655,084.16	—	9,655,084.16
发放贷款及垫款减值准备	11,158,725.91	—	11,158,725.91
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 —			
可供出售金融资产减值准备	4,596,187.92	(4,596,187.92)	—
合计	128,958,415.81	(4,596,187.92)	124,362,227.89

计量类别	按原金融工具准则 计提的损失准备	重新计量／重分类	按照新金融工具准则 计提的损失准备
	公司		公司
以摊余成本计量的金融资产 —			
其他应收款减值准备	—	—	—

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	税基
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	注(2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额／应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司（以下简称“顺丰航空”）按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

(1) 企业所得税

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018]54号) 及相关规定，本集团在2018年1月1日至2020年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

享受税收优惠的各主要子公司资料列示如下：

(a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》(财税[2014]26号)，本公司下列子公司自2014年度起至2020年度止，减按15%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
广东顺丰电子商务有限公司	25%	15%
深圳市顺丰供应链有限公司	25%	15%
深圳市顺丰国际物流有限公司	25%	15%
深圳市顺丰大当家科技有限公司	25%	15%
深圳市顺丰信息服务科技有限公司	25%	15%

(b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和财政部、海关总署、国家税务总局《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4号)，本公司下列子公司截至2020年度止减按15%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰速运重庆有限公司	25%	15%
贵州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺丰速运有限公司	25%	15%
四川顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺丰速运有限公司	25%	15%
广西顺丰速运有限公司	25%	15%
顺丰速运(宁夏)有限公司	25%	15%
内蒙古顺丰速运有限公司	25%	15%
新疆顺丰速运有限公司	25%	15%
青海顺丰速运有限公司	25%	15%
兰州顺丰速运有限公司	25%	15%
赣州顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺路物流有限公司	25%	15%
重庆汇益丰物流有限公司	25%	15%
成都泰顺物流有限公司	25%	15%
西安顺丰信息服务有限公司	25%	15%
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	25%	15%
甘肃顺丰和丰快运有限公司	25%	15%
宁夏顺丰快运有限公司	25%	15%
陕西顺丰快运有限公司	25%	15%

(c) 根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发[2018]25号)，本公司下属注册地在西藏自治区的子公司自2018年1月1日至2020年12月31日执行西部大开发战略中企业所得税15%的税率。自2018年1月1日至2021年12月31日止，暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分。即在上述期间企业所得税税率在15%的基础上，应缴纳的企业所得税中涉地方分享40%的部分可免征：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西藏顺丰速运有限公司	25%	9%

(d) 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号) 第二条规定, 本公司下属子公司年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额; 对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分, 减按50%计入应纳税所得额, 并按20%的税率缴纳企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
鄂州顺路物流有限公司	25%	20%
深圳市顺丰研究院有限公司	25%	20%
深圳丰链科技有限公司	25%	20%
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	25%	20%
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	25%	20%
深圳市有礼科技有限公司	25%	20%
郑州顺城物流有限公司	25%	20%
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	25%	20%
徐州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
泰州市丰泰电商产业园运营管理有限公司	25%	20%
泰兴市丰泰产业园运营管理有限公司	25%	20%
淮安市丰泰企业管理有限公司	25%	20%
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	25%	20%
合肥市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
北京丰预泰运营管理有限公司	25%	20%
顺丰冷链物流有限公司	25%	20%
无锡市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
融易链科技(深圳)有限公司	25%	20%
宁波顺城物流有限公司	25%	20%
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	25%	20%
上海成百科技有限公司	25%	20%
沈阳市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
贵州顺路物流有限公司	25%	20%
贵州顺丰智达快运有限公司	25%	20%
义乌市丰预泰企业管理有限公司	25%	20%
武汉顺丰速运有限公司	25%	20%
深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司	25%	20%
广东丰瑞有资科技有限公司	25%	20%
四川丰农科技有限公司	25%	20%

(e) 根据财税[2012]27号《财政部、国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》、财税[2016]49号《财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会、工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》，以及国家税务总局公告2018年第23号《关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，经向深圳市南山区税务局备案，本公司下属子公司自2017年1月1日执行国家规划布局内重点软件企业减按10%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰科技有限公司（以下简称“顺丰科技”）	25%	10%

(f) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本公司下列子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为15%：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰恒通支付有限公司	25%	15%

此外，本公司分布在香港、新加坡、日本、韩国及美国地区的各下属子公司报告期内所得税法定税率分别为16.5%、17%、23.2%、22%和21%。

除以上外，本公司和本公司之其他主要子公司适用25%的企业所得税税率。

(2) 增值税

根据业务的不同，本集团的增值税适用税率为：

业务类型	适用增值税税率
商品销售及租赁业务(i)	17% (2018年5月1日以前)、 16% (2018年5月1日至2019年3月31日)、 13% (2019年4月1日起执行)
交通运输服务(i)	11% (2018年5月1日以前)、 10% (2018年5月1日至2019年3月31日)、 9% (2019年4月1日起执行)
物流辅助服务	6%
研发和技术服务	3% (小规模纳税人适用征收率)
信息技术服务	6%
不动产租赁(i)	11% (2018年5月1日以前)、 10% (2018年5月1日至2019年3月31日)、 9% (2019年4月1日起执行)

(i) 根据财税[2018]32号《关于调整增值税税率的通知》，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用17%和11%税率的，税率分别调整为16%、10%。上述通知自2018年5月1日起执行。

根据财税[2019]39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%和10%税率的，税率分别调整为13%、9%。上述通知自2019年4月1日执行。

根据财税[2019]39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》以及财税[2019]87号《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》，提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年4月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减增值税应纳税额；提供生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年10月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计15%，抵减增值税应纳税额。

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2019年12月31日	2018年12月31日
库存现金	188,281.28	1,333,057.53
银行存款(a)	17,654,474,529.50	15,181,388,700.85
集团财务公司存放中央银行款项	792,594,922.81	886,346,294.94
其中：存放中央银行款项		
— 法定准备金(b)	785,012,298.46	873,705,941.98
存放中央银行款项		
— 超额准备金(c)	7,582,624.35	12,640,352.96
其他货币资金(a)	51,599,389.56	62,052,680.22
应计利息	22,134,613.95	—
	18,520,991,737.10	16,131,120,733.54
其中：存放在境外的款项总额	967,339,663.84	1,539,296,677.54

(a) 于2019年12月31日，其他货币资金中30,000,000.00元为本集团向银行申请银行承兑汇票的保证金，为受限资金。于2018年12月31日，其他货币资金中139,907.00元为本集团向银行申请保函的保证金存款，为受限资金。

于2018年12月31日，银行保证借款86,400,000.00元以本集团的30,000,000.00元定期存款作为质押，该笔质押已于本报告期内解除。

(b) 于2016年9月18日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司（以下简称“集团财务公司”）。集团财务公司存放中央银行法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之6%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。

(c) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

(2) 拆出资金

于2019年12月31日，拆出资金来自于本集团之子公司集团财务公司。

	2019年12月31日	2018年12月31日
拆放境内银行的资金	200,000,000.00	—
应计利息	728,611.11	—
减：减值准备	—	—
	200,728,611.11	—

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	2018年12月31日
交易性权益工具投资	13,715,336.78
远期利率互换合约	726,641.31
	14,441,978.09

(4) 交易性金融资产

	2019年12月31日
结构性存款	2,909,852,581.06
其他	320,347.14
	2,910,172,928.20

(5) 应收账款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应收账款	12,170,272,296.49	7,432,334,261.92
减：坏账准备	(125,729,570.66)	(79,456,513.05)
	12,044,542,725.83	7,352,877,748.87

本集团在给予部分客户提供速运物流综合服务时，采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
一年以内（含一年）	12,064,412,162.95	7,359,283,705.95
一到二年（含二年）	82,722,342.92	53,918,666.20
二年以上	23,137,790.62	19,131,889.77
	12,170,272,296.49	7,432,334,261.92

(b) 本集团的应收账款为按照月度结算的客商形成的应收账款余额。于2019年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2019年12月31日		
	金额	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	1,312,305,642.23	(6,561,528.21)	10.78%

(c) 坏账准备

在新金融工具准则下，本集团对于应收账款按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于2019年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	—	—	—	债务人财务困难等
非关联方款项	56,740,345.11	100.00%	(56,740,345.11)	
	56,740,345.11		(56,740,345.11)	

于2019年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2019年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期 信用损失率	金额
关联方组合	231,430,940.86	—	—
非关联方组合	11,882,101,010.52	0.58%	(68,989,225.55)
	12,113,531,951.38		(68,989,225.55)

在修订前的金融工具准则下，本集团计提的应收账款坏账准备分析如下：

	2018年12月31日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
单独计提坏账准备				
关联方款项	13,261,064.53	0.18%	(13,261,064.53)	100.00%
非关联方款项	23,795,014.21	0.32%	(23,795,014.21)	100.00%
按组合计提坏账准备				
关联方款项	174,836,472.94	2.35%	—	—
非关联方款项	7,220,441,710.24	97.15%	(42,400,434.31)	0.59%
	7,432,334,261.92	100.00%	(79,456,513.05)	

2019年度，本集团计提的坏账准备金额为142,227,367.20元，无转回的坏账准备（附注四(25)）。

2019年度，本集团核销的应收账款为102,464,951.34元（附注四(25)），无单项金额重大的应收账款核销。

(6) 其他应收款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应收关联方往来款项（附注八(4)(c)）	294,204,283.58	199,874,321.59
保证金及押金	680,953,317.24	572,057,200.70
代收货款	284,688,435.91	180,008,388.19
应收股权转让及减资款项	156,997,540.37	–
航线扶持资金及财政返还	148,867,767.85	18,000,000.00
员工借款及备用金	145,969,805.47	117,914,472.13
代收税费	143,431,840.62	76,962,191.00
应收委托贷款	27,000,000.00	27,000,000.00
预缴社会保险款项	21,044,410.69	17,332,616.45
应收利息	–	47,810,100.13
其他	226,255,553.81	170,313,261.25
	2,129,412,955.54	1,427,272,551.44
减：坏账准备	(27,205,716.14)	(12,857,692.63)
	2,102,207,239.40	1,414,414,858.81

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
一年以内（含一年）	1,709,844,656.77	1,076,822,791.84
一到二年（含二年）	187,996,839.38	141,307,658.64
二年以上	231,571,459.39	209,142,100.96
	2,129,412,955.54	1,427,272,551.44

(b) 损失准备

(i) 在新金融工具准则下，本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来12个月内预期信用损失（组合）		整个存续期预期信用损失 （已发生信用减值）		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备
2019年1月1日	1,400,020,925.84	(4,506,067.03)	27,251,625.60	(8,351,625.60)	(12,857,692.63)
本年新增	714,619,125.44	(18,726,744.85)	–	(8,100,000.00)	(26,826,744.85)
本年核销／处置	(12,478,721.34)	12,478,721.34	–	–	12,478,721.34
2019年12月31日	2,102,161,329.94	(10,754,090.54)	27,251,625.60	(16,451,625.60)	(27,205,716.14)

于2019年12月31日，处于第一阶段的其他应收款的坏账准备分析如下：

	账面余额	未来12个月内预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	294,204,283.58	—	—	
非关联方组合	1,807,957,046.36	0.59%	(10,754,090.54)	预期信用损失法
	2,102,161,329.94		(10,754,090.54)	

于2019年12月31日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

于2019年12月31日，处于第三阶段的其他应收款的坏账准备分析如下：

	账面余额	整个存续期预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收委托贷款	27,000,000.00	60.00%	(16,200,000.00)	预期信用损失法
其他	251,625.60	100.00%	(251,625.60)	预期信用损失法
	27,251,625.60		(16,451,625.60)	

(ii) 在修订前的金融工具准则下，本集团计提的其他应收款坏账准备分析如下：

	2018年12月31日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
单独计提坏账准备				
应收关联方款项	251,625.60	0.02%	(251,625.60)	100.00%
应收非关联方款项	27,000,000.00	1.89%	(8,100,000.00)	30.00%
按组合计提坏账准备				
应收关联方款项	199,622,695.99	13.99%	—	—
应收非关联方款项	1,200,398,229.85	84.10%	(4,506,067.03)	0.38%
	1,427,272,551.44	100.00%	(12,857,692.63)	

(c) 2019年度，本集团计提的坏账准备金额为26,821,581.16元，无转回的坏账准备（附注四(25)）。

(d) 2019年度，本集团核销的其他应收款为12,460,733.14元（附注四(25)），无单项金额重大的其他应收款核销。

(e) 于2019年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

	性质	账龄	2019年12月31日		
			金额	坏账准备金额	占其他应收款余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司 (以下简称“丰巢科技”)	代收代付款项	三个月以内	237,357,559.02	—	11.15%
数锐(厦门)科技有限公司	应收股权转让款项	一年以内	101,500,000.00	(507,500.00)	4.77%
宜家家居有限公司	代收代付款项	一年以内	82,285,863.31	(411,429.32)	3.86%
杭州萧山国际机场有限公司	航线扶持资金	一年以内	76,026,800.00	(380,134.00)	3.57%
北京顺丰德达物流科技股份有限公司	应收减资款项	一年以内	45,000,000.00	(225,000.00)	2.11%
			542,170,222.33	(1,524,063.32)	

(7) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2019年12月31日		2018年12月31日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,595,294,276.41	97.78%	2,465,593,701.21	97.96%
一到二年(含二年)	31,784,063.41	1.20%	20,098,754.74	0.80%
二年以上	27,166,624.43	1.02%	31,193,904.22	1.24%
	2,654,244,964.25	100.00%	2,516,886,360.17	100.00%

于2019年12月31日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付房租和油卡等，因为相关交易尚未完成，该款项尚未结清。

(b) 于2019年12月31日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2019年12月31日	
	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	412,410,078.82	15.54%

(8) 应收保理款

于2019年12月31日及2018年12月31日，应收保理款余额为本集团之子公司深圳市顺诚乐丰保理有限公司（以下简称“乐丰保理”）对外开展应收保理业务形成。

	2019年12月31日	2018年12月31日
应收保理款	127,216,839.72	456,828,342.81
减：坏账准备	(74,519,671.86)	(9,655,084.16)
	52,697,167.86	447,173,258.65

(a) 应收保理款按类别披露如下：

	2019年12月31日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	127,216,839.72	100.00%	(74,519,671.86)	52,697,167.86

	2018年12月31日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	456,828,342.81	100.00%	(9,655,084.16)	447,173,258.65

(b) 逾期保理款按逾期账龄列示如下：

	2019年12月31日				
	1个月以内	1个月至6个月	6个月至1年	1年至2年	合计
应收保理款	-	19,221.36	1,190,999.41	122,709,620.13	123,919,840.90

	2018年12月31日				
	1个月以内	1个月至6个月	6个月至1年	1年至2年	合计
应收保理款	123,773,314.62	28,495,416.67	-	-	152,268,731.29

(c) 2019年度，本集团计提坏账准备70,200,727.83元，转回坏账准备5,336,140.13元，无坏账核销（附注四(25)）。

(d) 于2019年12月31日，本集团单独计提坏账准备的应收保理款为122,709,620.13元，其中计提的坏账准备金额为73,698,762.96元。

(9) 发放贷款及垫款

于2019年12月31日及2018年12月31日，发放贷款及垫款余额为本集团境外之子公司顺银香港有限公司（以下简称“顺银香港”）对外发放贷款形成。

(a) 发放贷款及垫款按个人及企业分布情况

	2019年12月31日	2018年12月31日
个人贷款	111,590.41	178,001.67
企业贷款		
非关联方贷款	96,849,628.97	106,051,349.54
发放贷款及垫款总额	96,961,219.38	106,229,351.21
减：贷款损失准备	(15,219,113.18)	(11,158,725.91)
发放贷款及垫款净额	81,742,106.20	95,070,625.30

(b) 发放贷款及垫款按担保方式分布情况

	2019年12月31日	2018年12月31日
信用贷款	89,672,228.97	99,024,069.54
保证贷款	7,288,990.41	7,205,281.67
发放贷款及垫款总额	96,961,219.38	106,229,351.21

(c) 逾期贷款按逾期账龄列示如下：

	2019年12月31日				
	3个月以内	3个月至1年	1至3年	3年以上	合计
信用贷款	1,680,290.35	3,264,446.60	591,181.80	-	5,535,918.75

	2018年12月31日				
	3个月以内	3个月至1年	1至3年	3年以上	合计
信用贷款	436,925.53	226,867.83	-	-	663,793.36

(d) 2019年度，本集团计提坏账准备4,060,387.27元，无转回的坏账准备（附注四(25)）。

(e) 于2019年12月31日，本集团单独计提坏账准备的发放贷款及垫款为21,218,553.90元，其中计提的坏账准备金额为14,459,712.52元。

(10) 存货

存货分类如下：

	2019年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	386,155,813.35	—	386,155,813.35
航材消耗件	184,488,934.08	—	184,488,934.08
库存商品	198,782,950.13	—	198,782,950.13
在建开发产品	79,095,456.31	—	79,095,456.31
低值易耗品	33,135,819.82	—	33,135,819.82
	881,658,973.69	—	881,658,973.69

	2018年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	426,581,892.04	—	426,581,892.04
库存商品	128,321,781.99	—	128,321,781.99
航材消耗件	125,375,475.35	—	125,375,475.35
在建开发产品	79,078,000.00	—	79,078,000.00
低值易耗品	34,613,558.73	—	34,613,558.73
其他	24,079,316.91	—	24,079,316.91
	818,050,025.02	—	818,050,025.02

(11) 其他流动资产

	2019年12月31日	2018年12月31日
待抵扣增值税进项税	2,608,089,009.64	2,345,523,477.53
银行理财产品	622,533,561.64	564,456,452.05
预缴企业所得税	67,680,195.25	87,980,367.84
其他	1,381,954.41	6,090,309.48
	3,299,684,720.94	3,004,050,606.90

(12) 可供出售金融资产

在修订前的金融工具准则下，本集团的可供出售金融资产分析如下：

	2018年12月31日
以公允价值计量	
— 可供出售债务工具(a)	178,403,812.08
— 可供出售权益工具(b)	3,070,327,696.74
以成本计量	
— 可供出售权益工具	174,795,551.45
	3,423,527,060.27

(a) 以公允价值计量的可供出售债务工具：

	2018年12月31日
可供出售债务工具	
— 公允价值	178,403,812.08
— 成本	183,000,000.00
— 累计计提减值	(4,596,187.92)

(b) 以公允价值计量的可供出售权益工具：

	2018年12月31日
可供出售权益工具	
— 公允价值	3,070,327,696.74
— 成本	2,718,113,957.55
— 累计计入其他综合收益	352,213,739.19
— 累计计提减值	-

(13) 长期应收款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应收融资租赁款(a)	-	-
应收员工无息贷款(b)	218,975,602.28	324,736,080.74
购房定金	246,757,710.00	246,757,710.00
	465,733,312.28	571,493,790.74

(a) 应收融资租赁款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应收融资租赁款	13,816,932.03	73,046,804.28
减：未实现融资收益	(547,616.63)	(4,121,125.88)
应收融资租赁款摊余成本	13,269,315.40	68,925,678.40
减：坏账准备	(9,055,794.45)	(11,234,212.14)
应收融资租赁款净额	4,213,520.95	57,691,466.26
减：一年内到期的应收融资租赁款	(4,213,520.95)	(57,691,466.26)
	-	-

应收融资租赁款在资产负债表日后将收到的最低租赁收款额如下：

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	金额	占总额比例	坏账准备	金额	占总额比例	坏账准备
一年以内	13,816,932.03	100.00%	(9,055,794.45)	73,046,804.28	100.00%	(11,234,212.14)

(b) 应收员工无息贷款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应收员工无息贷款	349,400,218.00	435,850,000.00
减：待摊销折现息	(27,580,595.39)	(45,607,919.26)
员工无息贷款摊余成本	321,819,622.61	390,242,080.74
减：一年内到期的员工无息贷款	(101,130,736.14)	(65,506,000.00)
坏账准备	(1,713,284.19)	-
	218,975,602.28	324,736,080.74

于2019年12月31日，应收员工无息贷款为本集团向符合条件的员工提供的员工无息贷款，贷款期限为5年。

(14) 长期股权投资

	2019年12月31日	2018年12月31日
成本：		
合营企业	1,363,650,397.32	1,326,581,550.05
联营企业	1,018,085,534.62	934,446,087.67
	2,381,735,931.94	2,261,027,637.72
减：长期股权投资减值准备		
— 合营企业	(22,587,342.22)	(28,236,883.66)
— 联营企业	(137,635,916.58)	(29,359,632.03)
	(160,223,258.80)	(57,596,515.69)
合营企业(a)	1,341,063,055.10	1,298,344,666.39
联营企业(b)	880,449,618.04	905,086,455.64
	2,221,512,673.14	2,203,431,122.03

(a) 合营企业

	2018年12月31日 账面价值	本年增减变动						2019年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	外币报表 折算差额	其他权益变动(i)	计提减值准备		
湖北国际物流机场有限公司	919,822,243.93	-	-	(697,776.35)	-	-	-	919,124,467.58	-
中保华安集团有限公司 (以下简称“中保华安”)	207,521,652.37	-	-	9,281,815.05	-	-	-	216,803,467.42	-
北京物联顺通科技有限公司 (以下简称“物联顺通”)	30,000,000.00	80,000,000.00	-	(15,036,830.18)	-	-	-	94,963,169.82	-
湖北省国际航空产业新城发展 有限公司	40,206,913.74	-	-	388,187.27	-	-	-	40,595,101.01	-
POST110Ü	15,921,028.91	-	-	9,703,060.90	148,893.78	-	-	25,772,983.59	-
中铁顺丰国际快运有限公司	4,858,622.97	18,000,000.00	-	1,911,352.75	-	67,483.26	-	24,837,458.98	-
深圳市盛海信息服务有限公司 (以下简称“盛海信息”)	6,770,965.97	-	-	1,965,134.84	-	-	-	8,736,100.81	-
北京顺和同信科技有限公司	15,145,429.40	2,500,000.00	-	(14,493,927.96)	-	-	-	3,151,501.44	-
环球速运控股有限公司	1,036,999.03	-	-	1,256,736.59	(8,825.42)	-	-	2,284,910.20	-
上海格灵信息科技有限公司 (以下简称“格灵信息”)	1,842,672.10	-	-	255,874.38	-	-	-	2,098,546.48	-
上药敦豪供应链(上海) 有限公司(ii)	-	2,030,750.79	-	8,781.61	(65,144.27)	-	-	1,974,388.13	-
温州丰宝客科技有限公司	2,000,000.00	-	-	(2,121,434.11)	-	842,393.75	-	720,959.64	-
中运达机场地面服务有限公司	30,049,574.25	-	-	(7,462,232.03)	-	-	(22,587,342.22)	-	(22,587,342.22)
广州乐收网络技术有限公司 (以下简称“乐收网络”)	-	2,500,000.00	-	(18,186.40)	-	-	(2,481,813.60)	-	-
商顺供应链管理(中国)有限公司	23,168,563.72	-	(22,785,996.03)	-	(382,567.69)	-	-	-	-
	1,298,344,666.39	105,030,750.79	(22,785,996.03)	(15,059,443.64)	(307,643.60)	909,877.01	(25,069,155.82)	1,341,063,055.10	(22,587,342.22)

(b) 联营企业

	2018年12月31日 账面价值	本年增减变动							2019年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	外币报表 折算差额	其他综合 收益调整	其他权益变动(i)	计提减值准备		
浙江凯乐士科技有限公司	165,725,961.09	-	-	(3,843,166.65)	-	-	-	-	161,882,794.44	-
珠海随变科技有限公司	157,457,861.35	-	-	(45,095,554.72)	-	-	-	-	112,362,306.63	(8,031,343.63)
江苏正大富通股份有限公司	109,489,454.90	-	-	(2,012,624.40)	-	-	-	-	107,476,830.50	-
北京大账房网络科技股份 有限公司(以下简称“大账房”)	105,360,602.87	-	-	(7,374,231.98)	-	-	5,717,677.45	-	103,704,048.34	-
敦豪威恒(珠海)供应链管理 有限公司(ii)	-	63,403,384.03	-	(437,090.29)	204,716.62	-	-	-	63,171,010.36	-
蜂网投资有限公司	49,583,185.02	-	-	934,221.91	-	(2,059,919.82)	-	-	48,457,487.11	-
朗星无人机系统有限公司	42,286,144.93	-	-	(1,822,869.07)	-	-	-	-	40,463,275.86	-
深圳市餐北斗供应链管理有限公司 (以下简称“餐北斗供应链”)	31,203,326.00	5,000,000.00	-	(4,158,452.17)	-	-	-	-	32,044,873.83	-
KOSPA	-	27,607,580.78	-	(1,213,634.93)	585,376.03	-	-	-	26,979,321.88	-
北京数字绿士科技有限公司	22,303,055.14	-	-	977,358.70	-	-	-	-	23,280,413.84	-
小红帽发行股份有限公司 (以下简称“小红帽”)	39,935,693.38	-	-	(5,345,705.38)	-	-	-	(15,000,000.00)	19,589,988.00	(15,000,000.00)
深圳智航无人机有限公司	20,725,087.16	-	-	(2,671,377.79)	-	-	-	-	18,053,709.37	-
武汉顺络供应链管理有限公司	-	17,216,469.96	-	(57,196.35)	184,733.66	-	-	-	17,344,007.27	-
PT TRIADIBERSAMA	11,030,861.92	10,358,610.85	-	(7,261,698.40)	637,180.89	-	-	-	14,764,955.26	-
GS EXPRESS HOLDINGS PTE.LTD	-	13,832,113.45	-	54,293.48	282,803.42	-	-	-	14,169,210.35	-
深圳市顺捷丰达速有限公司	9,797,782.97	-	-	1,945,857.59	-	-	-	-	11,743,640.56	(20,480,557.60)
广东数程科技有限公司	11,111,112.00	-	-	(1,524,254.01)	-	-	-	-	9,586,857.99	-
西安华瀚航空客货服务 有限责任公司	4,914,936.19	2,106,401.22	-	1,542,615.26	-	-	-	-	8,563,952.67	-

	2018年12月31日 账面价值	本年增减变动							2019年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	外币报表 折算差额	其他综合 收益调整	其他权益变动(i)	计提减值准备		
中顺信特安供应链有限公司	-	7,800,000.00	-	(528,752.36)	-	-	-	-	7,271,247.64	-
印尼ASL公司	-	5,719,739.55	-	-	(39,511.55)	-	-	-	5,680,228.00	-
上海居嘉物流发展有限公司	-	5,000,000.00	-	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
重庆博强物流有限公司	3,083,249.31	1,321,392.56	-	40,185.38	-	-	-	-	4,444,827.25	-
北京漂漂羽毛品牌管理有限公司	4,551,225.71	-	-	(512,250.50)	-	-	-	-	4,038,975.21	-
建顺资讯科技有限公司	-	5,609,808.75	-	(1,985,914.39)	158,634.21	-	-	-	3,782,528.57	-
深圳市中旺财税管理有限公司	-	4,000,000.00	-	(223,447.20)	-	-	-	-	3,776,552.80	-
武汉金宇敦豪供应链管理 有限公司(ii)	-	3,798,169.58	-	(104,865.93)	(117,804.21)	-	-	-	3,575,499.44	-
青岛大凯货运代理有限公司	2,128,255.53	912,109.51	-	36,336.06	-	-	-	-	3,076,701.10	-
港威(香港)国际有限公司	-	2,111,928.00	-	279,466.94	34,403.20	-	-	-	2,425,798.14	-
青岛顺联达农业科技有限公司	-	2,400,000.00	-	(28,797.31)	-	-	-	-	2,371,202.69	-
深圳市丰翊智能科技有限公司	-	1,000,000.00	-	-	-	-	-	-	1,000,000.00	-
深圳市小风科技有限公司 (以下简称“小风科技”)	501,257.63	-	-	(133,884.69)	-	-	-	-	367,372.94	(847,730.80)
深圳市百米生活股份有限公司	93,653,469.59	-	-	(377,185.04)	-	-	-	(93,276,284.55)	-	(93,276,284.55)
顺丰彩(深圳)科技发展有限 责任公司(以下简称“顺丰彩”)	20,243,932.95	-	(18,389,971.20)	(1,853,961.75)	-	-	-	-	-	-
	905,086,455.64	179,197,708.24	(18,389,971.20)	(82,756,579.99)	1,930,532.27	(2,059,919.82)	5,717,677.45	(108,276,284.55)	880,449,618.04	(137,635,916.58)

(i) 系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。

(ii) 系本集团通过非同一控制企业合并取得敦豪供应链(香港)有限公司(以下简称“敦豪香港”)及敦豪物流(北京)有限公司(以下简称“敦豪北京”)(附注五(1)(b))而取得的联合营企业。

(15) 其他权益工具投资

	2019年12月31日
上市公司股权	806,383,940.40
非上市公司股权	4,127,308,996.79
	4,933,692,937.19

项目名称	本年确认的股利收入	计入其他综合收益的 累计利得或损失
上市公司股权	17,386,137.80	51,374,120.13
非上市公司股权	-	928,792,292.10
	17,386,137.80	980,166,412.23

	2018年12月31日	会计政策变更	2019年1月1日	本年新增	本年公允价值变动	本年处置	外币报表折算差异	2019年12月31日
上市公司股权	-	815,357,936.75	815,357,936.75	-	35,997,976.22	(54,996,904.28)	10,024,931.71	806,383,940.40
非上市公司股权	-	1,997,472,148.15	1,997,472,148.15	1,619,882,022.02	449,042,630.47	(175,682.00)	61,087,878.15	4,127,308,996.79
	-	2,812,830,084.90	2,812,830,084.90	1,619,882,022.02	485,040,606.69	(55,172,586.28)	71,112,809.86	4,933,692,937.19

(16) 其他非流动金融资产

	2019年12月31日
交易性金融资产（一年以上）：	
产业基金类投资	218,615,943.17
专项计划权益级证券	260,424,488.45
	479,040,431.62

(17) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2018年12月31日	1,545,871,953.21	1,058,161,494.78	2,604,033,447.99
本年自用资产转入(附注四(18)、(19)、(20))	838,205,599.36	189,873,204.41	1,028,078,803.77
本年转出至自用资产(附注四(18)、(19)、(20))	(1,154,289,461.05)	(322,384,685.23)	(1,476,674,146.28)
外币报表折算影响数	12,903,294.08	18,201,972.17	31,105,266.25
2019年12月31日	1,242,691,385.60	943,851,986.13	2,186,543,371.73
累计折旧			
2018年12月31日	74,842,688.75	75,259,257.70	150,101,946.45
本年自用资产转入(附注四(18)、(20))	6,416,254.44	11,770,881.36	18,187,135.80
本年计提	37,479,835.81	26,816,919.55	64,296,755.36
本年转出至自用资产(附注四(18)、(20))	(38,990,080.23)	(29,789,700.59)	(68,779,780.82)
外币报表折算影响数	1,120,829.50	2,090,584.83	3,211,414.33
2019年12月31日	80,869,528.27	86,147,942.85	167,017,471.12
账面价值			
2019年12月31日	1,161,821,857.33	857,704,043.28	2,019,525,900.61
2018年12月31日	1,471,029,264.46	982,902,237.08	2,453,931,501.54

2019年度，无计入投资性房地产的借款费用(2018年度：无)。

于2019年12月31日，账面价值365,383,308.15元(原价374,700,631.83元)的建筑物(2018年12月31日：账面价值600,697,558.47元、原价602,571,540.07元的建筑物)尚未办妥产权证，目前正办理申报房产证的相关工作。此外，于2019年12月31日，账面价值9,641,930.52元(原价9,924,283.34元)的土地使用权(2018年12月31日：账面价值95,106,403.06元、原价102,600,875.61元的土地使用权)尚未办妥产权证。

于2019年12月31日，账面价值为260,204,371.91元(原价为275,172,362.41元)的投资性房地产(2018年12月31日：无)作为长期借款的抵押物(附注四(34)(b))。

于2019年12月31日及2018年12月31日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

(18) 固定资产

	房屋及 建筑物	运输工具	计算机及 电子设备	飞机、飞机发动机、 周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备及 其他设备	合计
原价							
2018年12月31日	3,907,817,817.37	5,235,525,474.79	2,837,958,660.90	5,846,203,808.20	2,329,971,443.62	3,529,504,542.15	23,686,981,747.03
非同一控制下合并增加	-	3,143,691.24	63,820,257.05	-	230,377,559.28	56,203,155.54	353,544,663.11
在建工程转入 (附注四(19))	3,979,273,825.37	39,790,319.93	11,241,110.70	1,840,016,077.29	352,690,224.89	707,816,741.96	6,930,828,300.14
本年自投资性房地产转入 (附注四(17))	832,865,516.90	-	-	-	-	-	832,865,516.90
本年增加	6,842,892.80	466,721,062.60	682,530,111.63	153,052,946.39	171,706,511.75	159,824,775.98	1,640,678,301.15
本年转出至投资性房地产 (附注四(17))	(519,360,666.46)	-	-	-	-	-	(519,360,666.46)
本年减少	(87,290,167.16)	(650,335,432.80)	(375,276,500.60)	(38,487,944.45)	(22,489,354.54)	(101,777,810.44)	(1,275,657,209.99)
本年处置子公司	(753,562,960.81)	(8,349,210.43)	(5,876,155.59)	-	(45,568.30)	(209,029,687.80)	(976,863,582.93)
外币报表折算影响数	26,628,863.79	5,232,566.54	2,531,913.20	590,705.06	8,389,675.38	1,028,100.32	44,401,824.29
2019年12月31日	7,393,215,121.80	5,091,728,471.87	3,216,929,397.29	7,801,375,592.49	3,070,600,492.08	4,143,569,817.71	30,717,418,893.24
累计折旧							
2018年12月31日	635,490,679.85	3,377,726,518.44	1,651,821,935.56	1,908,639,462.48	565,797,862.05	1,580,779,750.34	9,720,256,208.72
非同一控制下合并增加	-	1,994,821.31	43,124,294.52	-	153,894,514.84	40,754,094.71	239,767,725.38
本年自投资性房地产转入 (附注四(17))	38,990,080.23	-	-	-	-	-	38,990,080.23
本年计提	117,019,951.98	730,563,697.46	600,421,137.88	699,724,045.86	222,269,598.00	652,200,180.63	3,022,198,611.81
本年转出至投资性房地产 (附注四(17))	(6,416,254.44)	-	-	-	-	-	(6,416,254.44)
本年减少	(974,949.79)	(592,885,788.73)	(338,065,367.29)	(24,214,104.81)	(17,219,658.24)	(92,079,762.96)	(1,065,439,631.82)
本年处置子公司	(72,497,555.56)	(4,326,124.01)	(3,788,269.66)	-	(2,186.44)	(68,481,981.08)	(149,096,116.75)
外币报表折算影响数	2,453,100.38	4,141,095.41	2,089,069.08	45,899.53	3,764,511.14	837,532.15	13,331,207.69
2019年12月31日	714,065,052.65	3,517,214,219.88	1,955,602,800.09	2,584,195,303.06	928,504,641.35	2,114,009,813.79	11,813,591,830.82
账面价值							
2019年12月31日	6,679,150,069.15	1,574,514,251.99	1,261,326,597.20	5,217,180,289.43	2,142,095,850.73	2,029,560,003.92	18,903,827,062.42
2018年12月31日	3,272,327,137.52	1,857,798,956.35	1,186,136,725.34	3,937,564,345.72	1,764,173,581.57	1,948,724,791.81	13,966,725,538.31

(i) 2019年度，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为3,005,247,806.88元（2018年度：2,547,486,446.77元）。

(ii) 于2019年12月31日，账面价值为249,515,825.00元（原价为263,866,480.94元）的固定资产（2018年12月31日：账面价值为342,796,848.43元、原价为373,875,226.65元的固定资产）作为长期借款的抵押物（附注四(34)(b)）。

(iii) 未办妥产权证书的固定资产

	2019年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	3,832,878,464.87	(7,512,115.30)	-	3,825,366,349.57

	2018年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	193,877,274.92	(6,799,047.80)	-	187,078,227.12

此外，于2019年12月31日，房屋及建筑物中账面价值23,782,253.69元，原价为29,844,036.64元（2018年12月31日：账面价值25,189,141.24元、原价29,844,036.64元）的房屋系本集团购买的企业人才公共租赁住房，该等房屋仅享有有限产权。

(iv) 于2019年12月31日及2018年12月31日，本集团经评估后认为无需对固定资产计提减值准备。

(v) 处置飞机发动机、周转件及航空高价飞机维修工具

	2019年度				
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	6,350,577.09	(2,465,588.66)	-	3,884,988.43
飞机周转件	出售	49,746.38	(6,204.17)	-	43,542.21
航空高价飞机维修工具	无收入报废	20,211.45	(19,200.88)	-	1,010.57
		6,420,534.92	(2,490,993.71)	-	3,929,541.21

	2018年度				
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	203,492.99	(85,241.95)	-	118,251.04
飞机周转件	出售	179,268.13	(19,700.06)	-	159,568.07
航空高价飞机维修工具	无收入报废	181,230.48	(50,149.11)	-	131,081.37
		563,991.60	(155,091.12)	-	408,900.48

(19) 在建工程

	2019年12月31日	2018年12月31日
前海顺丰总部大楼	613,625,693.09	556,833,111.75
武汉电商产业园项目	316,888,129.83	82,658,505.47
飞机引进改装	316,317,636.93	943,574,638.75
天津丰泰电商产业园项目	293,070,248.84	257,973,670.95
重庆丰泰电商产业园项目	245,524,145.25	68,562,581.48
智能分拣合肥基地项目	239,469,936.44	313,838,021.65
长春电商产业园项目	169,493,927.07	-
佛山桂城丰泰电商产业园项目	166,000,698.78	62,684,757.42
顺丰威海电商产业园项目	91,088,518.37	55,326,012.10
郑州电商产业园项目	76,581,451.76	11,116,998.21
顺丰南京创新产业园	64,145,993.56	357,017.57
长沙电商产业园项目	61,192,813.43	160,636,162.09
东莞松山湖智谷产业园产业用房	55,700,314.11	436,199,481.00
西安电商产业园项目	38,419,568.13	37,491,895.04
东莞虎门中转场项目	32,910,637.62	-
合肥包河中转场项目	31,211,646.90	-
北京顺丰全自动仓储分拣中心及配套设施项目	22,441,091.92	1,163,108.62
顺丰马鞍山创新产业园项目	21,659,696.90	31,343,700.01
成都丰泰电商产业园项目	18,618,059.67	14,882,372.22
东莞大岭山华南综合仓项目	3,382,732.24	86,998,454.45
北京大兴中转场项目	-	63,049,546.34
创智天地大厦项目	-	2,807,629,439.13
南通航空枢纽(二期)项目	-	60,934,684.78
其他	238,747,677.42	455,374,090.96
	3,116,490,618.26	6,508,628,249.99

于2019年12月31日及2018年12月31日，本集团经评估后认为无需对在建工程计提减值准备。

工程名称	预算数	2018年 12月31日	本年增加(iv)	本年转入 长期资产(iii)	本年减少	2019年 12月31日	工程投入 占预算 的比例(ii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本年 借款费用 资本化金额 (附注四(52))	本年借款 费用资本化率	资金来源
前海顺丰总部大楼	710,607,370.60	556,833,111.75	56,792,581.34	-	-	613,625,693.09	86%	86%	58,642,274.87	20,491,034.07	4.70%	自有资金及金融机构 贷款
武汉电商产业园项目	761,530,805.35	82,658,505.47	234,229,624.36	-	-	316,888,129.83	42%	42%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	1,553,941,896.72	943,574,638.75	1,255,557,181.55	(1,840,016,077.29)	(42,798,106.08)	316,317,636.93	81%	100%	-	-	-	自有资金
天津丰泰电商产业园项目	678,792,361.05	257,973,670.95	347,400,288.24	(312,303,710.35)	-	293,070,248.84	89%	89%	-	-	-	自有资金
重庆丰泰电商产业园项目	298,671,587.86	68,562,581.48	176,961,563.77	-	-	245,524,145.25	82%	82%	-	-	-	自有资金
智能分拣合肥基地项目	650,021,884.90	313,838,021.65	79,018,221.79	(153,386,307.00)	-	239,469,936.44	60%	60%	-	-	-	自有资金
长春电商产业园项目	358,938,110.25	-	169,493,927.07	-	-	169,493,927.07	47%	47%	-	-	-	自有资金
佛山桂城丰泰电商产业园项目	235,491,732.27	62,684,757.42	103,315,941.36	-	-	166,000,698.78	70%	70%	-	-	-	自有资金
顺丰威海电商产业园项目	105,570,020.76	55,326,012.10	35,762,506.27	-	-	91,088,518.37	86%	86%	-	-	-	自有资金
郑州电商产业园项目	198,751,875.79	11,116,998.21	65,464,453.55	-	-	76,581,451.76	39%	39%	-	-	-	自有资金
顺丰南京创新产业园	196,108,465.25	357,017.57	63,788,975.99	-	-	64,145,993.56	33%	33%	-	-	-	自有资金
长沙电商产业园项目	437,393,230.23	160,636,162.09	121,146,217.52	(220,589,566.18)	-	61,192,813.43	64%	64%	-	-	-	自有资金
东莞松山湖智谷产业园产业用房	462,497,056.11	436,199,481.00	16,096,382.43	(396,595,549.32)	-	55,700,314.11	98%	98%	-	-	-	自有资金
西安电商产业园项目	433,260,872.17	37,491,895.04	927,673.09	-	-	38,419,568.13	9%	9%	-	-	-	自有资金
东莞虎门中转移项目	58,648,110.11	-	32,910,637.62	-	-	32,910,637.62	56%	56%	-	-	-	自有资金
合肥包河中心转移项目	50,652,000.00	-	31,211,646.90	-	-	31,211,646.90	62%	62%	-	-	-	自有资金
北顺丰全自动仓储分拣中心及配套设施项目	353,534,647.33	1,163,108.62	21,277,983.30	-	-	22,441,091.92	6%	6%	-	-	-	自有资金
顺丰马鞍山创新产业园项目	136,222,593.52	31,343,700.01	93,201,839.82	(102,885,842.93)	-	21,659,696.90	91%	91%	-	-	-	自有资金
成都丰泰电商产业园项目	432,551,596.73	14,882,372.22	3,735,687.45	-	-	18,618,059.67	4%	4%	-	-	-	自有资金
东莞大岭山华南综合仓项目	235,971,916.96	86,998,454.45	99,826,785.37	(144,279,560.26)	(39,162,947.32)	3,382,732.24	79%	79%	-	-	-	自有资金
北京大兴中转移项目	97,017,748.38	63,049,546.34	31,727,550.78	(74,387,135.61)	(20,389,961.51)	-	98%	100%	-	-	-	自有资金
创想天地大厦项目	2,956,187,732.13	2,807,629,439.13	141,273,422.01	(2,948,902,861.14)	-	-	100%	100%	-	-	-	自有资金
南通航空枢纽(二期)项目	261,078,036.02	60,934,684.78	75,778,827.34	(136,713,512.12)	-	-	52%	52%	-	-	-	自有资金
其他	-	455,374,090.96	1,005,329,663.11	(919,613,110.84)	(302,342,965.81)	238,747,677.42	-	-	-	-	-	自有资金
		6,508,628,249.99	4,762,229,582.03	(7,249,673,233.04)	(404,693,980.72)	3,116,490,618.26			58,642,274.87	20,491,034.07		

(i) 于 2019 年 12 月 31 日，账面价值为 171,224,485.06 元的在建工程（2018 年 12 月 31 日：229,810,226.10）作为长期借款的抵押物（附注四（34）(b)）。

(ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

(iii) 本年度在建工程转入长期资产 7,249,673,233.04 元，其中转入固定资产 6,930,828,300.14 元，转入投资性房地产 318,844,932.90 元。

(iv) 本年度投资性房地产转入在建工程 321,423,944.15 元。

(20) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
原价								
2018年12月31日	4,743,645,037.94	409,761,858.21	1,696,690,578.75	54,960,582.79	255,569,142.46	562,141,621.71	76,077,413.36	7,798,846,235.22
本年增加								
非同一控制下合并	-	12,976,569.15	-	-	-	2,093,073,628.26	-	2,106,050,197.41
从投资性房地产转入 (附注四(17))	322,384,685.23	-	-	-	-	-	-	322,384,685.23
从开发支出转入 (附注四(21))	-	-	1,287,742,965.19	-	-	-	23,209,186.51	1,310,952,151.70
购置	643,360,623.01	106,021,653.37	-	7,620,424.56	929,513.08	-	6,922,214.51	764,854,428.53
本年减少								
本年转出至投资性房地产 (附注四(17))	(189,873,204.41)	-	-	-	-	-	-	(189,873,204.41)
处置	(81,778,234.26)	(17,841,315.73)	(108,586,737.97)	(47,086,260.10)	(25,237,655.18)	(66,442,044.37)	(911,314.74)	(347,883,562.35)
外币报表折算影响数	36,764,057.80	403,063.19	-	48,857.87	4,800,827.52	121,805,119.40	318,520.00	164,140,445.78
2019年12月31日	5,474,502,965.31	511,321,828.19	2,875,846,805.97	15,543,605.12	236,061,827.88	2,710,578,325.00	105,616,019.64	11,929,471,377.11
累计摊销								
2018年12月31日	329,558,225.50	258,179,090.62	483,295,081.62	32,310,856.99	14,791,777.27	11,988,125.64	6,625,603.69	1,136,748,761.33
本年增加								
非同一控制下合并	-	11,906,100.07	-	-	-	-	-	11,906,100.07
从投资性房地产转入 (附注四(17))	29,789,700.59	-	-	-	-	-	-	29,789,700.59
计提	118,953,506.91	74,770,225.13	453,087,624.92	2,645,079.34	12,701,471.16	137,112,397.49	13,386,248.79	812,656,553.74
本年减少								
本年转出至投资性房地产 (附注四(17))	(11,770,881.36)	-	-	-	-	-	-	(11,770,881.36)
处置	(8,779,878.04)	(2,321,691.84)	(33,269,714.06)	(31,324,995.47)	(9,883,548.20)	(7,751,571.84)	(541,036.41)	(93,872,435.86)
外币报表折算影响数	2,635,648.23	254,699.44	-	43,457.04	301,878.76	2,566,586.46	61,442.83	5,863,712.76
2019年12月31日	460,386,321.83	342,788,423.42	903,112,992.48	3,674,397.90	17,911,578.99	143,915,537.75	19,532,258.90	1,891,321,511.27
减值准备								
2018年12月31日	-	-	-	-	-	-	-	-
本年增加(d)	-	-	45,275,469.86	-	-	-	-	45,275,469.86
本年处置	-	-	(15,161,960.06)	-	-	-	-	(15,161,960.06)
2019年12月31日	-	-	30,113,509.80	-	-	-	-	30,113,509.80
账面价值								
2019年12月31日	5,014,116,643.48	168,533,404.77	1,942,620,303.69	11,869,207.22	218,150,248.89	2,566,662,787.25	86,083,760.74	10,008,036,356.04
2018年12月31日	4,414,086,812.44	151,582,767.59	1,213,395,497.13	22,649,725.80	240,777,365.19	550,153,496.07	69,451,809.67	6,662,097,473.89

2019年度计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为735,757,728.66元(2018年度: 387,943,631.21元)。

(a) 本集团用于长期借款抵押的土地使用权(附注四(34)(b)):

	2019年12月31日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,403,515,678.80	(153,966,421.27)	1,249,549,257.53

	2018年12月31日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,470,189,474.60	(121,708,372.50)	1,348,481,102.10

(b) 于2019年12月31日, 账面价值为359,996,671.97元(原价366,392,599.88元)(2018年12月31日: 账面价值135,510,548.64元、原价138,476,438.12元)的土地使用权尚未办妥产权证, 目前上述资产正在办理申报土地使用权证的相关工作。

(c) 于2019年12月31日, 通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为19.41%(2018年12月31日: 18.21%)。

	2019年12月31日	2018年12月31日
内部研发形成的无形资产账面价值	1,942,620,303.69	1,213,395,497.13
无形资产账面价值	10,008,036,356.04	6,662,097,473.89
占比	19.41%	18.21%

(d) 于2019年12月31日, 由于部分自行开发软件已停止使用, 本集团经评估后对其计提减值准备45,275,469.86元(2018年12月31日: 无)。

(21) 开发支出

	2018年 12月31日	本年增加	本年转为无形资产 (附注四(20))	2019年 12月31日
无人机项目	87,625,999.63	7,108,603.72	(21,816,007.11)	72,918,596.24
丰声系统	20,350,805.38	36,166,546.46	(15,773,408.12)	40,743,943.72
融合系统	61,169,344.01	118,375,615.91	(145,328,389.91)	34,216,570.01
人工智能算法系统	16,843,830.99	14,474,427.53	-	31,318,258.52
结算平台系统	2,543,708.66	26,630,275.93	(3,337,325.08)	25,836,659.51
机器人项目	7,088,538.24	17,276,874.10	-	24,365,412.34
智能硬件研发项目	18,372,828.56	3,330,570.97	-	21,703,399.53
产品运营底盘变革系统	24,626,556.68	44,936,111.75	(49,299,543.92)	20,263,124.51
同城子系统	20,135,507.88	80,631,497.85	(85,174,600.11)	15,592,405.62
丰驰项目	66,510,593.38	53,091,243.96	(105,251,552.24)	14,350,285.10
仓储管理系统	14,028,361.32	21,172,239.50	(21,111,840.54)	14,088,760.28
新一代维修系统	-	13,578,905.59	-	13,578,905.59
理赔风控项目	1,553,842.40	10,047,298.16	(2,483,690.53)	9,117,450.03
冷运系统项目	15,310,087.42	9,349,341.17	(18,049,937.40)	6,609,491.19
大数据平台	-	24,888,272.49	(20,380,605.94)	4,507,666.55
经营管理工作平台虚拟系统	1,608,736.69	13,002,972.22	(11,196,238.17)	3,415,470.74
营运规划系统	-	9,067,297.62	(7,150,253.28)	1,917,044.34
国际出口管理系统	1,608,837.29	170,706.81	(1,779,544.10)	-
其他	225,835,165.24	805,068,583.39	(802,819,215.25)	228,084,533.38
	585,212,743.77	1,308,367,385.13	(1,310,952,151.70)	582,627,977.20

于2019年12月31日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

(22) 商誉

	2018年12月31日	本年新增(i)	本年减少(i)	外币折算差额	2019年12月31日
成本：					
敦豪香港及敦豪北京（附注五(1)(b)）	-	2,886,703,468.48	-	153,380,794.34	3,040,084,262.82
夏晖物流（香港）有限公司 （以下简称“夏晖香港”）	355,135,836.43	-	-	7,586,575.71	362,722,412.14
广东顺心快运有限公司 （以下简称“广东顺心”）	149,587,124.73	-	-	-	149,587,124.73
苏州恒鼎物流有限公司	-	5,677,452.73	-	-	5,677,452.73
四川物联亿达科技有限公司 （以下简称“物联亿达”）	4,940,247.25	-	-	-	4,940,247.25
成都顺意丰医药有限公司	2,434,509.81	-	-	-	2,434,509.81
汉兴行有限公司	1,496,979.95	-	-	31,979.18	1,528,959.13
重庆雪狐快递有限责任公司	10,555,317.54	-	(10,555,317.54)	-	-
贵州星程宅配快递有限公司	10,199,760.21	-	(10,199,760.21)	-	-
厦门锐特信息技术有限公司 （以下简称“厦门锐特”）	56,502,329.98	-	(56,502,329.98)	-	-
北京顺丰德达物流科技股份有限公司 （以下简称“北京德达”）	22,702,800.86	-	(22,702,800.86)	-	-
	613,554,906.76	2,892,380,921.21	(99,960,208.59)	160,999,349.23	3,566,974,968.61
减：减值准备（附注四(25)） -					
成都顺意丰医药有限公司	(2,434,509.81)	-	-	-	(2,434,509.81)
重庆雪狐快递有限责任公司	(10,555,317.54)	-	10,555,317.54	-	-
贵州星程宅配快递有限公司	(10,199,760.21)	-	10,199,760.21	-	-
	(23,189,587.56)	-	20,755,077.75	-	(2,434,509.81)
	590,365,319.20	2,892,380,921.21	(79,205,130.84)	160,999,349.23	3,564,540,458.80

(i) 本年增加的商誉主要系购买敦豪香港、敦豪北京的股权所致（附注五(1)(b)）。本年减少的商誉系处置厦门锐特、北京德达（附注五(3)）以及注销重庆雪狐快递有限责任公司和贵州星程宅配快递有限公司所致。

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合（含商誉）的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团的商誉分摊于2019年度未发生变化。

敦豪香港及敦豪北京可收回金额是基于管理层批准的九年期预测，之后采用固定的收入增长率（如下表所述）为基础进行估计，采用现金流量预测方法计算。本集团委聘了独立评估机构协助进行该商誉减值测试。

敦豪香港及敦豪北京采用未来现金流量折现方法的主要假设：

	敦豪香港及敦豪北京
预测期收入增长率	3%~29%
稳定期收入增长率	3.00%
利润率	1.7%~8.8%
折现率	11.80%

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和利润率，稳定期收入增长率为本集团九年期预测后的现金流量所采用的永续年增长率。本集团根据中国内地和香港地区的长期通货膨胀率，采用了3%的永续年增长率。本集团采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

(23) 长期待摊费用

	2018年12月31日	本年增加	本年摊销	本年减少	2019年12月31日
经营租入固定资产改良	1,130,323,147.57	707,143,967.50	(615,347,152.10)	(53,614,101.40)	1,168,505,861.57
飞行员安家费及引进费	448,064,620.79	118,667,114.38	(66,169,851.53)	(8,446,172.75)	492,115,710.89
员工无息贷款待摊销折现息	45,607,919.26	1,152,815.31	(16,585,729.68)	(2,594,409.50)	27,580,595.39
其他	21,865,499.91	21,766,564.87	(16,041,463.65)	(1,619,635.51)	25,970,965.62
	1,645,861,187.53	848,730,462.06	(714,144,196.96)	(66,274,319.16)	1,714,173,133.47

(24) 其他非流动资产

	2019年12月31日	2018年12月31日
预付工程设备款	532,637,819.99	421,988,573.43
预付土地款	30,448,790.00	208,633,600.00
	563,086,609.99	630,622,173.43

(25) 资产／信用减值及损失准备

	2018年 12月31日	会计政策变更 附注二(31)	2019年1月1日	非同一控制下 合并增加	本年计提	本年减少			2019年 12月31日
						本年转回	本年核销	本年处置	
坏账准备	103,548,417.82	-	103,548,417.82	12,529,871.83	170,762,260.51	(1,687,500.44)	(115,416,629.69)	(6,032,054.59)	163,704,365.44
其中：应收账款坏账准备 (附注四(5))	79,456,513.05	-	79,456,513.05	12,524,708.14	142,227,367.20	-	(102,464,951.34)	(6,014,066.39)	125,729,570.66
其他应收款坏账准备 (附注四(6))	12,857,692.63	-	12,857,692.63	5,163.69	26,821,581.16	-	(12,460,733.14)	(17,988.20)	27,205,716.14
长期应收款坏账准备 (附注四(13))	11,234,212.14	-	11,234,212.14	-	1,713,312.15	(1,687,500.44)	(490,945.21)	-	10,769,078.64
应收保理款减值准备(附注四(8))	9,655,084.16	-	9,655,084.16	-	70,200,727.83	(5,336,140.13)	-	-	74,519,671.86
发放贷款及垫款减值准备 (附注四(9))	11,158,725.91	-	11,158,725.91	-	4,060,387.27	-	-	-	15,219,113.18
可供出售金融资产减值准备 (附注四(12))	4,596,187.92	(4,596,187.92)	-	-	-	-	-	-	-
小计	128,958,415.81	(4,596,187.92)	124,362,227.89	12,529,871.83	245,023,375.61	(7,023,640.57)	(115,416,629.69)	(6,032,054.59)	253,443,150.48
长期股权投资减值准备 (附注四(14))	57,596,515.69	-	57,596,515.69	-	133,345,440.37	-	-	(30,718,697.26)	160,223,258.80
无形资产减值准备(附注四(20))	-	-	-	-	45,275,469.86	-	-	(15,161,960.06)	30,113,509.80
商誉减值准备(附注四(22))	23,189,587.56	-	23,189,587.56	-	-	-	-	(20,755,077.75)	2,434,509.81
小计	80,786,103.25	-	80,786,103.25	-	178,620,910.23	-	-	(66,635,735.07)	192,771,278.41
	209,744,519.06	(4,596,187.92)	205,148,331.14	12,529,871.83	423,644,285.84	(7,023,640.57)	(115,416,629.69)	(72,667,789.66)	446,214,428.89

(26) 短期借款

	2019年12月31日	2018年12月31日
信用借款	5,807,413,760.65	6,086,934,848.48
保证借款(a)	135,486,216.75	2,498,194,551.15
再贴现票据(b)	110,474,665.10	-
	6,053,374,642.50	8,585,129,399.63

(a) 于 2019 年 12 月 31 日，保证借款 135,486,216.75 元系由本集团内子公司提供担保。于 2018 年 12 月 31 日，保证借款 2,498,194,551.15 元系由泰森控股或本集团内子公司提供担保。

(b) 于 2019 年 12 月 31 日，本集团将持有的未到期票据到中国人民银行进行再贴现金额为人民币 110,474,665.10 元，再贴现利率为 2.25%。

(c) 于 2019 年 12 月 31 日，短期借款的年利率区间为 3.17% 至 5.00% (2018 年 12 月 31 日：2.74% 至 5.30%)。

(27) 应付账款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应付关联方款项（附注八(4)(f)）	235,963,975.43	101,316,142.44
应付外包成本	7,389,860,646.60	4,499,069,987.92
应付运输成本	1,806,769,493.30	1,315,973,595.67
应付物资及材料费用	1,239,591,306.99	1,029,622,333.02
应付办公及租赁费	864,876,400.59	694,987,360.60
应付关务成本	30,614,446.33	21,444,033.53
其他	420,579,741.10	224,973,124.37
	11,988,256,010.34	7,887,386,577.55

账龄超过一年的应付账款：

	2019年12月31日	2018年12月31日	尚未结清主要原因
应付办公及租赁费	15,360,331.60	964,421.09	供应商未开票
应付外包成本	13,790,520.88	1,078,046.50	供应商未开票
应付物资及材料费用	8,255,987.64	3,752,895.47	供应商未开票
应付运输成本	3,125,442.73	6,872,109.99	供应商未开票
其他	19,775,522.07	4,062,160.95	
	60,307,804.92	16,729,634.00	

(28) 预收款项

	2019年12月31日	2018年12月31日
预收关联方款项（附注八(4)(g)）	33,825,257.10	21,548,724.88
储值卡	181,574,534.34	203,086,157.63
预收运费及其他	454,549,139.28	242,976,408.93
	669,948,930.72	467,611,291.44

于2019年12月31日，本集团无账龄超过一年的预收款项（2018年12月31日：无）。

(29) 应付职工薪酬

	2019年12月31日	2018年12月31日
应付短期薪酬(a)	3,251,514,851.48	2,931,876,711.07
应付设定提存计划(b)	29,547,658.55	35,628,827.58
	3,281,062,510.03	2,967,505,538.65

(a) 应付短期薪酬

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
工资、奖金、津贴和补贴	2,594,590,216.66	18,218,391,111.41	(17,936,924,765.40)	2,876,056,562.67
职工福利费	5,582,944.44	240,629,322.43	(238,628,044.84)	7,584,222.03
社会保险费	12,073,850.04	519,983,661.28	(522,163,376.79)	9,894,134.53
其中：医疗保险费	10,176,972.76	439,019,110.04	(440,579,032.44)	8,617,050.36
工伤保险费	578,833.36	38,011,826.55	(38,524,417.89)	66,242.02
生育保险费	1,318,043.92	42,952,724.69	(43,059,926.46)	1,210,842.15
住房公积金	10,632,408.86	256,983,112.51	(256,585,343.38)	11,030,177.99
工会经费和职工教育经费	284,627,627.72	257,051,961.62	(238,950,291.86)	302,729,297.48
非货币性福利	5,877,075.79	873,361,641.20	(861,700,875.00)	17,537,841.99
其他	18,492,587.56	367,924,319.63	(359,734,292.40)	26,682,614.79
	2,931,876,711.07	20,734,325,130.08	(20,414,686,989.67)	3,251,514,851.48

本集团为职工提供的非货币性福利主要系为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

(b) 设定提存计划

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
基本养老保险	34,210,632.20	925,693,824.91	(931,533,466.40)	28,370,990.71
失业保险费	1,418,195.38	30,111,094.95	(30,352,622.49)	1,176,667.84
	35,628,827.58	955,804,919.86	(961,886,088.89)	29,547,658.55

(30) 应交税费

	2019年12月31日	2018年12月31日
应交企业所得税	681,286,022.05	459,287,640.72
未交增值税	317,323,139.66	108,728,116.39
应交个人所得税	98,726,851.56	49,218,026.14
应交城市维护建设税	13,065,277.94	5,929,012.12
应交教育费附加	9,980,350.61	5,768,817.99
其他	18,762,363.84	10,364,428.08
	1,139,144,005.66	639,296,041.44

(31) 其他应付款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应付关联方往来款项（附注八(4)(h)）	30,142,576.37	20,094,094.27
应付工程设备款	1,955,006,954.01	1,741,749,484.87
应付代收货款	1,395,911,162.92	1,377,763,159.38
应付押金款项	553,202,067.88	464,519,542.36
应付质保金款项	138,508,695.73	143,399,194.90
应付管理费	93,317,776.80	-
应付暂收款	76,437,292.85	91,229,288.16
限制性股票回购	59,252,503.45	200,619,019.91
应付投资款	26,710,805.23	113,122,100.23
应付专业服务费	5,472,382.85	8,219,553.21
应付利息	-	134,234,622.47
其他	373,197,612.53	244,727,092.55
	4,707,159,830.62	4,539,677,152.31

账龄超过一年的其他应付款：

	2019年12月31日	2018年12月31日	尚未结清主要原因
应付押金款项	287,706,582.64	165,847,015.19	持续性业务暂无需归还
应付工程设备款	116,856,305.32	46,828,801.92	工程款未结算
应付质保金款项	28,617,237.83	37,078,772.04	质保期未到
其他	16,264,052.12	34,022,955.34	保险公司赔款暂挂及其他
	449,444,177.91	283,777,544.49	

(32) 一年内到期的非流动负债

	2019年12月31日	2018年12月31日
一年内到期的长期借款（附注四(34)）	743,765,598.22	173,076,233.94
一年内到期的员工激励金（附注四(37)）	40,000,000.00	99,901,113.14
一年内到期的应付债券（附注四(35)）	1,304,443,269.76	-
一年内到期的长期应付款（附注四(36)）	3,683,423.76	245,474.57
	2,091,892,291.74	273,222,821.65

(33) 其他流动负债

	2019年12月31日	2018年12月31日
超短期融资券：		
2018年第二期	-	499,729,547.99
2018年第三期	-	499,649,357.38
2019年第一期	511,760,777.99	-
2019年第三期	505,686,080.51	-
	1,017,446,858.50	999,378,905.37

超短期融资券的具体信息如下：

	面值	发行日	债券期限	利率
2018年第二期	500,000,000.00	2018年9月17日	270天	3.70%
2018年第三期	500,000,000.00	2018年11月22日	270天	3.60%
2019年第一期	500,000,000.00	2019年4月10日	270天	3.20%
2019年第三期	500,000,000.00	2019年8月23日	270天	3.30%

(34) 长期借款

	2019年12月31日	2018年12月31日
信用借款	1,775,899,754.43	9,000,000.00
保证借款(a)	4,802,429,633.76	403,799,557.64
抵押借款(b)	704,992,994.44	758,564,511.49
	7,283,322,382.63	1,171,364,069.13
减：一年内到期的长期借款（附注四(32)）		
信用借款	(571,699,370.26)	(9,000,000.00)
保证借款	(110,367,331.68)	(122,576,233.94)
抵押借款	(61,698,896.28)	(41,500,000.00)
	(743,765,598.22)	(173,076,233.94)
	6,539,556,784.41	998,287,835.19

(a) 于2019年12月31日，本集团的保证借款4,727,304,787.70元由本集团内子公司提供担保，保证借款70,000,000.00元由泰森控股和Havi Group LP(U.S.)共同提供担保。于2018年12月31日，本集团的保证借款63,799,557.64元由本集团内子公司提供担保，保证借款340,000,000.00元由明德控股提供担保，其中86,400,000.00元的保证借款同时以30,000,000.00元的定期存款作为质押，该笔质押已于本报告期内解除。

(b) 于2019年12月31日，银行抵押借款76,800,000.00元为本集团以账面价值为18,990,102.62元的无形资产、账面价值为151,669,732.02元的固定资产以及账面价值为27,374,741.45元的投资性房地产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于2017年9月22日至2025年9月23日期间分期作出偿还。

于2019年12月31日，银行抵押借款123,270,000.00元（2018年12月31日：101,770,000.00元）分别为本集团以账面价值为171,224,485.06元的在建工程（2018年12月31日：229,810,226.10元）、账面价值为52,082,818.28元（2018年12月31日：无）的固定资产、账面价值为83,440,831.58元（2018年12月31日：无）的投资性房地产以及账面价值为10,716,573.85元（2018年12月31日：60,885,374.67元）的无形资产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于2020年10月19日至2033年10月20日期间分期作出偿还。

于2019年12月31日，银行抵押借款433,317,756.72元（2018年12月31日：408,794,511.49元）为本集团以账面价值为1,210,441,621.04元（2018年12月31日：1,244,458,715.78元）的无形资产作为抵押，利息每季度支付一次，本金应于2019年11月18日至2026年11月18日期间分期偿还。

于2019年12月31日，银行抵押借款70,661,000.00元（2018年12月31日：无）以账面价值为45,763,274.70元（2018年12月31日：无）的固定资产、账面价值为9,400,960.02元（2018年12月31日：无）的无形资产以及账面价值为149,388,798.88元（2018年12月31日：无）的投资性房地产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于2020年1月18日至2034年1月18日期间分期作出偿还。

此外，于2018年12月31日，银行抵押借款28,000,000.00元为本集团以账面价值为3,650,638.58元的土地使用权作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任担保，该等借款均已于2019年1月提前偿还；于2018年12月31日，银行抵押借款220,000,000.00元分别为本集团以账面价值342,796,848.43元的固定资产和账面价值为39,486,373.07元的无形资产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，顺丰速运有限公司作为共同借款人，该等借款均已于2019年10月提前偿还。

(c) 于2019年12月31日，长期借款的利率区间为3.33%至5.39%（2018年12月31日：3.58%至5.39%）。

(35) 应付债券

	2018年 12月31日	本年发行	发行费用	计提利息	溢折价摊销	汇兑损益及 外币报表 折算差异	一年内到期的 应付债券 (附注四(32))	2019年 12月31日
2017第一期债券	529,610,589.31	-	-	5,079,166.75	213,904.05	-	(534,903,660.11)	-
2018第一期债券	799,166,867.25	-	-	14,204,666.67	312,022.68	-	(14,204,666.67)	799,478,889.93
2018第二期债券	669,513,577.98	-	-	5,277,366.67	264,560.16	-	(675,055,504.81)	-
海外美元债	3,407,199,722.59	-	-	62,773,077.61	6,571,746.41	53,742,657.93	(62,773,077.61)	3,467,514,126.93
2018第一期中期票据	999,545,169.27	-	-	12,636,666.72	161,443.72	-	(13,034,035.22)	999,309,244.49
2019第一期债券	-	300,000,000.00	(315,000.00)	3,105,750.00	28,387.03	-	(3,105,750.00)	299,713,387.03
可转换公司债券	-	5,028,196,096.65	(18,667,806.36)	1,366,575.34	22,441,077.85	-	(1,366,575.34)	5,031,969,368.14
	6,405,035,926.40	5,328,196,096.65	(18,982,806.36)	104,443,269.76	29,993,141.90	53,742,657.93	(1,304,443,269.76)	10,597,985,016.52

	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)
2017第一期债券(a)	人民币	530,000,000.00	2017年10月17日	3+2年	530,000,000.00
2018第一期债券(a)	人民币	800,000,000.00	2018年8月1日至 2018年8月2日	3年	800,000,000.00
2018第二期债券(a)	人民币	670,000,000.00	2018年10月22日至 2018年10月23日	2+1年	670,000,000.00
海外美元债(b)	美元	500,000,000.00	2018年7月27日	5年	3,407,508,933.00
2018第一期中期票据(c)	人民币	1,000,000,000.00	2018年9月19日	3年	1,000,000,000.00
2019第一期债券(a)	人民币	300,000,000.00	2019年9月20日	3年	300,000,000.00
可转换公司债券(d)	人民币	5,800,000,000.00	2019年11月18日	6年	5,800,000,000.00

(a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1015号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币20亿元（含20亿元）的公司债券，采用分期发行方式。2017年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（以下简称“2017第一期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.6%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。此债券设置了投资者回售选择权，投资者有权选择在此债券的第三个计息年度的付息日，即2020年10月，将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股，因此分类为一年到期的非流动负债。

2018年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（以下简称“2018第一期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.29%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

2018年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第二期）（以下简称“2018第二期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.17%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。此债券设置了投资者回售选择权，投资者有权选择在此债券的第二个计息年度的付息日，即2020年10月，将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股，因此分类为一年到期的非流动负债。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]388号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币20亿元（含20亿元）的公司债券，采用分期发行方式。2019年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（以下简称“2019第一期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为3.69%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

(b) 2018年7月26日，本公司境外全资子公司SF Holding Investment Limited在境外完成5亿美元债券的发行。此次5亿美元债券在香港联合交易所有限公司上市，上市日期为2018年7月27日，票面年利率是4.13%，每半年支付利息一次，由本公司提供无条件及不可撤销的跨境担保。

(c) 根据中国银行间市场交易商协会颁布的《接受注册通知书》（中市注协[2017]MTN443号），泰森控股的中期票据额度为人民币20亿元。2018年9月19日，泰森控股发行2018年度第一期中期票据（以下简称“2018第一期中期票据”），实际发行总额为人民币10亿元，票面年利率为4.46%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

(d) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]1903号文核准，本公司于2019年11月18日公开发行了总额为人民币58亿元可转换公司债券（以下简称“可转债”），本次可转债存续期限为六年，即自2019年11月18日至2025年11月18日，第一年票面利率为0.20%，之后在剩余年限内逐年递增至2.00%。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间（以下简称“转股期”）内，即自2020年5月22日至2025年11月18日，按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次可转债期满后五个交易日内，本公司将以本次可转债票面面值的106%（含最后一期利息）赎回全部未转股的可转债。

在可转债转股期内，如果本公司股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的130%（含130%），本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

此外，当本次发行的可转债未转股余额不足3,000万元时，本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

本次发行的可转债的初始转股价格为人民币40.41元/股，不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价（若在该二十个交易日发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易均价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前一个交易日公司股票交易均价。在发行之后，当公司出现因派送红股、转增股本、增发新股（不包括因本次发行的可转债转股而增加的股本）、配股以及派发现金股利等情况时，本公司将相应调整转股价格。在本次发行的可转债存续期间，当公司股票在任意连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的80%时，本公司董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交本公司股东大会审议表决。

可转债列示如下：

	负债部分	权益部分 (附注四(41))	合计
可转债发行金额	5,028,196,096.65	771,803,903.35	5,800,000,000.00
直接发行费用	(18,667,806.36)	(2,865,418.45)	(21,533,224.81)
于发行日余额	5,009,528,290.29	768,938,484.90	5,778,466,775.19
本年摊销	22,441,077.85	-	22,441,077.85
于2019年12月31日余额	5,031,969,368.14	768,938,484.90	5,800,907,853.04

(36) 长期应付款

	2019年12月31日	2018年12月31日
长期代垫款	45,895,615.85	43,935,616.37
长期应付国开发展基金	20,362,534.49	20,392,825.23
其他	15,735,603.19	19,572,058.05
减：一年内到期的长期应付款（附注四(32)）	(3,683,423.76)	(245,474.57)
	78,310,329.77	83,655,025.08

(37) 长期应付职工薪酬

	2019年12月31日	2018年12月31日
员工激励金	158,434,634.21	205,819,013.16
减：一年内到期员工激励金（附注四(32)）	(40,000,000.00)	(99,901,113.14)
长期服务金	86,031,812.52	36,797,359.69
	204,466,446.73	142,715,259.71

(38) 递延收益

	2018年 12月31日	本年增加	本年减少	2019年 12月31日	形成原因
政府补助(a)	152,944,183.19	119,414,699.87	(70,862,471.25)	201,496,411.81	已收到的政府补助 尚待未来确认收益

(a) 本年与递延收益相关的政府补助列示如下：

政府补助项目	2018年 12月31日	本年新增 补助金额	本年计入 其他收益金额 (附注四(54))	本年处置 子公司的影响	2019年 12月31日	与资产相关 / 与收益相关
天津项目建设阶段发展金	21,000,000.00	21,000,000.00	(257,325.25)	-	41,742,674.75	与资产相关
上海现代服务业综合试点项目	26,937,433.84	-	(1,009,584.96)	-	25,927,848.88	与资产相关
芜湖电商产业园项目基础设施配套补贴	26,430,374.01	-	(561,251.76)	-	25,869,122.25	与资产相关
威海产业发展扶持资金	-	16,389,000.00	-	-	16,389,000.00	与资产相关
盐城智慧电商物流园项目	10,221,221.18	5,000,000.00	(261,427.10)	-	14,959,794.08	与资产相关
马鞍山产业园项目	-	11,500,000.00	(58,773.42)	-	11,441,226.58	与资产相关
飞机发动机维修补贴	10,195,916.38	-	(693,911.32)	-	9,502,005.06	与资产相关
企业发展基金	7,825,678.33	4,572,700.00	(3,599,034.24)	-	8,799,344.09	与资产相关
商务局物流标准化专项资金补助	-	6,873,400.00	(4,330,038.26)	-	2,543,361.74	与资产相关
新能源车补贴	-	7,203,171.60	(896,977.06)	-	6,306,194.54	与资产相关
深圳智慧物流项目资金	-	5,000,000.00	(511,111.12)	-	4,488,888.88	与资产相关
深圳市工业设计发展专项资金	-	3,000,000.00	(210,526.32)	-	2,789,473.68	与资产相关
商业流通发展项目	-	3,180,000.00	(648,008.49)	-	2,531,991.51	与资产相关
天津港保税区供应链体系建设项目	-	3,098,800.00	(347,551.76)	-	2,751,248.24	与资产相关
南宁中转场场地征收补偿款	3,168,203.97	-	(564,762.66)	-	2,603,441.31	与资产相关
泰州顺丰电商平台项目建设补助	1,199,386.61	-	(269,272.62)	-	930,113.99	与资产相关
两化融合项目	-	3,691,963.64	(3,003,638.27)	-	688,325.37	与资产相关
华北航空快件运输枢纽项目	1,197,924.62	-	(1,197,924.62)	-	-	与资产相关
金华市交通运输局发放现代服务业专业补贴	6,203,438.00	-	(81,962.38)	(6,121,475.62)	-	与资产相关
义乌综合服务中心项目	5,342,546.78	-	(507,256.34)	(4,835,290.44)	-	与资产相关
义乌产业园物流项目	2,938,072.85	-	(129,859.60)	(2,808,213.25)	-	与资产相关
其他	30,283,986.62	28,905,664.63	(13,207,294.39)	(24,750,000.00)	21,232,356.86	与资产相关
	152,944,183.19	119,414,699.87	(32,347,491.94)	(38,514,979.31)	201,496,411.81	

(39) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2019年12月31日		2018年12月31日	
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延所得税资产
可抵扣亏损	3,024,282,948.11	733,828,350.94	2,106,408,366.25	445,292,056.78
预提费用	775,827,657.83	184,724,565.33	477,502,124.17	102,418,612.28
未实现内部交易利润	466,329,274.44	116,582,318.61	205,785,722.06	51,446,430.51
员工激励金	118,166,438.48	29,541,609.62	105,902,775.73	26,475,693.93
资产减值准备	251,281,539.04	61,105,136.91	85,859,422.40	20,729,601.03
递延收益	183,305,261.85	44,134,413.21	152,739,530.39	37,423,690.25
折旧摊销差异	482,238,954.05	101,302,957.45	268,188,022.13	54,965,938.00
股份支付	-	-	33,845,759.93	7,221,273.29
可供出售金融资产的公允价值变动	-	-	50,328,715.36	12,582,178.84
	5,301,432,073.80	1,271,219,352.07	3,486,560,438.42	758,555,474.91
其中：				
预计于1年内（含1年）转回的金额		294,225,505.65		171,522,613.57
预计于1年后转回的金额		976,993,846.42		587,032,861.34
		1,271,219,352.07		758,555,474.91

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
可抵扣亏损(c)	3,224,474,481.50	1,983,523,155.23
可抵扣暂时性差异	28,468,543.55	35,804,714.55
	3,252,943,025.05	2,019,327,869.78

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
2019年	–	382,184,105.91
2020年	235,896,007.94	207,216,534.82
2021年	307,466,976.93	262,402,324.95
2022年	284,043,639.97	209,567,751.03
2023年	626,565,480.16	692,328,948.85
2024年及以上	1,770,502,376.50	229,823,489.67
	3,224,474,481.50	1,983,523,155.23

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2019年12月31日		2018年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	744,088,970.00	186,022,242.50	–	–
其他非流动金融资产公允价值变动	9,424,488.44	2,356,122.11	–	–
可供出售金融资产公允价值变动	–	–	110,043,220.00	27,510,805.00
丰巢科技剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	446,796,225.96	111,699,056.49	446,796,225.96	111,699,056.49
深圳市丰宜科技有限公司 (以下简称“丰宜科技”)剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	28,000,000.00	7,000,000.00	–	–
固定资产折旧	2,713,479,796.13	594,029,414.30	1,543,907,080.21	350,447,802.47
非同一控制下企业合并引起的资产增值	2,905,562,109.35	682,576,336.29	955,722,159.84	218,485,004.96
交易性金融资产公允价值变动	9,852,581.08	2,463,145.27	–	–
其他	26,772,768.32	6,693,192.08	12,163,386.92	3,040,846.73
	6,883,976,939.28	1,592,839,509.04	3,068,632,072.93	711,183,515.65
其中：				
预计于1年内(含1年)转回的金额		214,142,463.75		114,632,346.16
预计于1年后转回的金额		1,378,697,045.29		596,551,169.49
		1,592,839,509.04		711,183,515.65

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
递延所得税资产净额	1,066,079,111.56	584,462,905.44
递延所得税负债净额	1,387,699,268.53	537,090,946.18

(40) 股本

	2018年 12月31日	本年增加	本年减少 (附注九(1))	2019年 12月31日
人民币普通股	4,418,767,258.00	-	(4,181,993.00)	4,414,585,265.00

	2017年12月31日	本年增加	本年减少	2018年12月31日
人民币普通股	4,411,015,524.00	7,788,643.00	(36,909.00)	4,418,767,258.00

(41) 其他权益工具

	2019年12月31日	2018年12月31日
可转换公司债券(附注四(35)(d))	768,938,484.90	-

(42) 资本公积

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
股本溢价				
— 股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
— 同一控制下企业合并	73,973,978.65	-	(150,607,200.00)	(76,633,221.35)
— 股份支付股东投入资本(附注四(43))	193,344,979.29	-	(104,584,725.90)	88,760,253.39
其他资本公积				
— 股份支付计入资本公积的金额(附注九(2))	44,965,842.16	2,045,330.63	-	47,011,172.79
— 其他(i)	138,869,988.62	160,086,629.14	(2,540,605.38)	296,416,012.38
	16,219,619,165.67	162,131,959.77	(257,732,531.28)	16,124,018,594.16

(i) 本年增加主要系除子公司的少数股东增资导致的权益变动。

	2017年12月31日	本年增加	本年减少	2018年12月31日
股本溢价				
— 股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
— 同一控制下企业合并	213,592,671.52	150,000,000.00	(289,618,692.87)	73,973,978.65
— 股份支付股东投入资本(附注四(43))	-	193,421,631.34	(76,652.05)	193,344,979.29
其他资本公积				
— 股份支付计入资本公积的金额(附注九(2))	4,815,891.72	40,149,950.44	-	44,965,842.16
— 其他	99,670,462.36	62,921,055.61	(23,721,529.35)	138,869,988.62
	16,086,543,402.55	446,492,637.39	(313,416,874.27)	16,219,619,165.67

(43) 库存股

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
限制性股票	200,928,467.28	394,992,892.71	(141,160,053.20)	454,761,306.79

	2017年12月31日	本年增加	本年减少	2018年12月31日
限制性股票	-	201,173,365.34	(244,898.06)	200,928,467.28

如附注九(2)所述,本公司于2017年和2018年实施了限制性股票激励计划,向激励对象实际发行A股普通股7,788,643.00股,募集资金总额202,255,537.22元,其中增加股本7,788,643.00元,增加资本公积194,466,894.22元。同时,按照发行限制性股票的数量以及相应的回购价格计算确定的金额,就回购义务确认负债(作收购库存股处理)(附注四(31))。

2018年度,本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件,本公司对其合计持有的36,909.00股限制性股票进行回购注销处理,从而冲减库存股1,082,171.88元,其中减少股本36,909.00元,减少资本公积1,045,262.88元。

于2018年12月31日,本公司针对2017年限制性股票激励计划中预计未来可解锁限制性股票持有者分配的可撤销现金股利,调整库存股244,898.06元。

于2019年1月3日,本公司召开第四届董事会第十八次会议,审议《关于2017年限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》,同意2017年限制性股票第一个解除限售期限限售条件已满足,从而冲减库存股32,393,334.30元;同时,因2017年限制性股票激励计划第二个解除限售期和2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期业绩考核未能达标,本公司于本报告期对激励对象合计持有的3,741,407.00股限制性股票进行回购注销处理,从而冲减库存股96,583,654.60元,其中减少股本3,741,407.00元,减少资本公积92,842,247.60元。

2019年度,本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件,本公司对其合计持有的440,586.00股限制性股票进行回购注销处理,从而冲减库存股12,183,064.30元,其中减少股本440,586.00元,减少资本公积11,742,478.30元。

此外,于2019年1月31日,第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》,本公司已使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励,合计回购11,010,729.00股,确认库存股394,992,892.71元。

(44) 专项储备

	2018年12月31日	本年提取	本年减少	2019年12月31日
安全生产费	-	7,552,986.74	(7,552,986.74)	-

	2017年12月31日	本年提取	本年减少	2018年12月31日
安全生产费	-	5,455,815.41	(5,455,815.41)	-

根据财政部、国家安监总局2012年2月14日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财企[2012]16号)规定,本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的1%计提安全生产费用。安全生产费用于计提时计入当期损益,同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时,直接冲减专项储备。

(45) 盈余公积

	2018年12月31日	本年提取	本年减少	2019年12月31日
法定盈余公积金	601,132,890.32	108,347.22	-	601,241,237.54

	2017年12月31日	本年提取	本年减少	2018年12月31日
法定盈余公积金	586,501,527.41	14,631,362.91	-	601,132,890.32

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积累计额达到股本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2019年度按净利润的10%提取法定盈余公积金108,347.22元（2018年度：按净利润的10%提取14,631,362.91元）。

(46) 未分配利润

	2019年度	2018年度
重述前上年末未分配利润	14,960,151,735.98	11,478,728,731.98
调整：同一控制下企业合并	(89,126.94)	52,915.21
重述后年初未分配利润	14,960,062,609.04	11,478,781,647.19
加：本年归属于母公司股东的净利润	5,796,505,532.20	4,555,906,237.39
减：应付普通股股利(a)	(924,234,773.27)	(970,668,313.34)
提取法定盈余公积	(108,347.22)	(14,631,362.91)
提取一般风险准备金	(40,698,251.73)	(89,325,599.29)
其他综合收益结转留存收益	(54,334,158.75)	-
年末未分配利润	19,737,192,610.27	14,960,062,609.04

(a) 于2019年4月9日，本公司召开股东大会，以实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元（含税），不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币925,302,561.11元。

2019年度，本公司针对2018年限制性股票激励计划中预计未来不可解锁（离职或失效）的限制性股票数量合计调减普通股股利1,067,787.84元（包括2,628,136股已注销的限制性股票对应的普通股股利551,908.56元），经调整后的应付普通股股利为924,234,773.27元。

(47) 营业收入和营业成本

	2019年度	2018年度
主营业务收入(a)	112,034,972,464.87	90,854,228,239.16
其他业务收入(b)	158,423,599.39	88,466,000.67
营业收入合计	112,193,396,064.26	90,942,694,239.83
主营业务成本(a)	92,567,869,864.45	74,610,333,960.48
其他业务成本(b)	81,746,341.24	31,848,903.24
营业成本合计	92,649,616,205.69	74,642,182,863.72

(a) 主营业务收入和主营业务成本：

	2019年度		2018年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
速运物流及供应链收入	110,901,420,494.93	91,617,157,215.40	89,676,881,499.50	73,675,519,358.46
商业销售收入	491,341,448.53	482,862,092.06	405,959,567.40	398,686,974.32
其他	642,210,521.41	467,850,556.99	771,387,172.26	536,127,627.70
	112,034,972,464.87	92,567,869,864.45	90,854,228,239.16	74,610,333,960.48

(b) 其他业务收入和其他业务成本：

	2019年度		2018年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
处理物资收入	10,667,474.19	6,068,573.82	29,358,790.06	14,676,459.15
其他	147,756,125.20	75,677,767.42	59,107,210.61	17,172,444.09
	158,423,599.39	81,746,341.24	88,466,000.67	31,848,903.24

(48) 税金及附加

	2019年度	2018年度	计缴标准
城市维护建设税	95,756,391.67	75,561,123.02	参见附注三
教育费附加	70,968,952.51	55,991,878.53	参见附注三
印花税	52,591,427.68	46,555,574.58	
房产税	43,923,946.33	32,880,638.82	
土地使用税	12,984,991.91	10,549,111.63	
堤围费	247,169.70	445,844.77	
其他	3,145,432.14	319,592.45	
	279,618,311.94	222,303,763.80	

(49) 销售费用

	2019年度	2018年度
职工薪酬	724,242,030.61	686,306,277.84
信息技术服务 — 外包	454,791,065.39	403,030,331.79
市场营销费	276,716,291.70	298,133,295.08
IT及信息平台费	177,817,773.13	185,748,081.85
折旧费及摊销费用	161,129,962.60	22,459,425.83
办公及租赁费	108,156,672.44	119,566,629.71
交通差旅费	28,193,431.52	24,699,201.96
物资及材料费用	25,711,504.41	52,113,711.41
其他	40,128,713.26	33,760,955.00
	1,996,887,445.06	1,825,817,910.47

(50) 管理费用

	2019年度	2018年度
职工薪酬	7,697,613,748.17	6,724,337,580.57
办公及租赁费	527,320,254.24	473,753,834.93
折旧费及摊销费用	356,748,517.99	366,140,289.97
专业服务费	283,929,501.89	239,520,500.56
业务招待费	188,338,698.84	175,392,660.75
交通差旅费	140,421,029.92	161,085,201.97
外包成本	114,545,070.37	6,569,296.38
品牌使用费	95,347,113.56	—
物资及材料费用	77,725,345.78	97,567,382.30
IT及信息平台费	71,410,570.17	44,598,411.30
税费	45,576,620.45	39,583,805.48
其他	100,291,437.45	86,061,226.35
	9,699,267,908.83	8,414,610,190.56

(51) 研发费用

	2019年度	2018年度
职工薪酬	623,711,330.55	544,051,635.60
折旧费及摊销费用	244,467,968.88	151,325,275.76
IT及信息平台费	131,823,592.01	102,454,637.15
外包成本	60,463,379.57	59,004,562.28
办公及租赁费	37,954,522.40	26,195,763.30
专业服务费	31,496,388.64	28,569,568.60
物资及材料费用	23,954,845.68	26,536,787.74
交通差旅费	18,554,027.59	14,710,173.13
其他	20,855,820.68	31,465,744.97
	1,193,281,876.00	984,314,148.53

(52) 财务费用

	2019年度	2018年度
借款利息	921,111,335.15	660,810,646.25
减：资本化利息（附注四(19)）	(20,491,034.07)	(16,643,337.54)
利息费用	900,620,301.08	644,167,308.71
减：利息收入	(285,283,463.71)	(397,659,268.76)
汇兑净收益	(2,853,868.84)	(21,720,989.54)
手续费支出及其他	70,508,096.78	61,643,837.64
	682,991,065.31	286,430,888.05

(53) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2019年度	2018年度
外包成本	54,483,184,583.60	40,025,317,274.73
职工薪酬	20,737,783,295.56	19,962,226,629.37
运输成本	10,403,529,548.46	9,411,441,306.44
其中：飞机保养成本	229,400,688.84	185,788,495.36
办公及租赁费	7,129,048,860.26	5,567,464,915.39
折旧费及摊销费用	4,503,333,732.61	3,509,223,785.82
物资及材料费用	4,036,645,787.93	3,922,423,117.73
IT 及信息平台费	714,128,812.71	554,651,107.24
理赔成本	845,900,713.64	683,462,523.74
销售商品成本	482,862,092.06	398,686,974.32
专业服务费	336,640,736.07	279,786,397.80
关务成本	284,526,670.27	300,701,658.15
交通差旅费	277,569,947.38	270,366,020.71
市场营销费	277,263,306.64	298,133,295.08
品牌使用费	95,347,113.56	-
税费	51,864,087.82	45,162,025.03
其他	879,424,147.01	637,878,081.73
	105,539,053,435.58	85,866,925,113.28

2019年度，本集团冲减费用的政府补助金额为89,295,302.70元（2018年度：56,137,375.56元），全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为89,295,302.70元（2018年度：47,102,969.56元）。

(54) 其他收益

	2019年度	2018年度	与资产相关 / 与收益相关
税收优惠	364,628,555.62	18,807,757.01	与收益相关
物流业财政拨款	301,787,264.19	144,766,971.63	与收益相关
社会保障局补贴	41,598,376.96	19,860,575.61	与收益相关
递延收益摊销（附注四(38)）	32,347,491.94	29,533,984.66	与资产相关
	740,361,688.71	212,969,288.91	

(55) 投资收益

	2019年度	2018年度
处置子公司的投资收益	848,211,045.94	807,518,533.61
交易性金融资产投资收益	195,523,310.99	24,224.78
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(14))	(97,816,023.63)	(37,319,918.07)
对丰宜科技持有的剩余股权按公允价值重新计量确认的投资收益	64,204,908.21	-
理财产品投资收益	48,335,455.75	227,902,235.45
其他权益工具投资分红投资收益	17,386,137.80	-
其他长期股权投资处置(损失)/收益	(41,440.41)	84,832,447.27
委托贷款投资收益	-	43,383,150.79
可供出售金融资产投资收益	-	42,815,761.11
处置其他可供出售金融资产等的投资损失	-	(2,670,436.99)
	1,075,803,394.65	1,166,485,997.95

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

(56) 公允价值变动收益/(损失)

	2019年度	2018年度
SAFE及折价认股权	305,521,134.62	-
结构性存款	9,852,581.06	-
其他	34,763,623.55	(5,784,709.35)
	350,137,339.23	(5,784,709.35)

(57) 信用减值损失

	2019年度
应收账款坏账损失	142,227,367.20
保理款减值损失	64,864,587.70
其他应收款坏账损失	26,821,581.16
贷款及垫款减值损失	4,060,387.27
长期应收款减值损失	25,811.71
	237,999,735.04

(58) 资产减值损失

	2019年度	2018年度
长期股权投资减值损失	133,345,440.37	28,236,883.66
无形资产减值损失	45,275,469.86	-
坏账损失	-	51,905,131.22
保理款减值损失	-	2,275,451.01
贷款及垫款减值损失	-	9,640,877.71
可供出售金融资产减值损失	-	11,482,182.39
	178,620,910.23	103,540,525.99

(59) 资产处置损失

	2019年度	计入2019年度 非经常性 损益的金额	2018年度	计入2018年度 非经常性 损益的金额
固定资产处置收益	(43,410,805.40)	(43,410,805.40)	(25,788,735.76)	(25,788,735.76)
固定资产处置损失	76,100,273.16	76,100,273.16	41,717,395.49	41,717,395.49
无形资产处置损失	601,513.25	601,513.25	3,259,016.31	3,259,016.31
无形资产处置利得	(484,250.40)	(484,250.40)	-	-
	32,806,730.61	32,806,730.61	19,187,676.04	19,187,676.04

(60) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	2019年度	计入2019年度 非经常性 损益的金额	2018年度	计入2018年度 非经常性 损益的金额
政府补助(i)	56,554,506.80	56,554,506.80	35,371,589.03	35,371,589.03
赔偿收入	15,703,427.17	15,703,427.17	22,082,294.41	22,082,294.41
罚款收入	2,403,133.50	2,403,133.50	1,718,312.94	1,718,312.94
其他	138,342,506.02	138,342,506.02	88,877,736.96	88,877,736.96
	213,003,573.49	213,003,573.49	148,049,933.34	148,049,933.34

(i) 政府补助明细

	2019年度	与资产相关/ 与收益相关	2018年度	与资产相关/ 与收益相关
一般财政拨款	54,475,959.85	与收益相关	30,955,686.24	与收益相关
其他	2,078,546.95	与收益相关	4,415,902.79	与收益相关
	56,554,506.80		35,371,589.03	

(b) 营业外支出

	2019年度	计入2019年 度非经常性损益的 金额	2018年度	计入2018年 度非经常性损益的 金额
赔偿支出	52,698,561.13	52,698,561.13	21,264,208.09	21,264,208.09
固定资产及无形资产报废损失	45,031,486.20	45,031,486.20	4,556,209.37	4,556,209.37
捐赠支出	36,103,989.17	36,103,989.17	25,445,621.61	25,445,621.61
罚款及滞纳金	16,691,968.99	16,691,968.99	16,887,897.37	16,887,897.37
其他	44,774,781.02	44,774,781.02	30,466,146.07	30,466,146.07
	195,300,786.51	195,300,786.51	98,620,082.51	98,620,082.51

(61) 所得税费用

	2019年度	2018年度
当期所得税	2,077,672,964.03	1,404,748,211.84
递延所得税	(276,155,489.55)	(1,468,101.10)
	1,801,517,474.48	1,403,280,110.74

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2019年度	2018年度
利润总额	7,426,311,085.12	5,867,406,701.01
按标准税率25%计算的所得税	1,856,577,771.28	1,466,851,675.25
不得扣除的成本、费用和损失	178,311,638.65	94,012,585.77
汇算清缴的影响	4,768,804.35	14,198,722.27
不同子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(92,746,590.73)	(45,766,530.23)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	321,624,103.28	187,614,902.68
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	113,420,471.41	13,425,229.86
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(217,876,031.38)	(67,116,373.53)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(19,485,661.44)	(21,392,488.98)
税收优惠的影响	(77,208,257.64)	(22,040,012.00)
非应纳税收入	(265,868,773.30)	(216,507,600.35)
所得税费用	1,801,517,474.48	1,403,280,110.74

(62) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2019年度	2018年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,796,505,532.20	4,555,906,237.39
减：当期分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	-	(244,898.06)
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,796,505,532.20	4,555,661,339.33
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,404,269,766.75	4,411,015,524.00
基本每股收益	1.32	1.03
其中：		
— 持续经营基本每股收益	1.32	1.03

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2019年度，本公司存在具有稀释性的潜在普通股（2018年度：存在）：

	2019年度	2018年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,796,505,532.20	4,555,906,237.39
加：本年可转换公司债券的利息费用（税后）	17,855,739.89	—
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,814,361,272.09	4,555,906,237.39
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,404,269,766.75	4,411,015,524.00
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数	16,908,875.80	—
限制性股票增加的普通股加权平均数	—	330,596.60
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,421,178,642.55	4,411,346,120.60
稀释每股收益	1.32	1.03

(63) 少数股东权益

	2019年12月31日	2018年12月31日
夏晖香港	178,891,025.84	190,294,212.29
物联亿达	29,887,545.67	8,999,600.55
北京顺丰同城科技有限公司	27,723,750.30	9,603,367.24
成都丰程	(14,361,885.94)	(15,272,143.06)
顺心快运	(156,475,162.33)	(9,492,458.61)
北京德达	—	120,633,401.06
厦门锐特	—	46,511,906.07
其他	8,231,968.04	1,653,747.73
	73,897,241.58	352,931,633.27

(64) 其他综合收益

2019年度及2018年度其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益						2019年度利润表中其他综合收益			
	2018年 12月31日	会计政策变更	2019年 1月1日	本年税后 归属于母公司	其他综合收益 转留存收益	2019年12月31日	本年所得税前 发生额	减：所得税	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
外币报表折算差额	191,026,574.28	-	191,026,574.28	91,844,982.51	-	282,871,556.79	91,935,673.25	-	91,844,982.51	90,690.74
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	(2,059,919.82)	-	(2,059,919.82)	(2,059,919.82)	-	(2,059,919.82)	-
其他权益工具投资公允价值变动	-	353,622,821.31	353,622,821.31	313,946,990.35	54,334,158.75	721,903,970.41	485,040,606.69	(171,093,616.34)	313,946,990.35	-
可供出售金融资产公允价值变动	336,157,723.57	(336,157,723.57)	-	-	-	-	-	-	-	-
	527,184,297.85	17,465,097.74	544,649,395.59	403,732,053.04	54,334,158.75	1,002,715,607.38	574,916,360.12	(171,093,616.34)	403,732,053.04	90,690.74

	资产负债表中其他综合收益			2018年度利润表中其他综合收益					
	2017年 12月31日	本年税后归属于 母公司	2018年 12月31日	本年所得税 前发生额	减：其他综合收益 本年转入损益	减：所得税	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他 综合收益中享有的份额	-	-	-	-	-	-	-	-	
外币报表折算差额	17,159,014.31	173,867,559.97	191,026,574.28	172,188,289.37	-	-	173,867,559.97	(1,679,270.60)	
可供出售金融资产公允价值变动	202,671,218.52	133,486,505.05	336,157,723.57	110,267,198.09	3,066,230.82	20,153,076.14	133,486,505.05	-	
	219,830,232.83	307,354,065.02	527,184,297.85	282,455,487.46	3,066,230.82	20,153,076.14	307,354,065.02	(1,679,270.60)	

(65) 现金流量表项目注释

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	2019年度	2018年度
代收货款流入	56,826,527,536.97	53,381,630,346.54
政府补助	608,650,150.52	341,355,923.66
利息收入	292,594,362.21	419,588,624.29
代收的理财款项	-	727,997,882.73
收到的融资租赁款	-	243,191,644.72
收到明德控股上收下拨款项净额	11,501,375.29	169,481,372.17
其他	913,684,698.43	763,817,541.86
	58,652,958,123.42	56,047,063,335.97

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	2019年度	2018年度
代收货款流出	57,359,107,476.23	53,515,893,951.84
办公费与租赁费	7,425,983,507.52	6,088,343,114.49
理赔成本	845,900,713.64	683,462,523.74
IT及信息平台费	756,976,541.47	587,930,173.67
专业服务费	359,586,350.59	310,655,816.01
差旅费	294,224,144.22	286,587,290.83
市场营销费	293,899,105.04	316,021,292.78
关务成本	275,356,257.47	306,136,772.25
业务招待费	202,656,199.43	188,700,889.11
银行手续费	70,508,096.78	61,642,830.64
赔偿金、罚款	69,390,530.12	38,152,105.46
捐赠支出	36,103,989.17	25,735,924.42
代付的理财款项	-	1,090,386,560.21
其他	1,583,545,198.08	2,004,410,302.60
	69,573,238,109.76	65,504,059,548.05

(c) 取得子公司支付／(收到) 的现金净额

	2019年度	2018年度
本年取得子公司于本年支付的现金和现金等价物	5,346,964,309.54	1,005,032,581.51
其中：敦豪香港和敦豪北京	5,325,964,309.54	-
其他公司	21,000,000.00	1,005,032,581.51
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(1,204,848,954.38)	(1,218,393,822.76)
其中：敦豪香港和敦豪北京	(254,733,022.95)	-
股权置换取得子公司收到的现金	(939,000,000.00)	(1,105,000,000.00)
其他公司	(11,115,931.43)	(113,393,822.76)
加：前期取得子公司于本年支付的现金	86,411,295.00	-
	4,228,526,650.16	(213,361,241.25)
其中：取得子公司支付的现金净额	5,167,526,650.16	-
取得子公司收到的现金净额	(939,000,000.00)	(213,361,241.25)

(d) 收到其他与投资活动有关的现金

	2019年度	2018年度
赎回银行理财产品	47,171,108,814.70	44,627,517,778.79

(e) 支付其他与投资活动有关的现金

	2019年度	2018年度
购买银行理财产品	50,131,477,609.38	41,569,033,887.78
其他	60,255,887.64	-
	50,191,733,497.02	41,569,033,887.78

(f) 收到其他与筹资活动有关的现金

	2019年度	2018年度
转让保理债权收到的款项	-	945,563,375.34
同一控制下企业合并的子公司收到原股东的增资款项	-	192,134,312.60
发行理财产品收到的款项	-	116,078,608.18
	-	1,253,776,296.12

(g) 支付其他与筹资活动有关的现金

	2019年度	2018年度
回购股份	503,763,032.93	-
同一控制下合并子公司支付的款项	150,607,200.00	351,722,101.00
支付融资费用	11,121,532.92	-
转让保理债权支付给投资者的款项	-	1,461,994,252.28
发行理财产品到期支付给投资者款项	-	1,381,900,204.51
其他	-	19,327,244.26
	665,491,765.85	3,214,943,802.05

(66) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表附注

将净利润调节为经营活动现金流量

	2019年度	2018年度
净利润	5,624,793,610.64	4,464,126,590.27
加：资产减值准备	178,620,910.23	103,540,525.99
信用减值准备	237,999,735.04	—
固定资产折旧	3,005,247,806.88	2,547,486,446.77
投资性房地产折旧	64,296,755.36	50,660,263.82
无形资产摊销	735,757,728.66	387,943,631.21
长期待摊费用摊销	698,031,441.71	523,133,444.02
处置固定资产、无形资产的损失	77,838,216.81	19,187,676.04
公允价值变动(收益)/损失	(350,137,339.23)	5,784,709.35
财务费用	892,343,655.10	611,764,977.33
投资收益	(1,075,803,394.65)	(1,166,485,997.95)
股份支付确认的费用	4,638,445.75	41,496,186.85
递延所得税资产增加	(492,055,830.52)	(272,508,189.16)
递延所得税负债增加	215,900,340.97	271,040,088.06
递延收益摊销	(32,347,491.94)	(29,533,984.66)
存货的增加	(72,763,068.97)	(269,460,157.60)
经营性应收项目的增加	(4,128,062,981.70)	(1,977,310,550.64)
经营性应付项目的增加	3,536,974,935.35	147,434,889.41
经营活动产生的现金流量净额	9,121,273,475.49	5,458,300,549.11

现金及现金等价物净变动情况

	2019年度	2018年度
现金及现金等价物的年末余额	17,764,448,498.26	15,299,271,593.99
减：现金及现金等价物的年初余额	(15,299,271,593.99)	(16,149,565,138.31)
现金及现金等价物净增加/(减少)	2,465,176,904.27	(850,293,544.32)

(b) 现金及现金等价物

	2019年12月31日	2018年12月31日
库存现金	188,281.28	1,333,057.53
可随时用于支付的银行存款	17,662,057,153.84	15,164,029,053.81
可随时用于支付的其他货币资金	21,599,389.56	61,912,773.22
可随时用于支付的其他款项	80,603,673.58	71,996,709.43
	17,764,448,498.26	15,299,271,593.99

(67) 外币货币性项目

于2019年12月31日及2018年12月31日，本集团以人民币作为记账本位币的公司未持有重大的外币资产和负债，在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有非本位币资产和负债（主要为美元及人民币），折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2019年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金 —				
人民币	32,931,459.92	1.1163	36,761,388.71	32,931,459.92
美元	4,200,856.59	7.7878	32,715,430.95	29,306,015.74
应收账款 —				
人民币	40,650,563.07	1.1163	45,378,223.56	40,650,563.07
美元	3,533,004.73	7.7878	27,514,334.24	24,646,947.60
应付账款 —				
人民币	5,909,505.28	1.1163	6,596,780.74	5,909,505.28
美元	4,632,606.94	7.7878	36,077,816.33	32,317,992.53

	2018年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金 —				
人民币	155,585,448.67	1.1413	177,569,672.57	155,585,448.67
美元	10,063,726.14	7.8329	78,828,160.48	69,069,365.24
应收账款 —				
人民币	6,584,773.28	1.1413	7,515,201.74	6,584,773.28
应付账款 —				
人民币	30,803.76	1.1413	35,156.33	30,803.76

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下企业合并

(a) 本年度发生的非同一控制下的企业合并主要包括：

被购买方	取得时点	购买成本	取得的 权益比例	取得方式	购买日	购买日确定依据	购买日至年末 被购买方的 营业收入	购买日至年末 被购买方的 利润	购买日至年末 被购买方的 经营活动现金流量	购买日至年末 被购买方的 现金流量净额
敦豪香港及敦豪北京(b)	2019年2月18日	5,325,964,309.54	100.00%	现金购买	2019年2月18日	股权交割完成	3,606,645,872.48	38,389,422.40	45,194,397.63	(68,711,720.05)
苏州恒鼎物流有限公司	2019年6月1日	21,000,000.00	58.30%	现金购买	2019年6月1日	股权交割完成	31,223,691.36	519,078.32	(7,220,402.82)	3,651,426.18

(b) 敦豪香港和敦豪北京

于2019年2月18日，本集团以等值人民币5,325,964,309.54元的收购对价完成对敦豪香港和敦豪北京100%股权的收购。于购买日，本集团实际取得了敦豪香港和敦豪北京的控制权，从而将敦豪香港和敦豪北京纳入合并范围。

(i) 合并发生时的合并成本及商誉的确认情况如下：

	敦豪香港和敦豪北京
合并成本	
— 现金	5,325,964,309.54
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	(2,439,260,841.06)
商誉	2,886,703,468.48

(ii) 敦豪香港和敦豪北京于2019年2月18日(“购买日”)的资产和负债情况列示如下：

	购买日 公允价值	购买日 账面价值(注)	2018年12月31日 账面价值(注)
货币资金	254,733,022.95	254,733,022.95	457,610,020.95
应收账款	1,216,859,696.21	1,216,859,696.21	1,278,629,434.34
预付款项	134,241,148.09	134,241,148.09	62,682,240.80
其他流动资产	166,545,687.78	166,545,687.78	257,365,274.04
固定资产	113,777,184.90	113,777,184.90	114,481,903.83
无形资产	2,094,144,099.98	1,070,471.72	988,195.13
递延所得税资产	50,890,814.68	50,890,814.68	55,651,465.97
其他非流动资产	115,287,722.53	115,287,722.53	118,403,520.50
减：应付账款	(873,680,255.02)	(873,680,255.02)	(953,693,659.12)
其他流动负债	(317,178,443.31)	(317,178,443.31)	(486,346,543.11)
递延所得税负债	(490,247,396.37)	—	(685,652.66)
其他非流动负债	(26,112,441.36)	(26,112,441.36)	(17,974,245.73)
取得的净资产	2,439,260,841.06	836,434,609.17	887,111,954.94

注：账面价值系敦豪北京及敦豪香港账面价值的汇总数。

购买日可辨认净资产公允价值超过账面价值的金额合计为1,602,826,231.89元，主要为无形资产—客户关系（附注四(20)）及相应递延所得税负债的确认。本集团已委聘独立评估机构协助识别及评估敦豪香港和敦豪北京无形资产的公允价值。

主要资产的评估方法列示如下：

客户关系的评估方法主要为多期超额收益法，评估时根据客户关系未来使用年度中税后经济利益扣除贡献资产后的超额收益得出评估基准日的现值总和，用适当的折现率折现得出评估基准日的现值。

(2) 同一控制下企业合并

被合并方	取得比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的依据	2019年1月1日至合并日被合并方的收入	2019年1月1日至合并日被合并方的净亏损	2018年度被合并方的收入	2018年被合并方的净亏损	2019年1月1日至合并日被合并方的经营活动现金流量	2019年1月1日至合并日被合并方的现金流量净额
杭州振泰资产管理有限公司 (以下简称“杭州振泰”)(a)	100.00%	本集团收购前后与其同受明德控股控制且该控制并非暂时性的	2019年 9月30日	取得控制	-	(2,123,517.28)	-	(142,042.15)	7,324,985.96	7,141,879.46

(a) 于2019年9月30日，本公司之子公司深圳意丰科技有限公司（以下简称“意丰科技”）向同受最终母公司明德控股控制的关联方深圳明德丰泰投资有限公司（以下简称“明德投资”）收购了其拥有的杭州振泰100%的股权。本次交易的合并日为2019年9月30日，系意丰科技实际取得杭州振泰控制权的日期。由于杭州振泰和意丰科技在合并前后均受明德控股最终控制且该控制并非暂时性的，故该交易属于同一控制下企业合并。

(b) 合并成本及取得的净资产账面价值列示如下：

	杭州振泰
合并成本	
— 现金	150,607,200.00
减：取得的净资产账面价值	(147,787,355.78)
小计	2,819,844.22
还原：被合并方在合并前实现的留存收益中归属于合并方的部分	(2,212,644.22)
合计调减资本公积的金额	607,200.00

(c) 杭州振泰于合并日的资产、负债账面价值列示如下：

	账面价值	
	合并日	2018年12月31日
流动资产	12,216,985.86	16,628,449.69
非流动资产	135,780,866.35	133,404,207.78
减：流动负债	(210,496.43)	(121,784.41)
取得的净资产	147,787,355.78	149,910,873.06

(3) 处置子公司

(a) 本年处置子公司的相关信息汇总如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
厦门锐特	203,000,000.00	70.00%	出售股权	2019年1月31日	控制权移交	48,778,482.36	-
丰宜科技(b)	135,000,000.00	67.50%	出售股权	2019年5月31日	控制权移交	216,691,565.20	-
顺丰医药供应链南京有限公司	7,000,000.00	100.00%	出售股权	2019年6月30日	控制权移交	(1,443,874.53)	-
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司 (以下简称“深圳顺航”)(b)	618,000,000.00	100.00%	股权置换	2019年10月8日	控制权移交	423,681,798.63	-
义乌市丰泰电商产业园管理有限公司 (以下简称“义乌丰泰”)(b)	237,000,000.00	100.00%	股权置换	2019年10月8日	控制权移交	174,191,599.86	-
淮安市丰泰电商产业园管理有限公司 (以下简称“淮安丰泰”)(b)	84,000,000.00	100.00%	股权置换	2019年10月8日	控制权移交	16,582,863.94	-
北京德达	105,609,400.00	51.00%	出售股权	2019年12月10日	控制权移交	(32,622,093.74)	-
中添彩(深圳)科技有限公司	8,766,900.00	90.00%	出售股权	2019年12月29日	控制权移交	2,350,704.22	-
	1,398,376,300.00					848,211,045.94	-

(b) 处置损益信息如下：

(i) 资产支持专项计划

于2019年6月13日，本公司以下属全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司（以下简称“深圳丰泰”）持有的深圳顺航、义乌丰泰和淮安丰泰的物流产业园作为资产支持专项计划（以下简称“专项计划”）的标的资产，通过华泰证券（上海）资产管理有限公司（以下简称“华泰资管”）发起设立的专项计划发行资产支持证券。专项计划已于2018年11月21日取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越—顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》（深证函[2018]666号，以下简称“《无异议函》”），《无异议函》批复的储架规模为50亿元，2年内有效，本期专项计划系储架额度内第2期。该专项计划于2019年9月26日正式成立并发行证券。

本集团以自有资金约1.13亿元认购了专项计划发行的权益级证券19%的份额，约占专项计划总体发行规模的8.31%。此后，深圳丰泰与专项计划签署了股权置换协议。根据协议，深圳丰泰以其持有的深圳顺航、义乌丰泰和淮安丰泰100%的股权合计作价9.39亿元置换专项计划持有的深圳意润丰科技有限公司、深圳意荣丰科技有限公司及深圳意慧丰科技有限公司100%的股权（附注四(65)(c)）。股权置换取得的上述子公司持有的现金及现金等价物为9.39亿元。同时，本集团与专项计划签署了一系列协议，对已转让的深圳顺航、义乌丰泰及淮安丰泰三个物流产业园进行日常的运营管理，并且对专项计划享有或承担其他若干权利和义务。

上述股权置换于2019年10月8日完成，因此，深圳顺航、义乌丰泰和淮安丰泰自2019年10月起不再被纳入合并范围，本集团从而将股权置换的对价高于深圳顺航、义乌丰泰和淮安丰泰账面净资产的差额约6.14亿元，确认为投资收益（附注四(55)）。

(ii) 丰宜科技

处置损益计算如下：

	金额
处置价格	135,000,000.00
减：净资产	81,691,565.20
	216,691,565.20
加：其他综合收益转入当期损益	-
处置产生的投资收益	216,691,565.20

(4) 其他原因的合并范围变动

(a) 本集团于2019年以现金设立如下子公司：

上海丰湃达供应链有限责任公司

深圳绿耳科技有限公司

深圳市顺丰众元网络技术有限公司

深圳驿客科技有限公司

北京丰乐家物业管理有限公司

顺丰医药供应链（吉林）有限公司

上海好驹供应链管理有限公司

上海成百科技有限公司

温州市捷泰企业管理有限公司

淮安市丰泰企业管理有限公司

苏州市丰预泰企业管理有限公司

深圳丰链科技有限公司

合肥市捷泰企业管理有限公司

上海缤鲜供应链管理有限公司

云南顺竹心丰快运有限公司

新疆顺心捷达快运有限公司

丰豪供应链（深圳）有限公司

上海方案家供应链有限公司

洛阳市丰农科技有限公司

杭州双捷供应链有限公司

泉州市丰裕泰企业管理有限公司

义乌市丰预泰企业管理有限公司

嘉兴市宏捷企业管理有限公司

顺丰同城控股有限公司

英运物流（威海）有限公司

武汉驹丰供应链管理有限公司

扬州市丰预泰企业管理有限公司

深圳市丰驰顺通信息技术有限公司

武汉顺衡速运有限公司

廊坊顺丰速运有限公司

顺丰共享精密信息技术（深圳）有限公司

西安顺丰信息服务有限公司

深圳驿加易科技有限公司

广东知返科技有限公司

上海顺如丰来技术有限公司

杭州顺丰同城实业股份有限公司

四川丰农科技有限公司

深圳市顺丰快运有限公司

黄冈市秀丰教育投资有限公司

君和信息服科技（深圳）有限公司

深圳恒锋综合物流有限公司

广西顺农丰味科技有限公司

新疆丰农益疆科技有限公司

陕西顺丰快运有限公司

湖南顺丰快运有限公司

长春顺丰快运有限公司

江苏顺丰和丰快运有限公司

广州顺丰快运有限公司

四川顺丰和丰快运有限公司

北京顺丰快运有限公司

海南顺丰快运有限公司

安徽顺和快运有限公司

贵州顺丰智达快运有限公司

上海顺来电子商务有限公司

山西顺心快运有限公司

广西顺丰快运有限公司

厦门市顺和供应链管理有限公司

青岛顺丰快运有限公司

大连顺丰快运有限公司

河北顺和供应链管理有限公司

山东顺丰快运有限公司

东莞顺丰智达物流有限公司

天津顺丰快运有限公司

天津顺丰智达物流有限公司

江西顺和供应链管理有限公司

山西顺丰智达供应链管理有限公司

浙江顺丰和丰快运有限公司

上海顺丰快运有限公司

湖北顺丰和丰快运有限公司

云南顺和快运有限公司

福建顺和供应链管理有限公司

自贡市丰鸟航空科技有限公司

南宁市丰预泰企业管理有限公司

北京丰预泰运营管理有限公司

润祥和人力资源服务（武汉）有限公司

宁波顺和丰快运有限公司

新疆顺和丰快运有限公司

杭州顺丰智达物流有限公司

黑龙江顺丰聚益供应链管理有限公司

长沙市宏捷产业园运营管理有限公司

英运物流（郑州）有限公司

青海顺丰聚益供应链管理有限公司

内蒙古顺丰聚益供应链管理有限公司

广西敦豪新通道供应链有限公司

甘肃顺和丰快运有限公司

北京顺丰冷链物流有限公司

浙江双捷供应链科技有限公司

辽宁顺和供应链管理有限公司

北京顺达同行科技有限公司

天津驹丰供应链管理有限公司

河南省顺和丰供应链管理有限公司

宁夏顺丰快运有限公司

重庆顺丰智达供应链管理有限公司

武汉顺丰智达物流有限公司

深圳顺丰快运股份有限公司

深圳丰控科技有限公司

天津市元合利科技有限公司

昆明宝顺智拣投资有限公司

丰融链通科技（深圳）有限公司

长沙敦豪仓储物流有限公司

物联亿达（上海）信息科技有限公司

深圳市丰驰顺行信息技术有限公司

深圳顺丰快运科技有限公司

深圳顺丰智达网络科技有限公司

SF EXPRESS (NETHERLANDS) B.V.

SF LOGISTICS MEXICO SA de CV

SF LOGISTICS PRIVATE LIMITED

(b) 本集团于2019年注销如下子公司：

杭州捷泰物业管理有限公司

顺丰国际快铁有限公司

贵州星程宅配快递有限公司

重庆雪狐快递有限责任公司

嘉兴市宏捷企业管理有限公司

温州市捷泰企业管理有限公司

顺丰达供应链管理有限公司

陕西怡丰医药第三方物流有限公司

芜湖市捷泰企业管理有限公司

潍坊市丰泰电商产业园管理有限公司

山东顺丰通讯服务有限公司

(c) 本集团于2019年收购的其他子公司：

杭州萧山龚老汉商务酒店有限公司

衡阳市宏悦网络有限公司

衡阳万维信息有限公司

迁安市德达北丰物流有限公司

DC (PALO ALTO) CORPORATION

GREAT AFFLUENT GROUP LIMITED

WEALTHY SMART INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

TREND POWER INVESTMENTS LIMITED

JOVIAL BLISS GROUP LIMITED

HARMONIC JOY HOLDINGS LIMITED

HARVEST UP CORPORATION LIMITED

LONG GRAND CORPORATION LIMITED

BRIGHT TIME CORPORATION LIMITED

PROSPERITY SINO LIMITED

PATRIOT SUCCESS LIMITED

(d) 本集团于2019年股权置换增加的公司（附注五(3)(b)(i)）：

深圳意润丰科技有限公司

深圳市意荣丰科技有限公司

深圳意慧丰科技有限公司

深圳拓丰产业园管理有限公司

深圳裕丰产业园管理有限公司

北京益捷企业管理有限公司

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	200,000万	投资控股	100%	-	反向购买
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	15,000万	国际货运代理、国内及国际快递服务等	-	100%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技	深圳市	深圳市	5,000万	技术维护及开发服务	-	100%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	15,000万	货物运输、货代	-	100%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	5,000万	增值电信服务	-	100%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	25,000万	咨询服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	70,000万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	150,000万	航空货邮运输服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
东莞市嘉达快运服务有限公司	东莞市	东莞市	400万	货物快运代办服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	480,000万	电子商务产业园管理	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	5,800万	管理咨询	-	100%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	投资实业	-	100%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	港币 226,001万元	投资控股	-	100%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	100,000万	融资、理财、咨询服务	-	100%	出资设立
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	15,000万	投资实业	-	100%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	1,500万	零售业	-	100%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	3,000万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	500万	咨询服务	-	100%	出资设立
顺元融资租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	37,000万	租赁业务	-	100%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	24,200万	货物配送等服务	-	100%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	200万	管理咨询	-	100%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000万	保险业务	-	100%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	15,000万	技术开发	-	100%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	3,000万	物业管理	-	100%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	45,000万	信息技术服务	-	100%	出资设立
融易链科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000万	系统研发、开发和销售	-	100%	出资设立
深圳市顺恒融丰投资有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	咨询服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流服务有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	货运代理服务	-	100%	同一控制下企业合并取得

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
乐丰保理	深圳市	深圳市	5,000万	保理业务	-	100%	同一控制下企业合并取得
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	31,039万	供应链管理等服务	-	92.11%	出资设立
上海好驹供应链管理有限公司	上海市	上海市	2,000万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
顺丰同城控股有限公司	杭州市	杭州市	42,500万	供应链管理等服务	-	96.63%	出资设立
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	深圳市	深圳市	1,000万	技术开发、咨询服务	-	100%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	3,000万	信息技术服务	-	100%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	5,000万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
深圳市顺丰快运有限公司	深圳市	深圳市	5,000万	国内、国际货运代理	-	100%	出资设立
深圳顺丰快运股份有限公司	深圳市	深圳市	50,000万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	9,000万	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	1,000万	信息技术与开发服务	-	100%	出资设立
润祥和人力资源服务(武汉)有限公司	武汉市	武汉市	500万	人力资源服务	-	100%	出资设立

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

于2019年12月31日及2018年12月31日，本集团之子公司的少数股东权益对本集团影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 本集团之联营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	年末余额 / 本年发生额	年初余额 / 上年发生额
投资账面价值合计(附注四(14)(b))	880,449,618.04	905,086,455.64
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净亏损	(82,756,579.99)	(46,275,641.77)
其他综合收益	3,657,757.63	(40,122.08)
综合收益总额	(79,098,822.36)	(46,315,763.85)

本年财务报表中，因对被投资单位的长期股权投资账面价值减记至0元，未确认的投资亏损29,928,059.71元(2018年度：27,625,901.27元)。

(b) 本集团之合营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	年末余额 / 本年发生额	年初余额 / 上年发生额
投资账面价值合计(附注四(14)(a))	1,341,063,055.10	1,298,344,666.39
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净(亏损)/利润	(15,059,443.64)	8,955,723.70
其他综合收益	909,877.01	1,422,854.91
综合收益总额	(14,149,566.63)	10,378,578.61

七 分部信息

本集团主要提供速运物流业务，只有一个主要的业务分部，故不再列示分部信息。

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
明德控股	113,405,734.21	-	-	113,405,734.21

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2019年12月31日		2018年12月31日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	61.20%	61.20%	61.15%	61.15%

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	本报告期内与本公司的关系
丰宜科技 ^{注1}	同受最终控制人控制
顺丰控股集团商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
珠海市顺啸丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
中山市顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
惠州市顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
河源市顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
常州市顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
汕头市顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
江门市顺意丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
江苏顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
苏州工业园区顺衡顺商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制

本报告期内与本公司的关系

连云港顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
镇江市顺丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
徐州顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
宿迁顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
淮安顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
扬州市顺衡商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
泰州市顺捷丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
青海顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
无锡市顺丰顺商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
盐城市顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
浙江顺丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
温州市顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
台州顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
绍兴顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
宁波市顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
湖州顺啸商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
嘉兴市顺啸商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
金华市顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
深圳市顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
佛山市顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
衢州市顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
辽宁顺意丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
大连顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
山东顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
青岛顺意丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
北京市顺啸丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
上海顺丰实业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
厦门市顺丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
重庆市顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
江西省顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
天津顺丰顺商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
内蒙古顺丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
山西顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
吉林省顺丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
广西顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
海南省顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
陕西顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
湖南省顺意丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
湖北省顺意丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
安徽顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
河南省顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
甘肃顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
河北顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
福建省顺意丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制

	本报告期内与本公司的关系
四川省顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
黑龙江省顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
东莞市顺啸丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
肇庆市顺意丰商贸有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
东莞市顺丰商业有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
深圳市顺丰电子商务有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
北京顺丰电子商务有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
顺丰优选国际有限公司 ^{注2}	同受最终控制人控制
苏州丰城达网络科技有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
明德投资	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
明德控股有限公司	同受最终控制人控制
丰巢科技	最终控股公司持有的公司
重庆博强物流有限公司	本集团之联营公司
建顺资讯科技有限公司 ^{注3}	本集团之联营公司
上海牵趣网络科技有限公司 (以下简称“牵趣网络”)及其子公司	本集团之联营公司
深圳市中旺财税管理有限公司 ^{注3}	本集团之联营公司
深圳市顺捷丰达速运有限公司	本集团之联营公司
顺丰彩	本集团之联营公司
小红帽及其子公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司
深圳智航无人机有限公司	本集团之联营公司
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	本集团之联营公司
青岛大凯货运代理有限公司	本集团之联营公司
北京大账房及其子公司	本集团之联营公司
餐北斗供应链及其子公司	本集团之联营公司
盛海信息	本集团之合营公司
POST110Ü	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
温州丰宝客科技有限公司	本集团之合营公司
中运达机场地面服务有限公司	本集团之合营公司
格灵信息及其子公司	本集团之合营公司
环球速运控股有限公司	本集团之合营公司
物联顺通及其子公司	本集团之合营公司
乐收网络及其子公司	本集团之合营公司
北京顺和同信科技有限公司	本集团之合营公司
中国平安保险(集团)股份有限公司 (以下简称“平安保险”)及其子公司	2019年7月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国太平洋保险(集团)股份有限公司 (以下简称“太平洋保险”)及其子公司	2019年7月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
金拱门及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
深圳前海微众银行股份有限公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司

	本报告期内与本公司的关系
中信证券股份有限公司(以下简称“中信证券”)及其子公司 ^{注4}	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
置业企业有限公司	最终控制人关系密切的家庭成员施加重要影响的公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立,且公司董事、监事担任理事会理事的组织
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	本集团董事担任执行事务合伙人的其他公司
上海吉祥航空股份有限公司 ^{注5}	2017年6月前本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
深圳市恒路物流股份有限公司 ^{注6}	2018年9月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司

注1:曾为本集团的子公司,如附注五(3)所述,本集团从2019年6月1日起丧失对丰宜科技的实际控制权并停止将其纳入合并范围,本财务报表披露的与丰宜科技的关联交易指2019年6月至12月的交易额,本集团对其2018年1月至12月的交易列为“不适用”。

注2:为顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司。以下将顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司,简称为“商贸控股及其子公司”。

注3:为本集团于本报告期内新增的联营企业,故本集团对其2018年1月至12月的交易列为“不适用”。

注4:2019年5月起,中信证券及其子公司成为本集团的关联方,本财务报表披露的关联交易指2019年5月至12月的交易额,本集团对其2018年1月至12月的交易列为“不适用”。

注5:根据《深圳证券交易所股票上市规则》,于2018年6月30日起,上海吉祥航空股份有限公司不再与本集团存在关联关系。本财务报表披露的与上海吉祥航空股份有限公司的关联交易指2018年1月至6月的交易额。

注6:根据《深圳证券交易所股票上市规则》,于2019年9月30日起,深圳市恒路物流股份有限公司不再与本集团存在关联关系。本财务报表披露的与深圳市恒路物流股份有限公司的关联交易指2019年1月至9月的交易额。

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

(b) 快递业务、联运及货代业务收入

	2019年度	2018年度
金拱门及其子公司	1,193,201,876.11	550,294,205.40
平安保险及其子公司	109,466,644.41	87,261,846.08
商贸控股及其子公司	74,480,512.35	113,013,275.21
中运达机场地面服务有限公司	26,935,338.48	-
太平洋保险及其子公司	26,320,843.49	21,061,803.85
中铁顺丰国际快运有限公司	16,539,368.60	-
丰宜科技	14,954,797.51	不适用
苏州丰城达网络科技有限公司	7,539,205.97	11,465,869.92
中信证券及其子公司	2,503,365.22	不适用
深圳市恒路物流股份有限公司	1,532,153.26	1,612,437.43
丰巢科技	1,122,511.80	869,181.27
格灵信息及其子公司	663,418.54	5,069,347.13
其他	5,946,254.54	2,210,382.49
	1,481,206,290.28	792,858,348.78

(c) 通讯收入

	2019年度	2018年度
丰巢科技	23,533,909.13	27,906,210.53
丰宜科技	2,020,165.13	不适用
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	849,255.58	430,036.70
	26,403,329.84	28,336,247.23

(d) 代收结算手续费收入

	2019年度	2018年度
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	4,764,302.08	5,279,727.09
商贸控股及其子公司	237,743.38	594,339.51
其他	128,073.20	2,945.60
	5,130,118.66	5,877,012.20

(e) 平台及其他服务收入

	2019年度	2018年度
中铁顺丰国际快运有限公司	8,798,343.40	1,415,094.34
丰宜科技	7,802,799.12	不适用
商贸控股及其子公司	677,532.24	19,801,055.77
POST110Ü	145,887.04	598,526.15
深圳前海微众银行股份有限公司	103,962.28	746,768.87
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	-	3,136,687.85
其他	354,210.62	689,531.88
	17,882,734.70	26,387,664.86

(f) 科技开发服务费收入

	2019年度	2018年度
商贸控股及其子公司	1,386,459.91	53,509,190.62
明德控股	1,254,245.30	-
丰巢科技	848,679.25	169,811.32
其他	785,131.57	-
	4,274,516.03	53,679,001.94

(g) 租金及物业管理收入

	2019年度	2018年度
丰宜科技	1,055,209.03	不适用
建顺资讯科技有限公司	927,515.71	不适用
商贸控股及其子公司	865,164.86	340,346.37
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	284,915.26	524,566.04
其他	510,621.20	191,819.26
	3,643,426.06	1,056,731.67

(h) 商品销售收入

	2019年度	2018年度
商贸控股及其子公司	-	1,027,236.63

(i) 利息收入

	2019年度	2018年度
明德控股	-	3,846,914.83

(j) 出售股权

	2019年度	2018年度
明德控股	135,000,000.00	-

本集团于2019年5月31日将持有的丰宜科技67.50%股权出售予明德控股，确认股权转让收益216,691,565.20元（附注五(3)(b)）。

(k) 购买股权

	2019年度	2018年度
明德投资	150,607,200.00	67,042,100.00
明德控股	-	284,680,001.00
明德控股有限公司	-	6.88
	150,607,200.00	351,722,107.88

(l) 联运及货代费用

	2019年度	2018年度
中铁顺丰国际快运有限公司	230,791,907.60	24,714,899.09
深圳市顺捷丰达速运有限公司	174,935,509.02	161,378,121.05
建顺资讯科技有限公司	92,647,274.32	不适用
POST110Ü	69,883,742.11	91,932,408.30
物联顺通及其子公司	46,890,464.53	-
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	29,965,556.38	-
青岛大凯货运代理有限公司	25,578,831.28	-
中运达机场地面服务有限公司	23,734,436.93	1,424,769.58
重庆博强物流有限公司	15,348,865.13	-
小红帽及其子公司	13,093,401.16	10,028,977.17
上海吉祥航空股份有限公司	不适用	25,416,371.26
	722,869,988.46	314,895,546.45

(m) 快递代理及其他服务费

	2019年度	2018年度
丰巢科技	47,275,658.86	3,097,448.81
商贸控股及其子公司	4,656,050.82	9,052,570.22
乐收网络及其子公司	1,999,529.77	791,536.59
北京大账房及其子公司	978,494.92	-
环球速运控股有限公司	510,519.23	-
其他	12,850.35	-
	55,433,103.95	12,941,555.62

(n) 利息支出

	2019年度	2018年度
明德控股	-	7,840,712.23

(o) 代收手续费费用

	2019年度	2018年度
丰巢科技	82,961,170.55	58,645,895.24

(p) 安保服务费

	2019年度	2018年度
中保华安及其子公司	134,335,262.62	40,634,262.09

(q) 租金及物业管理费

	2019年度	2018年度
商贸控股及其子公司	22,511,404.28	—
盛海信息	16,102,996.80	11,374,238.91
餐北斗供应链及其子公司	8,993,150.78	—
北京大账房及其子公司	2,754,039.58	—
其他	565,776.26	304,592.40
	50,927,367.70	11,678,831.31

(r) 管理费

	2019年度	2018年度
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	—	10,000,000.00

(s) 科技开发及运维服务费

	2019年度	2018年度
盛海信息	28,406,292.95	20,125,651.05
北京顺和同信科技有限公司	5,483,678.48	—
其他	686,036.91	—
	34,576,008.34	20,125,651.05

(t) 促销活动费

	2019年度	2018年度
丰巢科技	12,097,448.41	—
商贸控股及其子公司	7,831,955.69	12,416,821.50
其他	481,682.05	—
	20,411,086.15	12,416,821.50

(u) 接受担保

	2019年度	2018年度
明德控股	—	340,000,000.00

(v) 咨询服务及无形资产使用费支出

	2019年度	2018年度
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	—	5,290,929.73

(w) 采购物资

	2019年度	2018年度
湖北九州通达科技开发有限公司	117,450,617.15	153,987,855.65
商贸控股及其子公司	89,036,580.84	84,339,524.86
丰宜科技	84,166,009.07	不适用
温州丰宝客科技有限公司	22,496,881.42	13,243,804.37
盛海信息	552,711.81	2,672,960.18
其他	26,561.48	—
	313,729,361.77	254,244,145.06

(x) 保险费

	2019年度	2018年度
太平洋保险及其子公司	88,511,898.21	101,287,985.60
平安保险及其子公司	7,722,706.61	—
	96,234,604.82	101,287,985.60

保险费为公司按照保险单受益期进行摊销计入的金额。

(y) 捐赠支出

	2019年度	2018年度
顺丰公益基金会	6,000,000.00	40,741,316.00

(z) 关键管理人员薪酬

	2019年度	2018年度
关键管理人员薪酬	38,235,900.00	49,175,400.00

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2019年12月31日	2018年12月31日
金拱门及其子公司	148,822,448.84	116,441,890.28
商贸控股及其子公司	20,238,017.63	37,514,388.15
丰宜科技	20,394,717.59	不适用
平安保险及其子公司	14,293,115.93	9,671,474.65
中铁顺丰国际快运有限公司	10,490,672.84	-
太平洋保险及其子公司	5,432,033.59	3,166,845.54
中运达机场地面服务有限公司	4,077,129.23	6,816.00
苏州丰城达网络科技有限公司	1,489,069.64	1,317,672.78
温州丰宝客科技有限公司	1,108,935.00	-
明德控股	900,666.60	-
丰巢科技	784,860.38	97,084.00
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	702,659.05	3,385,444.13
建顺资讯科技有限公司	551,749.80	不适用
格灵信息及其子公司	480,246.01	1,962,406.40
牵趣网络及其子公司	17,976.68	13,261,064.53
POST110Ü	-	598,526.15
其他	1,646,642.05	673,924.86
	231,430,940.86	188,097,537.47

(b) 预付款项

	2019年12月31日	2018年12月31日
太平洋保险及其子公司	32,753,736.15	20,150,437.55
丰巢科技	26,709,547.43	6,158,027.66
中铁顺丰国际快运有限公司	10,123,755.55	-
北京大账房及其子公司	3,133,950.68	-
平安保险及其子公司	919,101.65	1,927,651.63
乐收网络及其子公司	500,000.00	-
商贸控股及其子公司	441,774.53	2,712,227.05
其他	811,507.78	289,068.36
	75,393,373.77	31,237,412.25

(c) 其他应收款

	2019年12月31日	2018年12月31日
丰巢科技	237,357,559.02	125,183,355.20
金拱门及其子公司	36,592,188.91	53,253,508.22
北京大账房及其子公司	7,919,259.83	-
平安保险及其子公司	5,868,998.93	30,070.00
商贸控股及其子公司	3,361,587.61	9,323,931.18
建顺资讯科技有限公司	2,101,888.05	不适用
明德控股 ^注	-	11,501,375.29
其他	1,002,801.23	582,081.70
	294,204,283.58	199,874,321.59

注：该款项为杭州振泰（附注五（2））于同一控制下企业合并前应收明德控股的款项，该款项已于收购日后收回。

(d) 吸收存款

	2019年12月31日	2018年12月31日
深圳市中旺财税管理有限公司	3,778,707.92	不适用

(e) 其他非流动资产

	2019年12月31日	2018年12月31日
湖北九州通达科技开发有限公司	-	52,158,000.00

(f) 应付账款

	2019年12月31日	2018年12月31日
中铁顺丰国际快运有限公司	55,309,253.45	10,109,885.26
物联顺通及其子公司	22,789,086.87	—
深圳市顺捷丰达速运有限公司	22,175,003.97	7,112,807.99
POST110Ü	18,256,861.71	24,146,862.13
太平洋保险及其子公司	17,670,710.48	11,040,965.27
丰宜科技	16,346,318.11	不适用
湖北九州通达科技开发有限公司	15,173,062.43	—
商贸控股及其子公司	13,653,370.47	15,672,110.75
中保华安及其子公司	11,793,545.33	7,953,612.69
温州丰宝客科技有限公司	10,151,946.46	15,362,813.16
丰巢科技	6,088,200.10	1,310,413.21
盛海信息	5,910,649.64	999,252.61
餐北斗供应链及其子公司	3,394,554.90	—
北京大账房及其子公司	3,066,989.00	—
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	3,015,475.32	—
中运达机场地面服务有限公司	2,843,434.73	1,561,827.81
建顺资讯科技有限公司	2,313,127.99	不适用
青岛大凯货运代理有限公司	2,366,749.33	—
北京顺和同信科技有限公司	2,299,515.96	—
小红帽及其子公司	416,970.63	858,030.61
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	—	2,431,348.44
环球速运控股有限公司	—	791,240.39
其他	929,148.55	1,964,972.12
	235,963,975.43	101,316,142.44

(g) 预收款项

	2019年12月31日	2018年12月31日
金拱门及其子公司	28,345,182.30	14,397,015.09
商贸控股及其子公司	3,286,804.02	4,340,938.92
丰宜科技	912,733.08	不适用
平安保险及其子公司	538,781.51	1,147,918.49
深圳前海微众银行股份有限公司	1,031.08	1,229,168.70
其他	740,725.11	433,683.68
	33,825,257.10	21,548,724.88

(h) 其他应付款

	2019年12月31日	2018年12月31日
湖北九州通达科技开发有限公司	11,558,007.28	683,500.00
金拱门及其子公司	10,839,555.86	12,778,631.48
建顺资讯科技有限公司	1,603,423.64	不适用
中运达机场地面服务有限公司	1,434,872.00	-
牵趣网络及其子公司	897,104.92	897,104.92
丰宜科技	793,117.19	不适用
太平洋保险及其子公司	430,366.74	1,271,899.21
商贸控股及其子公司	246,592.50	1,234,103.14
盛海信息	158,850.31	2,879,887.34
其他	2,180,685.93	348,968.18
	30,142,576.37	20,094,094.27

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

	2019年度
年初已授予的限制性股票总额	7,751,734.00
本年授予的限制性股票总额	—
本年解除的限制性股票总额	(1,113,173.00)
本年回购的限制性股票总额	(4,181,993.00)
预计失效的各项权益工具总额（尚未注销）	详见附注九(2)
年末发行在外的限制性股票行权价格的范围和合同剩余期限	详见附注九(2)

本年发生的股份支付费用如下：

	2019年度	2018年度
以权益结算的股份支付	4,638,445.75	41,496,186.85
以现金结算的股份支付	56,274,474.44	14,772,775.99
	60,912,920.19	56,268,962.84

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2017年12月27日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2017年限制性股票激励计划（草案）》公告前1个交易日公司股票交易均价（前1个交易日股票交易总额／前1个交易日股票交易总量）每股58.63元的50%，为每股人民币29.32元。据此，本公司董事会获授权授予符合条件的本集团职工共802名，以价格为人民币29.32元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为270.54万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,101.55万股的0.06%。

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予2018年股权激励计划限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2018年6月13日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2018年限制性股票激励计划（草案）》公告前20个交易日公司股票交易均价（前20个交易日股票交易总额／前20个交易日股票交易总量）每股48.65元的50%，为每股人民币24.33元。据此，本集团董事会获授权授予符合条件的本集团职工共1,181名，以价格为人民币24.33元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为542.19万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,357.22万股的0.12%。

2017年和2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足《限制性股票激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

解除限售后，本集团为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，回购价格为授予价格加上银行同期存款利息之和。

若限制性股票在授予后，本公司发生资本公积转增资本、派送股票红利、股票拆细、派息、配股或缩股等事项，限制性股票回购数量和价格应按《限制性股票激励计划》的规定进行相应调整。

于2017年，本集团向2017年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股2,556,661股，募集资金总额人民币74,961,331.87元。于2018年1月9日，本公司完成了2017年限制性股票激励计划授予登记工作。

于2018年，本集团向2018年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股5,231,982股，募集资金总额人民币127,294,205.35元。于2018年6月25日，本公司完成了2018年限制性股票激励计划授予登记工作。

本报告期内，2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，本公司解除限制性股票数量1,113,173股。

如附注四(43)所述，于本报告期内，本集团部分原激励对象因个人原因离职，不符合激励条件，同时，根据2018年业绩，本集团未达到2017年限制性股票激励计划第二个解除限售期和2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期的解除限售条件。因此，本公司对其合计持有的4,181,993.00股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销处理。

此外，根据2019年业绩，本集团未达到2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期的解除限售条件，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票2,456,568股预计将失效。

于2019年12月31日，本集团根据最新取得的激励对象人数变动、公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息对可解锁权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日股票的市价确定的权益工具的公允价值确认相关的成本费用，并相应计入资本公积。于2019年12月31日，资本公积中确认的以权益结算的股份支付的累计金额为人民币23,632,662.79元（2018年12月31日：36,955,871.18元）。2019年度，以权益结算的股份支付而冲回的费用总额为人民币13,323,208.39元（2018年度以权益结算的股份支付确认的费用：36,535,968.76元）。

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

于2017年及2018年，本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予上述公司的高级管理人员及其他职工该等公司股权。

于2019年12月31日，本集团确认的上述公司以权益结算的股份支付的累计金额为人民币27,317,861.53元（2018年12月31日：9,356,207.39元），其中归属于母公司股东权益的累计金额为人民币23,378,510.00元（2018年12月31日：8,009,970.98元）。2019年度，以权益结算的股份支付确认的费用为人民币17,961,654.14元（2018年度：4,960,218.09元）。

(3) 以现金结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年股票增值权激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》，股票增值权的授予日为2017年12月27日。本次股票增值权行权价格为每份29.32元，激励对象范围为公司外籍核心人才共20人。

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年股票增值权激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》，股票增值权的授予日为2018年6月13日。本次股票增值权行权价格为每份24.33元，激励对象范围为公司外籍核心人才共29人。

2017年和2018年计划授予的股票增值权行权期及各期行权时间安排如表所示：

行权期	行权时间	行权比例
第一个行权期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个行权期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%

激励对象所获授予的股票增值权必需同时满足《股票增值权激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

于2019年12月31日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为人民币94,340.00元（2018年12月31日：223,945.97元）。2019年度，以现金结算的股份支付而冲回的费用总额为人民币129,605.97元（2018年度以现金结算的股份支付确认的费用总额：221,070.50元）。

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

于2018年，本集团以下属子公司的部分股权作为标的，授予子公司的高级管理人员该公司附有回购条款的股票期权。

于2019年12月31日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为人民币70,955,785.90元（2018年12月31日：14,551,705.49元）。2019年度，以现金结算的股份支付确认的费用为人民币56,404,080.41元（2018年度：14,551,705.49元）。

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2019年12月31日	2018年12月31日
已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	2,235,936,315.03	7,783,785,763.75
房屋、建筑物及机器设备	2,499,921,937.09	1,838,275,575.89
其他	36,618,770.00	87,949,458.58
	4,772,477,022.12	9,710,010,798.22

(2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
一年以内	5,101,875,264.17	3,452,250,034.37
一到二年	2,981,614,327.74	2,265,599,687.20
二到三年	1,785,237,235.00	1,364,554,994.07
三年以上	3,148,454,559.67	1,773,376,291.66
	13,017,181,386.58	8,855,781,007.30

(3) 其他承诺事项

(i) 于2019年9月，本集团以持有的三处物流产业园为标的资产，通过华泰证券（上海）资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司、义乌市丰预泰企业管理有限公司及淮安市丰泰企业管理有限公司（以下合称“物业运营方”）作为专项计划的物业运营方期间（附注五(3)(b)(i)），当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金76,500.00万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

(ii) 于2018年12月，本集团以持有的两处物流产业园为标的资产，通过华泰证券（上海）资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。全资子公司上海丰泰源兴物业管理服务有限公司（以下简称“丰泰源兴”）作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入如果低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，丰泰源兴承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对丰泰源兴的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金112,000.00万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

十一 资产负债表日后事项

(1) 境外发行美元债券

于2020年2月20日，本集团之子公司SF Holding Investment Limited（以下简称“SFHI”）在境外发行7亿美元债券，并于2020年2月21日在香港联合交易所有限公司上市。

(2) 对新型冠状病毒肺炎疫情的影响评估

新型冠状病毒感染的肺炎（以下简称“新冠肺炎”）疫情于2020年1月在全国爆发，本集团预计此次新冠肺炎疫情及防控措施将对本集团的生产 and 经营造成一定的暂时性影响，影响程度取决于疫情防控的进展情况、持续时间以及各地防控政策的实施情况。

本集团将持续密切关注新冠肺炎疫情的发展情况，并评估和积极应对其对本集团财务状况、经营成果等方面的影响。截至本财务报表报出日止，本集团尚未发现重大不利影响。

(3) 资产负债表日后利润分配

本公司董事会于2020年3月23日同意本公司以2020年3月23日总股本4,414,310,919股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,403,300,190股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.7元（含税），不送红股，不进行公积金转增股本。剩余未分配利润结转以后年度分配。此项提议尚待股东大会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

十二 企业合并

详见附注五(1)、(2)。

十三 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、韩国等地区／国家，分别以港币、美元、韩元等进行结算。因此本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易存在着外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

于2019年12月31日及2018年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司未持有重大的外币资产和负债，在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有外币资产和负债（主要为美元及人民币），折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2019年12月31日			
	人民币项目	美元项目	合计	合计
	(港币)	(港币)	(港币)	(人民币)
外币金融资产				
货币资金	36,761,388.71	32,715,430.95	69,476,819.66	62,237,475.66
应收款项	45,378,223.56	27,514,334.24	72,892,557.80	65,297,510.67
其他权益工具投资	–	2,523,762,469.08	2,523,762,469.08	2,260,735,944.55
	82,139,612.27	2,583,992,234.27	2,666,131,846.54	2,388,270,930.88
外币金融负债				
应付款项	6,596,780.74	36,077,816.33	42,674,597.07	38,227,497.81

	2018年12月31日			
	人民币项目	美元项目	合计	合计
	(港币)	(港币)	(港币)	(人民币)
外币金融资产				
货币资金	177,569,672.57	78,828,160.48	256,397,833.05	224,654,813.91
应收款项	7,515,201.74	–	7,515,201.74	6,584,773.28
	185,084,874.31	78,828,160.48	263,913,034.79	231,239,587.19
外币金融负债				
应付款项	35,156.33	–	35,156.33	30,803.76

于2019年12月31日，对于本集团各类美元金融资产和美元金融负债，如果港币对美元升值或贬值1%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约港币242,000.00元，折合人民币约217,000.00元（2018年12月31日：港币788,300.00元，折合人民币约690,700.00元），减少或增加其他综合收益约港币25,238,000.00元，折合人民币约22,608,000.00元（2018年12月31日：无）。

于2019年12月31日，对于本集团各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值5%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约港币3,777,000.00元，折合人民币约3,383,000.00元（2018年12月31日：港币9,252,500.00元，折合人民币约8,107,000.00元）。

其他外币汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2019年12月31日，本集团长期带息债务主要为人民币和港币计价的浮动利率长期借款合同以及以人民币和美元计价的固定利率应付债券合同，其中，以人民币计价的浮动利率长期借款为2,047,494,503.19元（2018年12月31日：882,550,284.58元）；以港币计价的浮动利率长期借款合同金额为港币5,006,896,403.96元，折合人民币为4,492,062,281.22元（2018年12月31日：港币131,758,521.06元，折合人民币115,737,550.61元）；以人民币计价的固定利率应付债券合同金额为7,900,000,000.00元（2018年12月31日：3,000,000,000.00元），以美元计价的固定利率应付债券合同金额为美元500,000,000.00元，折合人民币为3,488,100,000.00元（2018年12月31日：美元500,000,000.00，折合人民币为3,439,250,000.00元）。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于2019年12月31日，如果借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约32,700,000.00元（2018年12月31日：4,991,000.00元）。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的各类权益及债务性工具，存在价格变动的风险。

于2019年12月31日，如果本集团上述各类权益及债务性工具投资的预期价格上涨或下跌10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约47,900,000.00元（2018年12月31日：无），增加或减少其他综合收益约493,369,000.00元（2018年12月31日：约325,333,000.00元）。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、拆出资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、一年内到期的非流动资产以及长期应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金及拆出资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低，对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口并定期关注其信用和回收状况，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2019年12月31日及2018年12月31日，应收保理款来自本集团之子公司乐丰保理（附注四(8)），发放贷款及垫款来自于本集团境外之子公司顺银香港（附注四(9)）。本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于2019年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2019年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	3,778,707.92	-	-	-	3,778,707.92
应付账款	11,988,256,010.34	-	-	-	11,988,256,010.34
应付票据	30,000,000.00	-	-	-	30,000,000.00
其他应付款	4,707,159,830.62	-	-	-	4,707,159,830.62
短期借款	6,151,261,091.68	-	-	-	6,151,261,091.68
其他流动负债	1,023,994,803.71	-	-	-	1,023,994,803.71
一年内到期的非流动负债	2,111,387,911.36	-	-	-	2,111,387,911.36
长期借款	253,786,278.73	1,107,381,804.17	5,906,797,399.52	253,880,664.36	7,521,846,146.78
应付债券	257,083,187.50	2,042,115,516.27	4,499,901,505.31	6,148,000,000.00	12,947,100,209.08
长期应付款	6,075,000.00	12,052,179.43	12,150,000.00	48,595,616.33	78,872,795.76
	26,532,782,821.86	3,161,549,499.87	10,418,848,904.83	6,450,476,280.69	46,563,657,507.25

	2018年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	10,269,542.51	-	-	-	10,269,542.51
应付账款	7,887,386,577.55	-	-	-	7,887,386,577.55
其他应付款	4,539,677,152.31	-	-	-	4,539,677,152.31
短期借款	8,760,599,478.79	-	-	-	8,760,599,478.79
其他流动负债	1,027,375,000.00	-	-	-	1,027,375,000.00
一年内到期的非流动负债	277,598,072.61	-	-	-	277,598,072.61
长期借款	46,986,294.28	304,037,905.73	745,806,442.63	51,386,474.79	1,148,217,117.43
应付债券	271,785,988.56	271,785,988.56	6,932,140,688.26	-	7,475,712,665.38
长期应付款	-	25,647,058.05	6,075,000.00	52,710,616.37	84,432,674.42
	22,821,678,106.61	601,470,952.34	7,684,022,130.89	104,097,091.16	31,211,268,281.00

十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于2019年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产—				
结构性存款	—	—	2,909,852,581.06	2,909,852,581.06
其他	74,554.47	245,792.67	—	320,347.14
其他非流动金融资产				
专项计划权益级证券	—	—	260,424,488.45	260,424,488.45
产业基金类投资	—	—	218,615,943.17	218,615,943.17
其他权益工具投资—				
可供出售权益工具	806,383,940.40	—	4,127,308,996.79	4,933,692,937.19
金融资产合计	806,458,494.87	245,792.67	7,516,202,009.47	8,322,906,297.01

于2018年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
交易性权益工具投资	13,715,336.78	—	—	13,715,336.78
远期利率互换合约	—	726,641.31	—	726,641.31
可供出售金融资产				
可供出售权益工具	794,053,309.82	—	2,276,274,386.92	3,070,327,696.74
可供出售债务工具	—	—	178,403,812.08	178,403,812.08
金融资产合计	807,768,646.60	726,641.31	2,454,678,199.00	3,263,173,486.91

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无各层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性 金融资产－ 结构性存款	可供出售 金融资产－ 可供出售债务工具	可供出售 金融资产－ 可供出售权益工具	其他非流动 金融资产－ 专项计划权益级证券	其他非流动 金融资产－ SAFE及折价认股权	其他非流动 金融资产－ 产业基金投资	其他 权益工具－ 可供出售权益工具
2018年12月31日	–	178,403,812.08	2,276,274,386.92	–	–	–	–
会计政策变更	504,347,794.52	(178,403,812.08)	(2,276,274,386.92)	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
2019年1月1日	504,347,794.52	–	–	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
本年新增	42,360,000,000.00	–	–	113,000,000.00	–	87,739,340.60	1,619,882,022.02
本年减少	(40,135,232,287.78)	–	–	(57,872,755.98)	(647,914,359.63)	–	(175,682.00)
计入当期损益的利得或损失	180,737,074.32	–	–	26,893,432.35	305,521,134.62	25,812,257.12	–
计入其他综合收益的利得	–	–	–	–	–	–	449,042,630.47
外币报表折算	–	–	–	–	(2,292,662.96)	64,345.45	61,087,878.15
2019年12月31日	2,909,852,581.06	–	–	260,424,488.45	–	218,615,943.17	4,127,308,996.79

	可供出售金融资产－ 可供出售债务工具	可供出售金融资产－ 可供出售权益工具
2018年1月1日	58,363,532.08	1,050,000,000.00
本年新增	138,000,000.00	977,953,000.75
本年减少	(6,477,537.61)	–
当期利得或损失总额	(11,482,182.39)	248,321,386.17
计入损益的损失	(11,482,182.39)	–
计入其他综合收益的利得	–	248,321,386.17
2018年12月31日	178,403,812.08	2,276,274,386.92

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：拆出资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

存在活跃市场的应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期借款和长期应付款，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十五 资本管理

本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于2019年12月31日及2018年12月31日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
资产负债率	54.08%	48.35%

十六 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2019年12月31日	2018年12月31日
银行存款	967,647,842.56	1,136,148,582.11
其他货币资金	—	139,907.00
	967,647,842.56	1,136,288,489.11

(2) 其他应收款

	2019年12月31日	2018年12月31日
应收泰森控股股利	1,117,405,390.21	2,117,405,390.21
下拨子公司使用的非公开发行股票募集资金	—	7,421,843,560.89
下拨子公司使用的可转债募集资金	2,246,708,314.12	—
其他	433,688.52	3,217,175.00
	3,364,547,392.85	9,542,466,126.10
减：坏账准备	—	—
	3,364,547,392.85	9,542,466,126.10

其他应收款账龄分析如下：

	2019年12月31日	2018年12月31日
一年以内	2,247,142,002.64	3,529,984,352.31
一到二年	1,117,405,390.21	6,012,481,773.79
	3,364,547,392.85	9,542,466,126.10

(3) 长期应收款

	2019年12月31日	2018年12月31日
下拨子公司使用的非公开发行股票募集资金	7,691,259,432.16	-

上述下拨子公司使用的募集资金为实质上构成对子公司净投资的长期权益。

(4) 长期股权投资

	2019年12月31日	2018年12月31日
子公司(a)	43,323,539,117.29	43,337,179,817.15
减：长期股权投资减值准备	-	-
	43,323,539,117.29	43,337,179,817.15

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

(a) 子公司

	核算方法	2018年12月31日	本年减少	2019年12月31日	持股比例	表决权比例	持股比例与表决权比例不一致的说明	减值准备	本年宣告分派的现金股利
泰森控股	成本法	43,337,179,817.15	(13,640,699.86)	43,323,539,117.29	100.00%	100.00%	不适用	-	-

(5) 投资收益

	2019年度	2018年度
理财产品投资收益	4,873,145.52	53,942,096.28
向子公司收取募集资金使用收益	-	117,162,631.37
其他	960,835.11	-
	5,833,980.63	171,104,727.65

一 非经常性损益明细表

	2019年度	2018年度 (经重述)
处置子公司的投资收益	848,211,045.94	807,518,533.61
处置非流动资产收益	31,356,737.19	71,160,937.90
计入当期损益的政府补助 (政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	545,508,216.82	295,443,847.50
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产的投资收益 / (损失)	364,072,933.26	(8,398,916.11)
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损失	(2,123,517.28)	(43,047,655.76)
对外委托贷款取得的收益	-	416,510.40
其他营业外收支净额	(38,285,034.94)	13,515,766.49
小计	1,748,740,380.99	1,136,609,024.03
减：所得税影响数	(159,282,664.33)	(63,672,015.52)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(716,085.28)	(620,414.11)
归属于母公司股东的非经常性损益	1,588,741,631.38	1,072,316,594.40
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	1,588,741,631.38	1,072,316,594.40

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

二 净资产收益率及每股收益

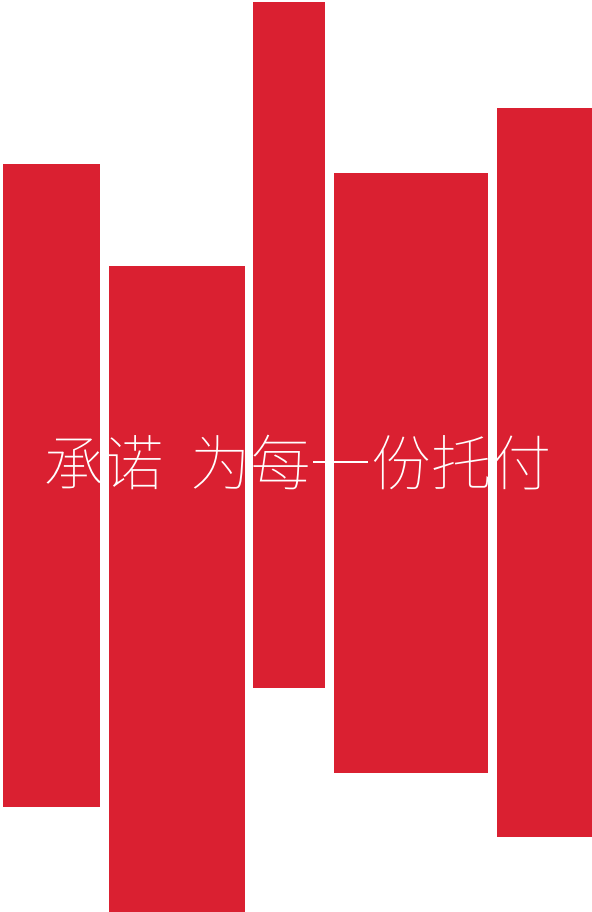
	加权平均净资产收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2019年度	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度	2018年度
归属于公司普通股股东的净利润	14.86%	13.19%	1.32	1.03	1.32	1.03
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.82%	10.31%	0.96	0.79	0.96	0.79
其中：						
— 持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	14.86%	13.19%	1.32	1.03	1.32	1.03



13

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (四) 载有董事长签名的2019年年度报告文本原件。
- (五) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。



承诺 为每一份托付

顺丰控股股份有限公司

邮编:518048

客服热线:95338

网址:<http://www.sf-express.com>

地址:广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦